

ЭКСПЕРТ

11–17 ФЕВРАЛЯ 2013 № 6 (838)

ISSN 1812-1896



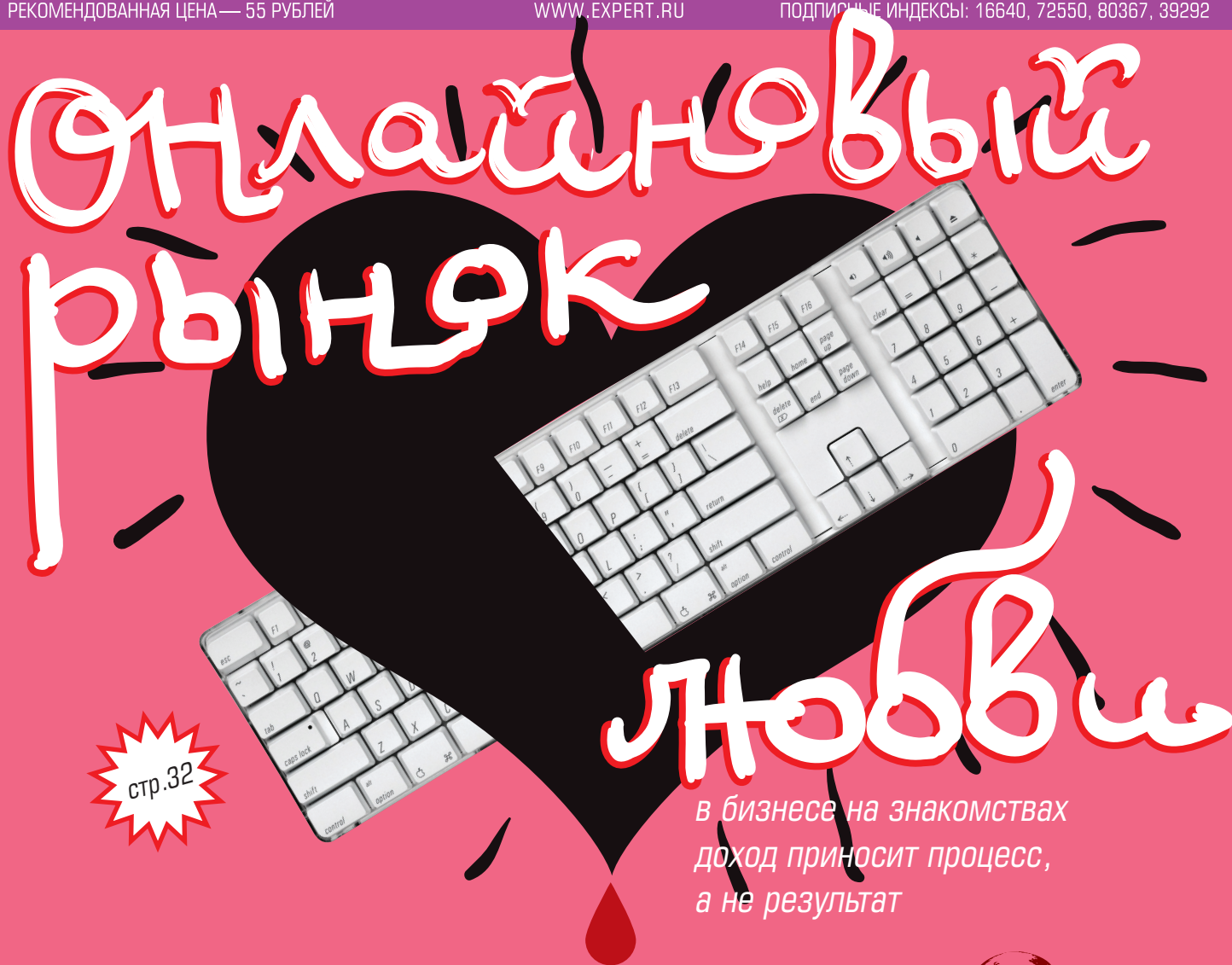
13006

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИШЬТЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



стр.32

в бизнесе на знакомствах
доход приносит процесс,
а не результат

**СКОЛЬКО ПРОДЛИТСЯ ОХЛАЖДЕНИЕ
В РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКИХ ОТНОШЕНИЯХ**

стр.13

**ЖИЗНЬ ЖЕНЩИНЫ
В СОВРЕМЕННОЙ ИНДИИ
НИЧЕГО НЕ СТОИТ**

стр.60

**ИНТЕРВЬЮ
С НОБЕЛЕВСКИМ ЛАУРЕАТОМ
ДЭВИДОМ ГРОССОМ**

стр.54



Подпишись на и выбери себе подарок*



6 мес. ____ 24 экз. ____ 1092 руб.

