

# ЭКСПЕРТ

30 ЯНВАРЯ — 5 ФЕВРАЛЯ 2012 № 4 (787)

ISSN 1812-1896



12004

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148



## КЛЮЧ К НАЦИОНАЛЬНОМУ ВОПРОСУ

СТР.13



**Зачем  
Корове телевизор**

СТР.22

**Предвыборная  
борьба с коррупцией**

СТР.42

**Нанозлектронный  
шанс России**

СТР.50

За 15 лет мы дали **1470** точных  
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса  
и **два** экономических подъема

**Настоящий деловой журнал**

**ПОДПИШИСЬ!**

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# ПОДАРОК\* при оформлении подписки через редакцию



Нобелевский лауреат по экономике Джозеф Стиглиц раскрывает читателям всю подоплеку недавнего финансового кризиса, а также приводит полномасштабный и объективный анализ посткризисной ситуации



Туристическая SIM-карта



Фирменная футболка

## + каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты:



\*Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

\*\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393  
Подробности на сайте: [www.expert.ru](http://www.expert.ru) | [podpiska@expert.ru](mailto:podpiska@expert.ru)

реклама

# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ПОКА СОХРАНЯЮЩЕМСЯ ШАНСЕ

10

### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### редакционная статья

13

НАЦИОНАЛИЗМ КАК ФУНКЦИЯ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ЦЕЛОСТНОСТИ

#### САМООПРЕДЕЛЕНИЕ ПУТИНА

15

Путин попытался найти срединную линию между разными взглядами на национальный вопрос так, чтобы эту линию могло поддержать большинство здесь и сейчас

#### НЕВИДИМАЯ РУКА ПРОТЕСТОВ

19

Уличные протесты продолжаются, но политического движения из них так и не вышло. Главное преимущество протестующим сейчас дает отсутствие единого управления. Но когда людям надоест выходить на улицы, все выдохнется само собой

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ШАГНУЛ НА НОВУЮ  
ТЕРРИТОРИЮ

22

Экс-владелец сети «Эльдорадо» будет развивать обувной бизнес, делая ставку на низкие цены и маркетинг

#### ЗАЧЕМ КОРОВЕ ТЕЛЕВИЗОР

24

Предприниматель Александр Коновалов, успешно осуществивший проект по созданию экофермы, пытается выйти на новый уровень развития — создать объединение производителей экопродуктов с общей системой реализации и единым брендом

#### ЛИШНИЕ АКТИВЫ

31

«Техносила», сеть бытовой техники и электроники, продается. Но никто не торопится ее покупать

#### ЧТО МЫ ПОНАСТРОИЛИ

32

Период экономического роста 1999–2008 годов радикально изменил экономику ряда регионов Центральной России. На наших глазах структура промышленности советского типа с ориентацией на ВПК поменялась на рыночную — с ориентацией на потребительские сектора

«Норникель» приступил к строительству завода по выпуску электролитического кобальта. Московские власти дали разрешение на застройку территории фабрики «Красный Октябрь» элитной недвижимостью. В Новосибирске открылся Центр информационных технологий, ядро для формирования инновационного кластера. Между станцией Усово на Рублево-Успенском шоссе и Белорусским вокзалом планируется пустить скоростные электрички. Небольшая новгородская компания теснит производителей с немецкими корнями на российском рынке тканевых компенсаторов

38

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БАНКРОТСТВО ПО ДШЕВКЕ

40

В Германии обанкротилась крупнейшая сеть товаров для дома — Schlecker. Семейную компанию подвели излишняя страсть к оптимизации бюджета и безоглядная экспансия

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БОЛЬШАЯ ПРОВЕРКА

42

Новая кампания по борьбе с коррупцией вряд ли приведет к радикальным переменам. Но даже если ее единственным результатом станет обязанность ключевых отечественных предприятий проверять всех своих контрагентов, уже будет неплохо

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

СЕАНС КОНСПИРОЛОГИИ

С РАЗОБЛАЧЕНИЕМ

46

Почему инвесторы хуже спекулянтов, у кого забирают деньги успешные игроки и какая связь между биржей и баскетболом

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СЛОЖИТЬ НАНОПАСЬЯНС

50

У России появился шанс стать мировым лидером в производстве фотолитографических машин. Но даже если она его упустит, мы в любом случае можем разработать технологии, которые станут основой следующего нанотехнологического уклада

ЧТО ВАМ ЕЩЕ ОБЕЗВРЕДИТЬ?

