



МИР В 2015 ГОДУ 4

ТЕМА НОМЕРА

редакционная статья 9

МЫ У СЕБЯ ДОМА

ЭКОНОМИКА ТОНЕТ В ФАРИСЕЙСТВЕ 11
Для выхода из кризиса нужна программа прямого действия, отвечающая на непосредственные потребности хозяйства. Эта программа должна носить именно политический характер и быть предельно краткой

ЭКОНОМИКА

С НОВЫМ СПАДОМ! 20
Экономическая ситуация в наступившем году будет крайне неопределенной. Наиболее вероятны новая волна спада, по интенсивности несколько уступающая прошлогодней, сохранение инфляции на двузначном уровне и тестирование валютным курсом значений 90–95 рублей за доллар

РУССКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИЛЕММА 24
Абсолютным приоритетом для экономических властей России сегодня является создание такой финансовой системы, которая позволит направлять российские сбережения в инвестиции промышленных секторов и новых предприятий

БЕДНЯК, БЕДНЯК 26
Уровень жизни российских граждан снижается и будет снижаться дальше. В числе бедных уже в этом году может оказаться более трети населения нашей страны

РУССКИЙ БИЗНЕС

РОЖДЕСТВЕНСКАЯ БИЗНЕС-СКАЗКА 28
На рынке есть условия для того, чтобы средний бизнес не только пережил текущий кризис и отсутствие деятельного интереса государства к развитию экономики, но и создал основу для своего процветания в будущем

КАЖДЫЙ ПРОЦЕСС МОЖНО УЛУЧШИТЬ 36
Эффективность рождается тогда, когда ты видишь систему широко, это позволяет создать условия для стабильного производства. А потом следишь за временем с момента получения заказа до его выполнения, снижая потери при выполнении заказов

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ТАЙНА СПОКОЙНОГО СНА 44
Успешно испытав целую серию новых гиперзвуковых средств поражения, Россия вырвалась вперед в технологической оружейной гонке, навязанной нам США. Уже через пять лет мы сможем не только полностью защитить страну от мгновенного глобального удара неядерным высокоточным оружием, но и при необходимости нанести собственный

ПОЛИТИКА

ЛОМЫ ПРЯМОЙ ДЕМОКРАТИИ 50
Реальная оппозиция в современной России заложена в президентских институтах прямой демократии — «Народном фронте» и общественных палатах. Ставка на публичную конкуренцию идей и лидеров общественного мнения должна поставить бюрократию на место

РОССИЙСКИЕ ПОЛИТИКИ И ЭКСПЕРТЫ О 2016-М 56

НЕСГИБАЕМЫЕ МАЛЬЧИКИ И ДЕВОЧКИ 58
Война на Украине сделала предельно актуальной советскую военную историю. Подвиг молодого поколения вписан в современную жизнь и ценности ополчения и большинства населения сегодняшнего Донбасса

БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ПОЛИГОН 65
2015 год запомнился успешной политикой России на Ближнем Востоке. В 2016-м этот успех следует закрепить и развить

МИР

ДВА ЛИДЕРА — ДВА БЛОКА 68
Главным бенефициаром Соглашения о Транстихоокеанском партнерстве станут США. Новый блок заставит Китай активизировать формирование альтернативного объединения. Масштабных угроз для российского экспорта соглашение не несет

ОБЩЕСТВО

УРОК ОДНОГО ПОКОЛЕНИЯ 74
Выставка «Моя история. 1914–1945. От великих потрясений к Великой Победе» воссоединила разорванную историческую ткань XX века с помощью идеи национального интереса

КУЛЬТУРА

ПИСАТЕЛЬ НА РУИНАХ ИМПЕРИИ 82
Дмитрий Глуховский относится к тем редким писателям, которым удалось собственными силами добиться внимания массовой читательской аудитории. Оказавшись незванным гостем в кругу топовых авторов, он не изменил однажды избранной им стратегии, которая предусматривает в том числе расширение его персональной сферы интеллектуального влияния на весь мир

КАК ВАЖНО ИДТИ, НЕ ЗАКРЫВАЯ ГЛАЗА 86
Два романа: «Обитель» Захара Прилепина и «Зулейха открывает глаза» Гузели Яхиной — должны перевернуть наше представление об истории тридцатых годов. Прощение возможно и даже уже случилось. Нас простили «равнодушные к собственной судьбе»

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ
БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства, начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля



КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ
НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



МАГАЗИН ЭМОЦИЙ

Из ста присланных пробников с ароматами «травы», «сада после дождя», «снега» и прочих выбрали 23. Пришлось придумать и упаковку — для россиян эта деталь очень важна

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ

«Отслеживаем дорогие автомобили, полеты на чартерах. Так они их проводят через аренду. Не через аренду, так с бизнесом договариваются. Потрясающе отчаянное желание устоять в своей системе координат... Получается, что президентское движение находится в оппозиции к очень большому количеству государственных служащих. Это парадокс. Я даже не знаю, как это оценивать».

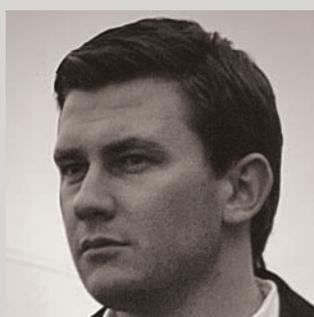
50



СЕРГЕЙ КОЛЕСНИКОВ

«Правильно сказать, что без стабильности нельзя добиться эффективности, по крайней мере в производстве. Эффективность рождается тогда, когда ты видишь систему широко. И за счет этого обеспечиваешь хорошие внутренние условия для стабильности производства».

36



ДМИТРИЙ ГЛУХОВСКИЙ

«Это еще накладывается и на ощущение, что мы живем в обществе тотального контроля, что повсюду расставлены следящие за тобой видеокамеры, что все, что мы пишем, затем кем-то читается и фильтруется. Ты пишешь другу письмо в Gmail, а тебя потом начинают бомбить рекламой. Апельсиновый сок, презервативы и то, в какой пропорции я их смешаю, пусть останутся моей личной прерогативой. Я не хочу, чтобы роботы это анализировали».

82

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Ожидаем, что 2016 год будет хуже, чем 2015-й, так как доходы покупателей вернулись на пять—семь лет назад. Ожидаем также дальнейшего падения выручки, количества посетителей и, соответственно, прибыльности. Тяжелее стало получать кредиты, дорожает импорт. Позитивные процессы в стране, безусловно, происходят, но негативные пока перевешивают (сеть «Теремок»)

29



Год будет лучше прошлого, благодаря тому что три года назад мы приняли программу оптимизации расходов и сейчас масса прибыли с 2013 года устроилась. Установка в рамках этой программы угольного котла вместо газового сделала нас независимыми от внешних коммуникаций что важно в Сибири, где ждать от государства поддержки в части инфраструктуры бессмысленно (производитель марки «Алтан»)

31



За время кризиса наша маржа сократилась на треть. Мы жертвовали ею ради сдерживания цен, и сегодня она минимальна. В 2016 году все будут придерживаться оборонительной стратегии. Нет планов увеличить выручку. Наоборот, станем проводить реструктуризацию производственных активов: часть из них превратится просто в недвижимость; будем закрывать производство (Союзлегпром)

33