12 мес. ____ 48 экз. ____ 2050 руб.



Питер Ф. Друкер
«Эффективное управление
предприятием» Репринтное
издание! Специально для
подписчиков журнала
«Эксперт»



Advocard-Эксперт
6 месяцев бесплатных
юридических
консультаций по
телефону

**Том Питерс и Роберт
Уотерман-мл.**
«В поисках совершенства»
Настольная книга
редакторов журнала
«Эксперт»

Или **ЭКСПЕРТ** для тебя это слишком?

Можно подписаться: на сайте: <http://expert.ru/subscribe/>, по e-mail: podpiska@expert.ru
по тел.: 8 800 200-80-10 или 8 (495) 789-44-65 (доб. 1391, 1393)

Способы оплаты



* При оформлении подписки на 12 месяцев через редакцию. Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок. Предложение действительно до 28.02.2013, подробности на сайте www.expert.ru ОГРН 1057748436008
** Инструкция по оплате с помощью SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040, ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен! После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру «1» и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

реклама

18 марта в журнале

ЭКСПЕРТ

Спецдоклад
**«Инжиниринг и промышленное
строительство»** Автор: Ольга Рубан

20 страниц профессиональной аналитики

Анализ общей ситуации на рынке промышленного проектирования и строительства

Характеристика основных игроков

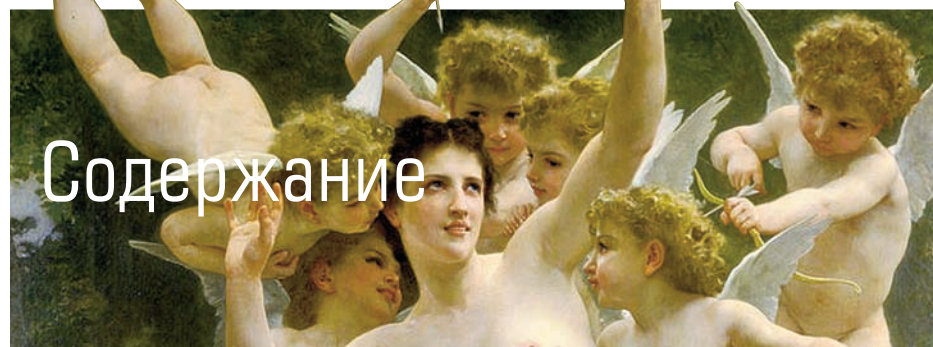
Особенности российского и опыт зарубежных рынков инжиниринговых и проектных услуг

Трудности при строительстве крупных объектов и возможности для преодоления этих трудностей

Сценарии развития бизнеса на примерах успешно реализованных проектов

Дефицит квалифицированных кадров, как препятствие для развития отрасли

По вопросам спонсорской поддержки проекта и размещения рекламы
обращаться к **Виктории Паник**: panik@expert.ru, 8 (495) 510-56-45 (1139)



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О СТРАННЫХ НАЗНАЧЕНИЯХ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

ВРЕМЯ СВОЕЙ ИГРЫ

ВРЕМЯ ПОШЛО

14

Российско-американская «перезагрузка» завершилась очередным выяснением отношений. Обмен уколами в серьезную конфронтацию не перерастет, но и возможности для прорыва в развитии партнерства, по-видимому, упущены. У России есть несколько сравнительно спокойных лет, чтобы сконцентрироваться на внутренних проблемах

ВСЕ ОГРАНИЧИТСЯ АФГАНИСТАНОМ

18

Ни резкого ухудшения отношений между Россией и США, ни прорыва в двусторонних отношениях в ближайшее время не предвидится

