

# ЭКСПЕРТ

25 НОЯБРЯ – 1 ДЕКАБРЯ 2013 № 47 (877)

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 7255, 80367, 39292

ISSN 1812-1896



13047



9 771812 189009

стр.68

## ИСТИННЫЙ

ВЫПУСКНИКОВ КАКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ ПРЕДПОЧИТАЮТ НАНИМАТЬ ГЛОБАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ

## РЕЙТИНГ ВУЗОВ

**КАК  
ВСКРЫВАЮТ  
КУБЫШКУ:  
АНАЛИЗ ПРОЕКТОВ,  
ПРЕТЕНДУЮЩИХ  
НА ДЕНЬГИ ФНБ** стр.15

стр.44  
**ПРОГРЕСС  
В БОРЬБЕ С РАКОМ**

стр.42  
**КТО  
ПОДСТАВИЛ  
МАСТЕР-БАНК**



от **4,9 %** \*  
**Мечта становится ближе**

**Весь модельный  
ряд Volvo**

**Срок кредитования –  
2 или 3 года**

**Первоначальный  
взнос – 30 %**

При выборе автомобиля хочется ориентироваться на свои желания, а не бюджет. С новой кредитной программой Volvo вы можете позволить себе больше. Оформите кредитный договор на покупку Volvo до конца года – и пользуйтесь сниженными процентными ставками от 4,9%. Сделайте реальностью свою мечту о премиальном европейском автомобиле!

\* Маркетинговая ставка от 4,9% по программе Volvo Car Кредит не является процентной ставкой по кредиту и отражает фактические затраты на финансирование покупки нового автомобиля Volvo без дополнительного оборудования, приобретаемых у поддерживающих программу официальных дилеров Volvo с привлечением кредитных средств согласно условиям кредитования банков-партнеров, при одновременном снижении стоимости приобретаемого автомобиля со стороны официального дилера автомобилей Volvo. Маркетинговая ставка 4,9% достигается при следующих условиях кредитования: первоначальный взнос 30%, срок кредита – 2 или 3 года, расчет действителен при фактической ставке в кредитном договоре 14% и 14,5% соответственно (ЗАО ЮниКредит Банк). Программа не распространяется на комплектации Kinetic (кроме V40 Cross Country) и специальные серии автомобилей, стоимость дополнительных опций в расчете маркетинговой ставки не учитывается. Возможен выбор банка-партнера и другой размер первоначального взноса, с перерасчетом маркетинговой ставки. Программа действует до 31.12.2013 года. Программа Volvo Car Кредит реализуется в партнерстве с ЗАО ЮниКредит Банк и ЗАО «Райффайзенбанк». Обязательное ежегодное страхование риска угона, ущерба и полной конструктивной гибели ТС (КАСКО), обеспечение по кредиту – залог приобретаемого автомобиля. За подробной консультацией обращайтесь к поддерживающему программу официальному дилеру Volvo и на сайт [www.volvocars.ru](http://www.volvocars.ru).

Программа осуществляется в сотрудничестве с ЗАО ЮниКредит Банк, ген. лиц. ЦБ РФ № 1 от 23.03.2012. Минимальная/максимальная сумма кредита 100 000 / 6 500 000 рублей, срок кредитования – 24 и 36 месяцев, комиссия за выдачу кредита отсутствует; обязательное ежегодное страхование риска угона, ущерба и полной конструктивной гибели ТС (КАСКО); обеспечение по кредиту – залог приобретаемого автомобиля; погашение кредита возможно в любую дату при предварительном уведомлении банка за 30 календарных дней; неустойка за несвоевременное погашение задолженности по кредиту – 0,5% за каждый календарный день просрочки от суммы просроченной задолженности; банк принимает решение о заключении соответствующего кредитного договора на основании всей предоставленной информации и в соответствии с внутренними требованиями, предъявляемыми к заемщику; банк вправе в течение срока действия данного кредитного предложения вносить изменения в условия кредитования, тарифы, состав услуг и параметры банковских продуктов по собственному усмотрению и по независящим от ООО «Вольво Карс» причинам. За подробной консультацией обращайтесь к поддерживающему программу официальному дилеру VOLVO. Данное кредитное предложение носит информационный характер, не является публичной офертой, определяемой положениями ст. 437 ГК РФ. Условия кредитования ЗАО «Райффайзенбанк»: валюта кредита – рубли РФ; минимальная/максимальная сумма кредита: 80 000 / 3 000 000 рублей; срок кредита – 24 или 30 месяцев; Комиссия за выдачу кредита отсутствует; минимальная сумма досрочного погашения – 10 000 рублей (без учета суммы ежемесячного платежа), мораторий на полное и частичное досрочное погашение отсутствует; комиссия за полное досрочное погашение отсутствует; комиссия за частичное досрочное погашение отсутствует; ежегодное страхование риска угона/повреждения автомобиля (КАСКО, риски: повреждения, полная гибель, утрата), тариф КАСКО определяется соответствующими страховыми компаниями и может учитывать возраст, водительский стаж, другие параметры; штраф за неуплату в срок суммы очередного платежа – 0,1% от суммы просроченного платежа за каждый календарный день просрочки. При погашении кредита через третьих лиц возможна комиссия. Вся информация, указанная выше, действительна на 22 июля 2013 г. Банк принимает решение о заключении соответствующих договоров / предоставлении услуг на основании всей предоставленной информации и в соответствии с требованиями к заемщику. Данное кредитное предложение носит информационный характер, не является публичной офертой и ограничено наличием транспортных средств у официальных дилеров, на которые оно распространяется.

