

# ЭКСПЕРТ

21–27 ЯНВАРЯ 2019 № 4 (1104)

ISSN 1812-1896



19004



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 75 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

# ЛИБЕРАЛИЗМУ

## нужна

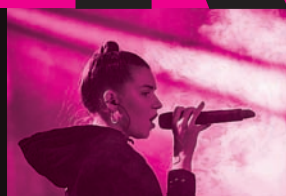
# ДЕМО

стр.  
10

Самые инфляционные рынки **стр. 30**

# КРАТИЯ

## Главные ВЫЗОВЫ 2019 года



Хип-хоп — новый  
мейнстрим социальной  
культуры **стр. 100**

Транспортная  
инфраструктура:  
проекты и мечты **стр. 24**

**МКП**  
МОСКОВСКИЙ  
ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
ТЕАТР ИМЕНИ А.П.ЧЕХОВА  
121-й СЕЗОН

Режиссер  
**МАРИНА  
БРУСНИКИНА**

Художник  
**АЛЕКСАНДР  
БОРОВСКИЙ**

16+

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
РУКОВОДИТЕЛЬ ТЕАТРА  
СЕРГЕЙ ЖЕНОВАЧ

Мхатовский вечер  
**«ВАШ А. СОЛЖЕНИЦЫН»**  
К 100-летию  
со дня рождения писателя

1 февраля

В вечере участвуют  
**ЕВГЕНИЙ МИРОНОВ  
АВАНГАРД ЛЕОНТЬЕВ  
НИКОЛАЙ ЧИНДЯЙКИН  
ВАЛЕРИЙ ТРОШИН  
АЛЕНА ХОВАНСКАЯ  
АЛЕКСЕЙ ВАРУЩЕНКО**  
и другие артисты театра

Заказ билетов: (495) 646 3 646  
Билеты онлайн: [www.mxat.ru](http://www.mxat.ru)

Реклама

**МОСКОВСКИЙ  
ТЕАТР  
НА ТАГАНКЕ**  
ДРАМЫ  
КОМЕДИИ

РЕЖИССЁР  
**ЯНА ТУМИНА**

РЕКЛАМА

**ЭФФЕКТ ГОФМАНА**

27 ЯНВАРЯ  
**ПЕРВАЯ ПРЕМЬЕРА  
НОВОГО ГОДА**

16+

БИЛЕТЫ НА САЙТЕ  
[TAGANKATEATR.RU](http://TAGANKATEATR.RU)

# Содержание

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**АЗИАТСКИЕ ГИГАНТЫ КАК ПЛАНЕТАРНЫЕ ДРАЙВЕРЫ** 72  
Европа и Соединенные Штаты теряют драйв. Азиатско-Тихоокеанский регион постепенно становится новым центром развития мира

**«ОНИ СТОЯТ И УТИРАЮТСЯ»** 78  
Китай твердо намерен стать глобальным центром промышленных инноваций, что означает тотальное перераспределение мирового богатства и в корне не устраивает США. Именно поэтому торговая война с Америкой не только не прекратится, но имеет все шансы перерасти в военный конфликт

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**НАДЕЖДА НА ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ** 84  
Полупроводниковая отрасль замедлилась. Компании столкнулись с маркетинговыми и технологическими трудностями, но сохраняют оптимизм, рассчитывая на рост рынка «умной» электроники

**НАС НАКРЫВАЕТ ГЕНЕТИЧЕСКИЙ ШТОРМ** 88  
В мире стремительно формируется отрасль генного редактирования, и мы уже стоим на пороге распространения практики генетического «улучшения» человека. В этой новой технологической гонке, которая определит образ мира будущего, Россия сегодня на вторых ролях, и наше отставание нарастает. Шансы войти в число лидеров нового технологического уклада у нас пока сохраняются, но это требует экстраординарных и немедленных усилий

## МИР В 2018 ГОДУ

4

## ТЕМА НОМЕРА

## редакционная статья

9

### БЕЗ ПРАВА НА ПАУЗУ

**ЛИБЕРАЛИЗМ НУЖДАЕТСЯ В ДЕМОКРАТИИ** 10  
К концу 20-х годов нового столетия в России наконец рождается демократия, способная противопоставить неолиберальной элите полнокровную концепцию развития суверенного государства. Ее фундамент — гражданское общество, национальная элита, эффективная налоговая система и развитый внутренний рынок