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПОСЛЕДНЯЯ АММИАЧНАЯ ВОЙНА

20

«Уралхим» обвиняет «Тольяттиазот» в выводе активов и трансфертном ценообразовании, которое нанесло ущерб в сотни миллионов долларов миноритариям и бюджету. Смена давних собственников единственного в отрасли крупного предприятия, не входящего ни в какие холдинги, весьма вероятна

«МОРСКОЙ СТАРТ» ИДЕТ КО ДНУ

24

Неудачный запуск ракеты «Зенит» с плавучего космодрома в Тихом океане принесет акционерам консорциума Sea Launch многомиллионные убытки, а может, и вовсе поставить крест на существовании этого проекта

КАК СНЯТЬ ЧЕРНОБЫЛЬСКУЮ ПОРЧУ

26

С момента чернобыльской аварии советский гигант «Атоммаш» преследовали неудачи, кредиторы и безответственные собственники. Теперь его полностью контролирует «Росатом», который хочет на его базе создать предприятие, способное конкурировать с «Ижорскими заводами» и «Силовыми машинами»

МИЛЛИОНЫ ОДИНОЧЕСТВ

32

Как заработать сорок миллионов долларов в год на ни к чему не обязывающих знакомствах

СТАТЬ КОМПАНИЕЙ-ТРАНСФОРМЕРОМ

40

Шестой технологический уклад потребует от бизнеса «поумневших» продуктов и нового менеджмента, считает Сергей Макшанов, управляющий ГК «Институт тренинга — АРБ-Про»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ТРИНАДЦАТЬ С ЛОЖКОЙ

46

Немецкие политики готовы пересмотреть основы федерализма и существенно изменить перераспределение денег между богатыми и бедными федеральными землями. Сегодняшняя система дотаций заставляет три богатейшие земли страны делиться финансами с 13 регионами

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ОТМЫЧКА ОТ КУБЫШКИ

48

Проект создания Российского финансового агентства продиктован стремлением повысить эффективность управления нефтегазовыми бюджетными накоплениями. Неплохо было бы только взвесить все риски и побочные эффекты расширения каналов и инструментов инвестирования этих денег вне и внутри страны

БАНКИ ПРОТРЕЗВЕЛИ

51

Фининституты попытаются в этом году притормозить с потребкредитами, однако это может лишь усугубить их проблемы с просрочкой и замедлить рост экономики

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ

ПРОСТРАНСТВО-ВРЕМЯ

54

Крупнейший американский физик-теоретик Дэвид Гросс — лауреат Нобелевской премии по физике 2004 года — уверен, что в ближайшее время ученым придется ответить на самые главные вопросы об устройстве нашего мира

ПОЛИТИКА

СТАНЕТ ЛИ ЖЕНЩИНА
ЧЕЛОВЕКОМ

60

Несмотря на репутацию Индии как современной, успешно развивающейся страны, в ее традиционном обществе женщины настолько бесправны, что часто лишены даже права на жизнь

О ГЛАВНОМ

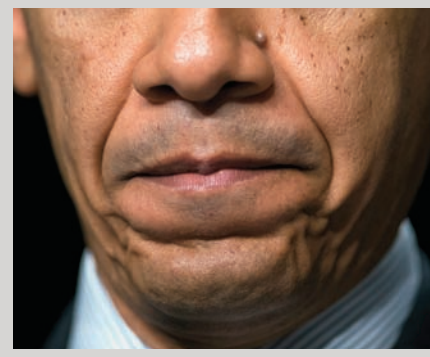
(К ДЕПУТАТСКОМУ КОРПУСУ)

65

ТЕМА НЕДЕЛИ

ВРЕМЯ ПОШЛО

То, что происходит сегодня между Россией и США, — это своего рода расчистка от наслоений предыдущих периодов, и эта расчистка практически закончена. Но вот как именно будут использованы открывающиеся возможности для выстраивания двусторонних отношений, до конца неясно. Сотрудничество по тактическим вопросам вроде Афганистана, Ирана и КНДР, скорее всего, продолжится. А вот с выстраиванием стратегических отношений все гораздо сложнее.



