



## КУЛЬТУРА

## ПИСАТЕЛЬ НА РУИНАХ ИМПЕРИИ

82

Дмитрий Глуховский относится к тем редким писателям, которым удалось собственными силами добиться внимания массовой читательской аудитории. Оказавшись незванным гостем в кругу топовых авторов, он не изменил однажды избранной им стратегии, которая предусматривает в том числе расширение его персональной сферы интеллектуального влияния на весь мир

## КАК ВАЖНО ИДТИ, НЕ ЗАКРЫВАЯ ГЛАЗ

86

Два романа: «Обитель» Захара Прилепина и «Зулейха открывает глаза» Гузели Яхиной — должны перевернуть наше представление об истории тридцатых годов. Прощение возможно и даже уже случилось. Нас простили «равнодушные к собственной судьбе»

## МИР В 2015 ГОДУ

4

## ТЕМА НОМЕРА

## редакционная статья

9

## МЫ У СЕБЯ ДОМА

## ЭКОНОМИКА ТОНЕТ В ФАРИСЕЙСТВЕ

11

Для выхода из кризиса нужна программа прямого действия, отвечающая на непосредственные потребности хозяйства. Эта программа должна носить именно политический характер и быть предельно краткой

## ЭКОНОМИКА

## С НОВЫМ СПАДОМ!

20

Экономическая ситуация в наступившем году будет крайне неопределенной. Наиболее вероятны новая волна спада, по интенсивности несколько уступающая прошлогодней, сохранение инфляции на двузначном уровне и тестирование валютным курсом значений 90–95 рублей за доллар

## РУССКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИЛЕММА

24

Абсолютным приоритетом для экономических властей России сегодня является создание такой финансовой системы, которая позволит направлять российские сбережения в инвестиции индустриальных секторов и новых предприятий

## БЕДНЯК, БЕДНЯК

26

Уровень жизни российских граждан снижается и будет снижаться дальше. В числе бедных уже в этом году может оказаться более трети населения нашей страны

## РУССКИЙ БИЗНЕС

## РОЖДЕСТВЕНСКАЯ БИЗНЕС-СКАЗКА

28

На рынке есть условия для того, чтобы средний бизнес не только пережил текущий кризис и отсутствие деятельного интереса государства к развитию экономики, но и создал основу для своего процветания в будущем

## КАЖДЫЙ ПРОЦЕСС МОЖНО УЛУЧШИТЬ

36

Эффективность рождается тогда, когда ты видишь систему широко, это позволяет создать условия для стабильного производства. А потом следишь за временем с момента получения заказа до его выполнения, снижая потери при выполнении заказов

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

## ТАЙНА СПОКОЙНОГО СНА

44

Успешно испытав целую серию новых гиперзвуковых средств поражения, Россия вырвалась вперед в технологической оружейной гонке, навязанной нам США. Уже через пять лет мы сможем не только полностью защитить страну от мгновенного глобального удара неядерным высокоточным оружием, но и при необходимости нанести собственный

## ПОЛИТИКА

## ЛОМЫ ПРЯМОЙ ДЕМОКРАТИИ

50

Реальная оппозиция в современной России заложена в президентских институтах прямой демократии — «Народном фронте» и общественных палатах. Ставка на публичную конкуренцию идей и лидеров общественного мнения должна поставить бюрократию на место

РОССИЙСКИЕ ПОЛИТИКИ  
И ЭКСПЕРТЫ О 2016-М

56

## НЕСГИБАЕМЫЕ МАЛЬЧИКИ И ДЕВОЧКИ

58

Война на Украине сделала предельно актуальной советскую военную историю. Подвиг молодого гвардейцев вплетен в современную жизнь и ценности ополчения и большинства населения сегодняшнего Донбасса

## БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ПОЛИГОН

65

2015 год запомнился успешной политикой России на Ближнем Востоке. В 2016-м этот успех следует закрепить и развить

## МИР

## ДВА ЛИДЕРА — ДВА БЛОКА

68

Главным бенефициаром Соглашения о Транстихоокеанском партнерстве станут США. Новый блок заставит Китай активизировать формирование альтернативного объединения. Масштабных угроз для российского экспорта соглашение не несет

## ОБЩЕСТВО

## УРОК ОДНОГО ПОКОЛЕНИЯ

74

Выставка «Моя история. 1914–1945. От великих потрясений к Великой Победе» воссоединила разорванную историческую ткань XX века с помощью идеи национального интереса

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ  
БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства, начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля



КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ  
НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



МАГАЗИН ЭМОЦИЙ

Из ста присланных пробников с ароматами «травы», «сада после дождя», «снега» и прочих выбрали 23. Пришлось придумать и упаковку — для россиян эта деталь очень важна

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



### АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ

«Отслеживаем дорогие автомобили, полеты на чартерах. Так они их проводят через аренду. Не через аренду, так с бизнесом договариваются. Потрясающе отчаянное желание устоять в своей системе координат... Получается, что президентское движение находится в оппозиции к очень большому количеству государственных служащих. Это парадокс. Я даже не знаю, как это оценивать».

50



### СЕРГЕЙ КОЛЕСНИКОВ

«Правильно сказать, что без стабильности нельзя добиться эффективности, по крайней мере в производстве. Эффективность рождается тогда, когда ты видишь систему широко. И за счет этого обеспечиваешь хорошие внутренние условия для стабильности производства».

36



### ДМИТРИЙ ГЛУХОВСКИЙ

«Это еще накладывается и на ощущение, что мы живем в обществе тотального контроля, что повсюду расставлены следящие за тобой видеокамеры, что все, что мы пишем, затем кем-то читается и фильтруется. Ты пишешь другу письмо в Gmail, а тебя потом начинают бомбить рекламой. Апельсиновый сок, презервативы и то, в какой пропорции я их смешаю, пусть останутся моей личной прерогативой. Я не хочу, чтобы роботы это анализировали».

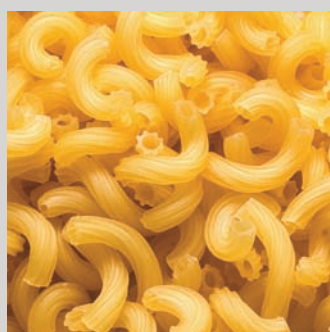
82

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Ожидаем, что 2016 год будет хуже, чем 2015-й, так как доходы покупателей вернулись на пять—семь лет назад. Ожидаем также дальнейшего падения выручки, количества посетителей и, соответственно, прибыльности. Тяжелее стало получать кредиты, дорожает импорт. Позитивные процессы в стране, безусловно, происходят, но негативные пока перевешивают (сеть «Теремок»)

29



Год будет лучше прошлого, благодаря тому что три года назад мы приняли программу оптимизации расходов и сейчас масса прибыли с 2013 года утроилась. Установка в рамках этой программы угольного котла вместо газового сделала нас независимыми от внешних коммуникаций что важно в Сибири, где ждать от государства поддержки в части инфраструктуры бессмысленно (производитель марки «Алтан»)

31



За время кризиса наша маржа сократилась на треть. Мы жертвовали ею ради сдерживания цен, и сегодня она минимальна. В 2016 году все будут придерживаться оборонительной стратегии. Нет планов увеличить выручку. Наоборот, станем проводить реструктуризацию производственных активов: часть из них превратится просто в недвижимость; будем закрывать производство (Союзлегпром)

33