

Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")



ЛАУРЕАТ  
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI  
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ

НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ  
"ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"  
ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ  
И ЯРМАРКАХ

**3. 2016**

Научно-экономический журнал

**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

Scientific-economic journal

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

**Научно-экономический  
журнал  
"Проблемы  
экономики и управления  
нефтегазовым  
комплексом"**

**Выходит 12 раз в год**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 01.12.2015 г. НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала  
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Редакционная коллегия:**

**Главный редактор –**

- **Мастепанов Алексей Михайлович** – д-р экон. наук, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности – заместитель директора ИПНГ РАН, г. Москва.
- **Андреев Александр Федорович** – д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** – д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
- **Дунаев Виталий Федорович** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Ерусланова Елена Владимировна** – зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Идигова Лалита Мусаевна** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Козловский Евгений Александрович** – д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.
- **Милонидов Константин Николаевич** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Петросянц Виктор Орестович** – канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Телегина Елена Александровна** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

***Уважаемые читатели!***

**Продолжается подписка  
на журнал**

**"Проблемы экономики и управления  
нефтегазовым комплексом"  
на 2016 г.**

Оформить подписку на журнал "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" – индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" – индексы **13039** и **29646**, а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.  
*E-mail:* vniiioeng@mcn.ru, vniiioeng@vniiioeng.ru, eruslanova\_elena@vniiioeng.ru.

**Ведущий редактор – Ершова В.А.**

Компьютерный набор – Васина В.В.

Компьютерная верстка – Диатроптова Т.Д.

Корректор – Шуликина Н.В.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77–21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

*E-mail:* vniiioeng@mcn.ru  
[www.vniiioeng.mcn.ru](http://www.vniiioeng.mcn.ru)

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 18.01.2016 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,3.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6090.

Типография ООО "Полипресс"  
115569 Москва, ул. Домодедовская, 4.

**Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы.**

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2016  
При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Содержание (№ 3)

### Стратегия

Кустышев А.В., Леонтьев Д.С., Сипина Н.А., Цедрик Н.С.

Некоторые аспекты совершенствования энергетической стратегии России на период до 2030 г. в области торфяной промышленности с учетом применения торфа в нефтегазовом комплексе ..... 4

### Экономика

Эдер Л.В., Филимонова И.В., Кожевин В.Д.

Анализ эффективности крупнейших нефтегазовых компаний России ..... 9

Идигова Л.М., Абиев А.И., Осмаев Д.С.

Препятствия и барьеры на пути развития малого предпринимательства в регионе ..... 18

### Организация и управление

Марков Д. А., Куприна Е.В., Маркова Н.А.

Проблемы внедрения бережливого производства на российских предприятиях ..... 22

Еремина И.Ю., Гончар Н.В.

Рекомендации по проведению аудита трудового потенциала с целью результативной подготовки кадров в организациях газовой отрасли ..... 28

### Экономико-математическое моделирование

Семенычев В.К., Куркин Е.И., Семенычев Е.В., Садыкова В.О.

Выбор предпочтительной феноменологической модели для анализа добычи нефти и газа на отдельных месторождениях ..... 35

### Международный нефтегазовый бизнес

Еремин С.В.

Формирование общего рынка газа Евразийского экономического союза: концептуальные развилки и альтернативы (Часть 1) ..... 42

Богаткина Ю.Г., Лындин В.Н., Еремин А.Н.

Основные принципы экономической оценки и модель налогообложения в нефтегазовых инвестиционных проектах Казахстана ..... 48

### Информационные сведения о статьях..... 53

## Contents (№ 3)

### Strategy

Kustyshev A.V., Leontiev D.S., Sipina N.A., Tsedrik N.S.

Some aspects of the RF energy strategy updating for the period of YP to 2030 in peat industry with account of using peat in oil and gas industry ..... 4

### Economics

Eder L.V., Filimonova I.V., Kozshevin V.D.

Efficiency analysis of the Russian oil and gas companies ..... 9

Idigova L.M., Abuev A.I., Osmaev D.S.

Obstacles and barriers arising during development of small business in the region ..... 18

### Organization and management

Markov D.A., Kuprina E.V., Markova N.A.

Problems of lean production implementation at the Russian enterprises ..... 22

Eryomina I.Yu., Gonchar N.V.

Recommendation on carrying out audit of labor potential with the aim of effective training of personnel in the companies of gas industry ..... 28

### Economic-mathematical modeling

Semenichev V.K., Kurkin E.I., Semenichev E.V., Sadykova V.O.

Choosing of preferable phenomenological model to analyze oil and gas extraction at some fields ..... 35

### World oil and gas business

Eremin S.V.

Formation of the gas common market of the Eurasian Economic Union: conceptual dilemmas and alternatives (Part I) ..... 42

Bogatkina Yu.G., Lyndin V.N., Eremin A.N.

Economic evaluation general principals and taxation model of oil and gas investment projects in Kazakhstan ..... 48

### Information on the articles ..... 55