**VOLVO CAR\*\* КРЕДИТ**

\*\* Легковой автомобиль.

**VOLVOCARS.RU**  
**8 800 700 00 20**

# Содержание

старшего «Трудно быть богом». Первая реакция оказалась неоднозначной

## БОГАТЫЕ ТОЖЕ ПИШУТ

74

В этом году почетным гостем 15-й Международной ярмарки интеллектуальной литературы pop/fiction станет Швейцария. Из страны, в очередной раз признанной самой богатой в мире по уровню доходов на душу населения, в Россию приедут несколько десятков издателей, писателей и книготорговцев, чтобы рассказать о себе

Робби Уильямс выпустил новый альбом. Фанни Ардан лично представила московской публике свой новый фильм «Навязчивые ритмы». В компании Netflix считают, что мир ожидает смена бизнес-модели в телевизионной и киноиндустрии. Джастин Тимберлейк впервые выступит с концертом в Москве. В начале декабря в Москве пройдет фестиваль современной хореографии «Context. Диана Вишнёва». Поступил в продажу первый том «Истории российского государства», написанной Борисом Акулиным. Первая в России выставка научных фотографий американского фотографа Беренис Эббот. Наталья О'Шей (Хелависа) выпустила состоящий из десяти треков альбом кельтских песен «Новые ботинки»

76

## КНИГИ

78

## HI-END

80

## ИНДИКАТОРЫ

124

## ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ

83

## ПЕРМСКИЙ КРАЙ

91

## НЕДВИЖИМОСТЬ

103

## на улице правды

НОВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

128

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ТЩЕТЕ ЛИТЕРАТУРНЫХ СОБРАНИЙ

12

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

15

НЕ ЗАРЫТЬ И НЕ УКРАСТЬ

КУСОЧЕК БЛАГОСОСТОЯНИЯ ЗАВЕРНИТЕ 17  
К распечатанному Фонду национального благосостояния выстроилась длинная очередь активных претендентов. При этом обоснованность ряда проектов вызывает большие вопросы, а выверенная процедура экспертизы проектов отсутствует

## РУССКИЙ БИЗНЕС

«УРАЛКАЛИЙ» ПОШЕЛ ПО РУКАМ 24  
Сулейман Керимов, контролирующий собственник крупнейшего в мире производителя калийных удобрений, выведен из компании. Выкупающий его долю Михаил Прохоров вряд ли приходит надолго. Он обеспечит «Уралкалию» передышку, но прежнего благополучия компании уже не видеть

ОДИНОКИЙ КОВБОЙ 26  
Репортаж с фермы Андрея Давыдова, пионера мясного скотоводства, из которого становится ясно, почему у этой отрасли нет будущего

ПО ВОПРОСАМ РЕМОНТА 36

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

РАБОТА В ДОЛГ 38  
Немецкие компании все чаще используют труд работников, предоставленных фирмами-посредниками без условий найма. Это помогает бизнесу избегать конъюнктурных рисков, но вызывает серьезные социальные конфликты

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ГЛУПАЯ СМЕРТЬ «МАСТЕРА» 42  
Нарушения, в которых обвиняется Мастер-банк, не уникальны для российских фининституты. Его закрытие — вопиющий пример избирательного характера пруденциального надзора Центрального банка

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ОЧНИСЬ, ИММУНИТЕТ! 44  
На Европейском онкологическом конгрессе ESMO новой эпохой в онкологии назвали открытия и разработки в области иммунотерапии. Впрочем, таргетная терапия, ставшая революцией 15 лет назад, тоже продолжает бурно развиваться

## ПОЛИТИКА

ШЕСТЕРО СЧАСТЛИВЧИКОВ 50  
Амбициозная реформа системы здравоохранения США лишь посеяла хаос. Попытка приблизить общую эффективность медицинской системы к уровню других развитых стран привела к прямо противоположному результату

## ОБЩЕСТВО

СТЕРЕОТИПЫ ПРОШЛЫЕ И НЫНЕШНИЕ 53  
О том, почему русский человек потянулся к своей истории и кто мешает писать историю новую, рассказывает архимандрит Тихон

«УТОПИЧЕСКОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ, СОЗДАННОЕ УТОПИЕЙ» 57  
Генеральный директор Общественного телевидения России Анатолий Лысенко уверен, что российское телевидение остается лучшим в мире. А его телеканал возрождает просвещенческую функцию ТВ

СЕМЬ ВЫЗОВОВ ДЛЯ РУССКОГО УНИВЕРСИТЕТА 62  
Чего мы ждем от высшего образования и какие университеты нужны стране? Внятного ответа нет, и это порождает метания в погоне за местами в рейтингах. В этой статье мы попытались обобщить мнения ведущих специалистов

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЕЙТИНГ УНИВЕРСИТЕТОВ: РУССКАЯ ВЕРСИЯ 68  
В глобальный топ-200 от «Эксперт РА» попало семь отечественных вузов. Оказывается, на практике лучшие работодатели мира берут выпускников совсем не из тех университетов, за которые они обычно голосуют в социологических опросах

## КУЛЬТУРА

ПРИЯТНОГО ПУТЕШЕСТВИЯ В АД 72  
На Римском кинофестивале состоялась мировая премьера последнего фильма Алексея Германа-