

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

**И. Г. Мельникова**

**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ  
И ПЛАНИРОВАНИЕ В ТУРИЗМЕ**

*Текст лекций*

*Рекомендовано  
Научно-методическим советом университета  
для студентов, обучающихся по направлению Туризм*

Ярославль  
ЯрГУ  
2013

УДК 338.48(042.4)

ББК Ч518.1я73

М 48

*Рекомендовано*

*Редакционно-издательским советом университета  
в качестве учебного издания. План 2013 года.*

Рецензенты:

Г. Л. Васильева, кандидат экономических наук, доцент,  
профессор ФГБОУ ВПО «Ярославская ГСХА»;  
кафедра туризма и социально-культурного сервиса  
ЯГПУ им. К. Д. Ушинского

**Мельникова, И. Г. Организационное проекти-**  
М 48 **рование и планирование в туризме:** текст лекций  
/ И. Г. Мельникова; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова.  
— Ярославль : ЯрГУ, 2013. — 84 с.

**ISBN 978-5-8397-0929-4**

В тексте лекций рассматривается сущность прогнозирования и планирования в туристской индустрии, раскрываются основные понятия, содержание проектной деятельности. Предлагаются практические рекомендации для выбора методов составления планов и проектов в туризме, список литературы.

Издание предназначено для студентов, обучающихся по направлению 100400.68 Туризм (дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами» и «Прогнозирование и планирование туристской деятельности», цикл М2), очной формы обучения.

ISBN 978-5-8397-0929-4

УДК 338.48(042.4)

ББК Ч518.1я73

© ЯрГУ, 2013

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	3
<b>Раздел 1. Организационное проектирование</b>	
<b>и управление проектами .....</b>	<b>7</b>
Лекция 1. Основы организационного проектирования.....	7
<i>История управления проектами.....</i>	<i>7</i>
<i>Понятие «проект» .....</i>	<i>8</i>
<i>Сущность управления проектом .....</i>	<i>12</i>
Лекция 2. Проектное управление.....	14
<i>Модель управления проектом .....</i>	<i>14</i>
<i>Методы управления проектами .....</i>	<i>16</i>
<i>Преимущества</i>	
<i>профессионального управления проектами .....</i>	<i>17</i>
<i>Совершенствование проектного управления .....</i>	<i>20</i>
Лекция 3. Разработка проекта .....	24
<i>Разработка концепции проекта .....</i>	<i>24</i>
<i>Предынвестиционная фаза проекта.....</i>	<i>26</i>
<i>Организационные структуры в проектах.....</i>	<i>29</i>
<i>Проектное финансирование.....</i>	<i>36</i>
<i>Привлечение инвесторов.....</i>	<i>38</i>
<b>Раздел 2. Прогнозирование и планирование в туризме.</b>	<b>42</b>
Лекция 4. Основы прогнозирования	
и планирования туризма .....	42
<i>Туризм как объект планирования .....</i>	<i>42</i>
<i>Принципы, виды и этапы прогнозирования.....</i>	<i>44</i>
<i>Понятие, виды и этапы планирования .....</i>	<i>46</i>
<i>Методы планирования .....</i>	<i>48</i>
<i>Бюджетирование .....</i>	<i>50</i>
<i>Процедуры стратегического планирования в туризме ....</i>	<i>52</i>
Лекция 5. Бизнес-планирование	
туристской деятельности .....	56
<i>Сущность бизнес-планирования .....</i>	<i>56</i>
<i>Функции и виды бизнес-планов</i>	
<i>туристского предприятия .....</i>	<i>57</i>
<i>Структура и порядок разработки бизнес-плана.....</i>	<i>59</i>
Список рекомендуемой литературы.....	79
Интернет-ресурсы.....	81