**НЕРАВЕНСТВО И БЕДНОСТЬ** 18  
Неравенство в России слишком велико. Можем ли мы начать широкий национальный диалог, который позволит утвердить новый, этический подход к вопросам неравенства доходов и неравенства возможностей? И выстроить разделяемую всеми долгосрочную стратегию их преодоления

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**ШАНС НЕ УЗНАТЬ СТРАНУ** 24  
Правительство обещает нам грандиозную строительную пятилетку в транспортной отрасли, что на выходе должно существенно повысить связанность страны, увеличить грузооборот на транспорте, а заодно дать серьезный толчок экономическому росту

**ПОДНЯТЬ ЦЕНЫ И УМЕРЕТЬ** 30  
Компании, работающие на потребительском рынке, вынуждены до последнего сдерживать рост цен на товары и услуги. Однако обострившаяся конкуренция приведет к сокращению числа игроков и консолидации рынков во всех отраслях

**РОСТ ВРЕМЕН ДЕПРЕССИИ** 36  
На фоне стагнирующей экономики формируется новая волна предприятий. Они нацелены на выпуск качественных и недорогих товаров для беднеющего среднего класса

**В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РАСТУТ БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ** 42  
В области использования больших данных назревает перелом, который приведет к резкому изменению технологического уклада. Big Data уже нашли

утилитарное применение в промышленности, но пока внедрение этих технологий в России сдерживается устаревшим оборудованием, с которого трудно получать информацию, и неготовностью инфраструктуры «читать» и анализировать данные

**ПЕРЕЛЕЙ КРОВЬ И СМЕНИ ФИГУРУ** 46  
Средним и крупным компаниям предстоит радикальное обновление организаций и стратегий, предлагает Сергей Макшанов, управляющий группы компаний «Институт тренинга — АРБ Про»

**НЕПРАВЕДНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ** 50  
Как практикуется отчуждение собственности в случае ее асоциального использования? Очень по-разному: от принудительного выкупа до грубого отъема, включая разгром бизнеса и посадки в тюрьму

**«МАНИКЮР НА ГРЯЗНЫХ РУКАХ»** 58  
Благоустройство стало сегодня синонимом городского развития. Но это ошибка: для российских городов гораздо важнее повестка развития, связанная с вопросами инфраструктуры, транспорта и жилья

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ДЕРЖИСЬ ЗА ДИВИДЕНДЫ** 62  
Основными инвестиционными идеями наступившего года вновь будут акции компаний сырьевого сектора, поскольку они платят хорошие дивиденды и выигрывают от ослабления рубля

**«БЫТЬ ТИПИЧНЫМ БАНКОМ СТРАШНО. ТИПИЧНЫЙ БАНК ДАВНО УМЕР»** 65  
Алексей Скородумов, председатель правления банка «Держава», — о том, как заработать маленькому банку, о новых возможностях в связи с биометрией и о том, почему банков будет становиться все меньше

**«НАШИМ ЛЮДЯМ БЛИЖЕ ПСИХОЛОГИЯ РАНТЬЕ»** 68  
Генеральный директор ИК «Септем Капитал» Денис Кучкин — о том, за счет чего моноброкер может конкурировать с гигантами индустрии и почему рынок облигаций будет расти в первую очередь за счет денег частных инвесторов

**БОЛЬШОЙ НАЛОГОВЫЙ БРАТ** 70  
Федеральная налоговая служба уже получает данные практически обо всех действиях бизнеса и населения и сопоставляет их

## ПОЛИТИКА

**«ОНИ ЕГО ПОЛЮБЯТ ПОТОМ...»** 94  
Неизвестная история выборов губернатора в Приморье

## КУЛЬТУРА

**МУЗЫКА, КОТОРАЯ ЗАГЛЯДЫВАЕТ ЗА ПРЕДЕЛ** 100  
Почему русский хип-хоп стал мейнстримом современной молодежной культуры



# пилим по России

Проект, объединяющий состоявшихся предпринимателей с теми, кто хочет открыть свое дело в России



