

Издается с 1983 г.

**9/2010**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru **ПРОБЛЕМЫ  
ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ  
УПРАВЛЕНИЯ** МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ**,  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК**,  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ**,  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС**,  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР**,  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ**,  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ**,  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН**,  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ**,  
доктор экономических наук  
**Алексей МАКУШКИН**,  
кандидат экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

### **8 Владимир Филиппов, Гульнара Краснова**

От толерантности – к диалогу:  
опыт Российского университета дружбы народов

*В статье рассматриваются задачи, роль и возможности университетов в развитии межкультурного диалога в обществе и студенческой среде.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### **15 Александр Муратов**

Гармонизация законов и миссии организации

*«Классическая» система законов организации не отвечает требованиям времени. Предлагается инновационная система законов организации, построенная на основе гармонизационного подхода. Определена область конвергенции законов экономики и законов организации, составляющая суть парадигмы организации.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### **23 Евгений Викторов**

Инфраструктура управления знаниями: типы и характеристика

*Рассматриваются вопросы методологии и технологии реализации системы управления знаниями в организации. Дана характеристика типов инфраструктуры, необходимых для успешной реализации комплексного проекта по внедрению системы управления знаниями: организационной, социальной и технологической.*

### **30 Сергей Губарьков**

Инновационное развитие высшей школы России: базовые структуры

*Описывается структура системы высшего профессионального образования России, способствующая построению инновационной экономики. Представлено современное состояние сети федеральных и национальных исследовательских университетов.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

### **35 Семен Резник, Марина Черниковская**

Организационная культура студенчества:  
система и механизмы управления

*Представлена модель системы управления организационной культурой в студенческой среде. Рассмотрены задачи, субъекты, объекты, методы и механизмы управления организационной культурой.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### **43 Светлана Фрольченко**

Управление туристской деятельностью:  
особенности регионального подхода

*Описывается состояние рынка туристских услуг в России. Анализируются характерные особенности этого рынка на уровне региона.*

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### 50 **Андрей Созыкин, Михаил Гольдштейн**

Управление доступом к сервисам информационно-вычислительного пространства УрО РАН

*Описан подход с использованием семантической интеграции, обеспечивающий повышение интероперабельности создаваемой системы, что необходимо при интеграции гетерогенных информационно-вычислительных сред организаций УрО РАН в единое пространство.*

### 55 **Елена Кметь**

Последние тенденции развития рынка электронной коммерции Китая

*В статье определен механизм оценки уровня развития электронной коммерции Китая, включая анализ основных детерминантов развития, субъектов (участников) и объектов, моделей и процессов. Проведена оценка и сформулированы последние тенденции развития рынка электронной коммерции Китая на конец 2009 г.*

### 66 **Екатерина Щербакова**

Скользящее планирование и бюджетирование в оценке стоимости компании: автоматизированная система

*Представлена автоматизированная система, позволяющая оценивать влияние управленческих решений на ключевые финансовые показатели, а также на изменения стоимости компании. Автоматизация расчетов стоимостных характеристик осуществляется на базе бюджетных моделей.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 74 **Алексей Разгулин**

Оценка эффективности инвестиционных проектов в сфере недвижимости

*Анализируются особенности оценки эффективности инвестиционных проектов в сфере недвижимости. Приводится определение инвестиционного проекта и показываются характерные признаки классификации инвестиционных проектов в девелопменте.*

### 79 **Дмитрий Бочаров**

Комплексная оценка инновационных проектов по утилизации попутного газа

*Рассматривается методика комплексной оценки проектов утилизации попутного газа. Методика предполагает их отбор на основе системы параметров нефтегазовых месторождений, экономическую оценку с учетом экологических параметров и ранжирование.*

**85 Наталья Аксенова****Государственное регулирование иностранных инвестиций**

*В настоящее время в условиях конкурентной борьбы за привлечение иностранного капитала в национальную экономику особую актуальность приобретают вопросы государственного регулирования притока иностранных инвестиций. В данной статье проанализированы различные подходы к государственному контролю над допуском иностранных инвестиций в России и в международной практике.*

**МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ****93 Владимир Савкин****Экологический менеджмент: оценка эффективности**

*Раскрываются цели, задачи и инструментарий экологического менеджмента в аграрном секторе экономики. Представлены этапы экологического менеджмента, а также модель оценки его эффективности в краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном периодах.*

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ****100 Дарья Сурикова****Россия и ЕС: борьба с незаконным оборотом наркотиков**

*Статья посвящена одной из важнейших глобальных проблем – борьбе с незаконным оборотом наркотиков. Особенно острая наркоситуация сложилась в России и Евросоюзе, которые сегодня находятся на пересечении многочисленных каналов наркотрафика.*

**ПРЕДПРИЯТИЕ****112 Наталья Ягунова, Ирина Грошева****Современный уровень развития предприятий машиностроения**

*Анализируется состояние машиностроительного комплекса в рыночных условиях хозяйствования, а также устанавливаются ключевые проблемы, которые мешают предприятиям проводить эффективную инновационно-стратегическую политику. Все выявленные проблемы ранжируются по значимости и определяются основные меры по их решению.*