ГОСТИНИЧНЫЙ СИНДРОМ

66

Несмотря на недовольство положением дел в Армении, большинство населения не верит в возможность перемен и, скорее всего, их не хочет

КУЛЬТУРА

НАЧАЛО В ПОЛНОЧЬ

68

В Москве открылся Гоголь-центр под руководством Кирилла Серебренникова

ВРЕМЯ И ВЕЧНОСТЬ

70

Основные тренды и главные хиты: самые красивые и самые дорогие часы SIHH-2013

КНИГИ

74

HI-END

76

ИНДИКАТОРЫ

92

КРАСНОЯРСКИЙ ФОРУМ

79

на улице правды

СТАЛИН И ТОПОНИМИКА

96

ЛЮДИ НОМЕРА



ЮЛИЯ ПИЩИК/GRINBERG AGENCY

СЕРГЕЙ МАКШАНОВ

«Все происходящие изменения в технологиях как бы цепляются за смежные отрасли экономики, и в полной мере мы ощутим это в 2020-е годы, от которых нас отделяют смешные восемь лет. Когда мы говорим об изменениях парадигмы менеджмента, уместен вопрос: меняется ли объект управления в широком смысле? Да, безусловно. Он меняется хотя бы потому, что накопленные компетенции и активы многих производителей окажутся не нужны».

40



ТИГРАН ОЛАНЕСЯН

ДЭВИД ГРОСС

«Нам, физикам-теоретикам, конечно же, очень бы хотелось, чтобы экспериментаторы наконец нашли нечто, что явно не вписывается в стандартные рамки и позволит выйти за пределы Стандартной модели, то есть открыть пресловутую «новую физику»».

54

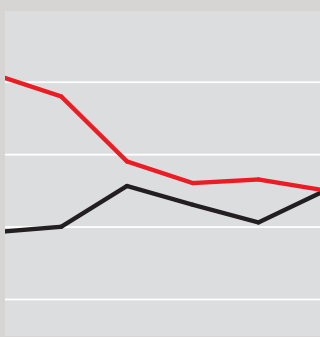


ЛЕВ КУЗНЕЦОВ

«Предприятия, работающие на территории Красноярского края, уже основательно интегрированы в мировую экономику и зависят от ее конъюнктуры. Я имею в виду цветную металлургию, лесной комплекс, нефтедобычу. Сейчас перед нами стоит задача сбалансировать эту зависимость, сделав ее менее односторонней и более выгодной для края».

83

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



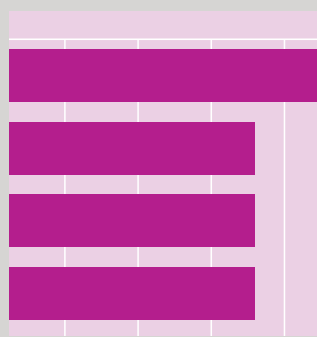
В отчетности банков начнет «портиться» часть кредитов, выданных в период бума прошлого года; рост кредитных портфелей замедлится. Правда, если общая ситуация в экономике серьезно не испортится и доходы населения не упадут, ухудшение качества портфелей будет вполне управляемым для банков.

51



Неудачный запуск ракеты «Зенит» с плавучего космодрома в Тихом океане принесет акционерам консорциума Sea Launch многомиллионные убытки, а может и вовсе поставить крест на существовании проекта.

24



Уже в ближайшем будущем стоит ожидать бума геолокационных сервисов, позволяющих мгновенно найти ближайшее тело. Также появляются сервисы, обыгрывающие новые механики знакомств. Один из самых экзотичных — сервис знакомств, позволяющий подбирать партнера по генетической совместимости и психологическим параметрам.

32

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Александр Морозов, сопредседатель общественной организации «Город и транспорт»: как разобраться в новой билетной системе общественного транспорта Москвы?

http://expert.ru/2013/02/1/news-18_30/



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Иван Хаменушко, старший партнер компании «Пепеляев Групп»: какие из налоговых событий 2012 года следует считать главными?

http://expert.ru/2013/02/6/news-16_30/



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Григорий Добромелов, исполнительный директор Института политических исследований: к чему приведут эксперименты с различными моделями губернаторских выборов?

http://expert.ru/2013/02/6/news-14_30/



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»