57

Мы перестали изобретать будущее. Более того, мы, кажется, даже боимся всерьез задуматься об этом

## ПОЛИТИКА

СКАЛЫ РАЗДОРА

58

Споры между Британией и Аргентиной о принадлежности Фолклендских островов вновь обострились. На этот раз причиной раздора может оказаться начало добычи нефти, которое обещает Фолклендам нефтяной бум

НА ВЕНГРОВ ДАВЯТ

60

Венгрия все больше превращается в авторитарное государство. Евросоюз пытается воспрепятствовать этому процессу — пока только экономически

## ОБЩЕСТВО

НОЕВ КОВЧЕГ ИНТЕРНЕТА

63

Социальные сети и поисковики следят за нами и продают данные о нас. Но цивилизованный мир это не смущает — он все больше погружается в сеть

## КУЛЬТУРА

АГЕНТ ТАРИН

66

В столичном Мультимедиа арт-музее открылась выставка «Тарин Саймон: фотографии и тексты»

ПАРНЫЙ ПРОРЫВ

68

Наталья Осипова и Иван Васильев показали, ради чего ушли из Большого театра

РЕЦЕПТ БЕЗУМИЯ

69

«Опасный метод» Дэвида Кроненберга выходит в России

ОБЕСЦВЕЧЕННЫЙ КЛАССИК

70

В Театре Маяковского вышла премьера «Талантов и поклонников» Островского в постановке нового худрука Миндаугаса Карбаускаиса. Режиссер и драматург разошлись во взглядах на театр

Предстоящие февральские торги импрессионистов и модернистов аукционных домов Christie's и Sotheby's в Лондоне обещают дать впечатляющие результаты

71

## КНИГИ

72

## ИНДИКАТОРЫ

84

## ЭКСПЕРТ-АВТО

75

на улице правды

АНДРЕЙ ШЕНЬЕ ВЗОШЕЛ НА ЭШАФОТ

88

## ЛЮДИ НОМЕРА



### ИВАН ЧУРИЛОВ

«Всегда есть люди, которые знают, что на рынок придут деньги — интервальных ПИФов, пенсионных накоплений, западных фондов, которые заранее утверждают лимиты на Россию. Понятно, что эти инвесторы будут вынуждены купить по любым ценам. И именно в ожидании этого начинается рост. За месяц цена акций вырастает на 10–20 процентов. После чего у владельцев акций есть гарантированный покупатель, и они фактически с его помощью фиксируют свою прибыль».

46



### АЛЕКСАНДР КОНОВАЛОВ

«Для коров обязательно нужна хорошая генетика, пусть они и дороже. Если обычная российская буренка продается по 25–30 тысяч рублей, то мои красавицы из племсовхоза обошлись мне в 85 тысяч с доставкой. Но зато они и молока сейчас дают почти вдвое больше средних показателей — по 30 литров в сутки на зеленой траве и 22–25 на сухом корме».

24

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



МАКСИМ АВДЕЕВ

Возможно, в ближайшее время экокфермы появятся в Чувашии, Воронежской, Владимирской, Калужской областях. Расширение производства экопродуктов приближает вероятность, что их потребительская цена все-таки будет снижаться, а доступность для среднего покупателя — расти. Потенциал снижения цен на экопродукты может составить 20–30%.

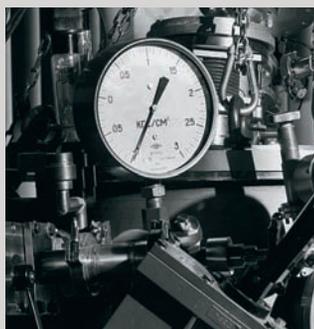
22



ДИАНА ЖЕЛПО

Только один крупнейший поставщик Schlecker, компания Markant, может недосчитаться 500 млн евро, причитающихся ей за отгруженные товары. Именно поэтому представители профсоюза Ver.di уже заявили, что основатель и владелец Schlecker Антон Шлекер, чье состояние журнал Forbes оценил в 3,1 млрд долларов, должен участвовать в оплате долгов компании, в том числе и личными деньгами.

40



АЛЕКСЕЙ МАЙДЕР

У России появился шанс стать в ближайшее десятилетие мировым лидером в производстве фотолитографических машин. Но даже если она его упустит, мы в любом случае можем разработать технологии, которые станут основой следующего нанотехнологического уклада.

50

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ**



«Журналистский клуб»: политологи Дмитрий Орлов и Михаил Рогожников, а также главный редактор «Комсомольской правды» Владимир Сунгоркин обсуждают феномен протестного движения в России.

<http://expert.ru/tv/590626/>



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Сергей Белановский, директор по социальным и экономическим исследованиям ЦСР утверждает: в стране политический кризис, время для диалога упущено, но шанс вернуть выборам легитимность пока остается.

<http://expert.ru/2012/01/24/ugol-zreniya/>



«Спорт-Экспертиза»: руководитель специализации «Менеджмент в спортивной индустрии» инновационно-образовательной компании RMA Игорь Колесов рассказывает, чем спортивный менеджмент по-русски отличается от зарубежного.

<http://expert.ru/2012/01/23/sport-ekspertiza/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ  
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**