**118 Алексей Гонов****Организация управления на промышленных предприятиях: современные тенденции**

*Рассматриваются подходы ученых и специалистов к организации процесса управления на предприятии. Приводятся мнения об основных целях, субъектах, задачах. Анализируется проблема выживания организации в нестабильной внешней среде. Определяется роль самоуправления в организации.*

---

# CONTENTS

# 9/2010

---

## INTERNATIONAL COOPERATION

### **8 Vladimir Filippov, Gulnara Krasnova**

From Tolerance to Dialogue: Experience of the Peoples' Friendship University of Russia

*The article shows the goals, role and opportunities of universities in developing an intercultural dialogue in society and student milieu.*

## CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

### **15 Alexander Muratov**

Harmonizing Organization's Laws and Its Mission

*The «classical» system of organization's laws does not meet the demands of our times. The author proposes an innovative system of organization's laws based on harmonious approach, and displays the area of convergence for economic laws and organization's laws which constitutes the essence of organization's paradigm.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### **23 Evgeni Victorov**

The Infrastructure of Knowledge Management: Types and Characteristics

*The author investigates issues related to the methodology and technology of applying the knowledge management system in an organization, describes infrastructure types needed to successfully practice a complex project of introducing an organizational, social and technological system of knowledge management.*

### **30 Sergei Gubarkov**

Russian High Schools Innovative Development: Basic Structures

*The author reviews the vocational high education system in Russia, which provides for innovative economy formation and modern condition of the network of federal and national research universities.*

## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

### **35 Semyon Reznik, Marina Chernikovskaya**

The Organizational Culture of Students: Management System and Mechanisms

*The authors develop a management system model for organizational culture in the student milieu, the goals, subjects, objects, methods and mechanisms of managing organizational culture.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

### **43 Svetlana Frolchenko**

Tourism Management: Regional Approach Specificity

---

*The article mirrors the condition of tourist services market in Russia, researches its typical regional-level features.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

**50     Andrei Sozykin, Mikhail Goldshtein**

Managing Access to the RAS Urals Branch Information Computer Space Services

*The authors describe the semantic integration-based access providing higher interoperability of the system in formation which is needed to integrate heterogenic information and computer environments of organizations in the framework of the Urals Branch, Russian Academy of Sciences, into common space.*

**55     Elena Kmet**

Recent Trends in E-Commerce Market Development in China

*The author determines the mechanism of assessing the development level of e-commerce in China, analysis of principal development determinants, subjects (participants) and objects, models and processes included. An evaluation is made and recent trends in e-commerce market development in China as of late 2009 are mirrored.*

**66     Ekaterina Shcherbakova**

Gliding Planning and Budgeting in Assessing Company Value: An Automated System

*The author presents an automated system, which enables to asses the implications of managerial decisions for key financial indicators as well as changes in company value. With the help of budgetary models value characteristics are computed automatically.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**74     Alexei Razgulin**

Assessing the Efficiency of Real Estate Investment Projects

*The author analyzes the specificity of investment projects in real estate, defines the investment project and shows typical features within the typology of investment projects in development.*

**79     Dmitri Bocharov**

Overall Evaluation of Innovative Projects Aimed at Associated Petrol Gas (APG) Recovery

*The author investigates the overall evaluation method for APG recovery. The method implies their selection based on oil-and-gas fields parameters, economic assessment with environmental parameters considered as well as their ranking.*

---

**85 Natalya Aksyonova****Government Regulation of Foreign Investment**

*At present under conditions of competition aimed at attracting foreign capital into national economy problems related to government regulation of foreign investment inflow acquire particular importance. The article reviews various approaches to government control over foreign investment in Russia and in international practice.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

**93 Vladimir Savkin****Environmental Management: Efficiency Evaluation**

*The author unveils the goals, tasks and instruments of environmental management in agriculture, presents stages of environmental management and its assessment model for a long-term, medium-term and short-term perspective.*

## INTERNATIONAL EXPERIENCE

**100 Darya Surikova****Russia and the EU: Combating Illegal Drug Traffic**

*The article regards one of the topical global problems – the struggle against illegal drug traffic. A specifically acute drug situation has evolved in Russia and the European Union, both areas stand now at the crossroads of numerous channels of drug traffic.*

## ENTERPRISE

**112 Natalya Yagunova, Irina Grosheva****Modern Development Level of Machine-Building Enterprises**

*The article researches the condition of the machine-building complex under market economy conditions, pays attention to the key problems preventing enterprises from pursuing an efficient and strategically innovative policy. All identified problems are ranked according to their significance, main measures to be taken to resolve them are traced.*

**118 Alexei Gonov****Management in Industrial Enterprises: Modern Trends**

*The author concentrates on investigating approaches of researchers and experts to enterprise management process, cites their views on main targets, subjects and goals, analyzes the survival problem of an organization in unstable environment, defines the role of self-government in the organization.*