**ВЫПУСК 19.** «Постновогодний выпуск: о насущном». Новогодние итоги младенческого проекта «Пилим по России»



**ВЫПУСК 18.** «Производство пастилы. Хобби, ставшее бизнесом». О том, как делать пастилу без сахара и аллергии и превратить это в успешный бизнес



**ВЫПУСК 17.** «Сыроманка». Ирина — владелица крафтовой сыроварни Fromagelle. Она потратила немало времени и средств, перед тем как начать свое дело и позволить себе предложить товар всем желающим. Прошла обучение в Европе у известных сыроделов. Открыла свою сыроварню в 2017 году

Для участия в проекте пишите:  
[pilim.po.rossii@gmail.com](mailto:pilim.po.rossii@gmail.com)  
 Подписывайтесь на канал «Пилим по России» на YouTube  
 VK: [vk.com/pilimporossii](https://vk.com/pilimporossii)  
 FB: [facebook.com/pilim.po.rossii](https://facebook.com/pilim.po.rossii)  
 IG: [instagram.com/grishin.pilim/](https://instagram.com/grishin.pilim/)

## ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

### АЛЕКСЕЙ СКОРОДУМОВ

«Несколько раз за историю банка мы пытались развивать кредитование, но допускали типичную ошибку: верили на слово и пытались помочь. А на самом деле, даже если у тебя есть залог, но ты видишь, что у заемщика сокращаются объемы совершаемых операций и нарушены условия обслуживания кредита, нужно не думая этот залог реализовывать. Мы в этом убеждались не раз, но со знакомыми так поступать невозможно.

65



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

### ДЕНИС КУЧКИН

«Мы ожидаем дальнейшего роста присутствия физических лиц на рынке облигаций. Это связано со многими причинами, в том числе с тем, что ставки сейчас стали более интересными, чем в 2017–2018 годах. Кроме того, активно начал развиваться рынок высокодоходных облигаций, на котором можно получить двузначные доходности».

68



АЛЕКСЕЙ ХАБИВ

### ВАСИЛИЙ КАШИН

«США будут отрубать китайскую промышленность, их чемпионов, от рынков сбыта и от источников западных технологий. Китаю придется приступить к формированию более четко очерченной сферы своего влияния. Китайцы будут стремиться наращивать свое присутствие в Африке, Южной Америке, Азии. Чем позже наступит время для окончательной битвы между США и Китаем, тем лучше для китайцев — в этом случае у них гораздо больше шансов победить».

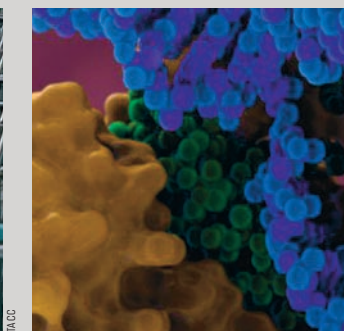
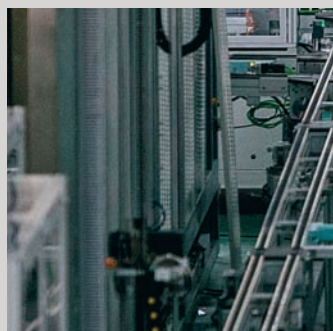
78

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



В новых реалиях некоторые переработчики будут готовы удерживать цены даже ниже себестоимости продукции. Но только в низкоценовом сегменте, чтобы сохранить массового покупателя. А разницу они постараются компенсировать за счет малочисленного премиального сегмента. Это значит, что в первую очередь подорожают деликатесы и прочие нишевые товары.

30



Технологии мониторинга работоспособности оборудования помогают на 10–15% сократить время дорогостоящих простоев производства и на 5% снизить эксплуатационные затраты. Проекты, связанные с анализом данных об эффективности производственных процессов, окупаются за шесть-девять месяцев.

42

Вопрос не в том, будет ли реализован потенциал генного редактирования, а в том, когда это произойдет и кто будет лидером. Россия уже отстает в этой отрасли примерно на три-пять лет. Если не начать действовать в ближайшие год-два, отставание станет критическим.

88