

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
А87

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Авторы:

Архипова Н. И. — доктор экономических наук, профессор;

Седова О. Л. — кандидат технических наук, профессор.

Архипова Н. И., Седова О. Л.

А87 Основы управления персоналом. Краткий курс для бакалавров: учебное пособие. — Москва : Проспект, 2016. — 232 с.

ISBN 978-5-392-19260-1

Учебное пособие посвящено основам управления персоналом. Основное содержание учебного пособия составляют вопросы истории, философии, стратегии, концепции управления персоналом, формирования системы управления персоналом.

Учебное пособие написано с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки «Управление персоналом». Учебное пособие призвано способствовать формированию как общекультурных, так и профессиональных компетенций, предусмотренных Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки «Управление персоналом».

Книга предназначена для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Управление персоналом». Она также может быть использована преподавателями, аспирантами, слушателями школ бизнеса и курсов повышения квалификации, специализирующимися в области управления персоналом, руководителями кадровых служб и менеджеров по персоналу.

УДК 005.95(075.8)

ББК 65.290.2я73

Учебное издание

**Архипова Надежда Ивановна,
Седова Ольга Леонидовна**

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Краткий курс для бакалавров

Учебное пособие

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»

www.o-maket.ru; тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение

№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 09.07.2015. Формат 60 х 90 ¹/₁₆.

Печать офсетная. Печ. л. 14,5. Тираж 1000 экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-19260-1

© Архипова Н. И., Седова О. Л., 2015

© Колотилова Е. А., дизайн обложки, 2014

© ООО «Проспект», 2015

Оглавление

Глава 1. Управление персоналом в системе управления организацией	3
1.1. Человеческий фактор и его роль в развитии организации.	3
1.2. Управление персоналом: основные понятия.	5
1.3. Роль и место управления персоналом в системе управления организации	6
Глава 2. Эволюция науки управления персоналом	10
2.1. Школа научного управления	11
2.2. Административная школа управления	16
2.3. Школа человеческих отношений.	19
2.4. Школа поведенческих наук	21
2.5. Школа управления человеческими ресурсами	24
2.6. Эволюция науки управления персоналом в России.	25
Глава 3. Концепции управления персоналом	32
3.1. Классификация концепций управления персоналом	32
3.2. Экономическая концепция использования трудовых ресурсов.	33
3.3. Организационно-административная концепция управления персоналом	34
3.4. Концепция управления человеческими ресурсами	35
3.5. Гуманистическая концепция управления человеком	35
Глава 4. Философия управления персоналом	40
4.1. Философия управления, философия организации, философия управления персоналом: понятия, взаимосвязь, основные функции.	40
4.2. Философия управления персоналом: роль и место в философии организации, цели, основные элементы	43
4.3. Принципы и функции философии управления персоналом	47
4.4. Национальные особенности формирования философии управления персоналом организации.	50

Глава 5. Стратегия управления персоналом	56
5.1. Понятие стратегии управления персоналом	56
5.2. Взаимосвязь стратегии организации и стратегии управления персоналом	58
5.3. Кадровый аудит и оценка эффективности персонала	66
5.4. Взаимосвязь стратегии управления персоналом и кадровой политики	73
5.5. Перспективы развития стратегий управления персоналом	76
Глава 6. Система управления персоналом	80
6.1. Система управления персоналом: понятие и структура	80
6.2. Принципы управления персоналом	83
6.3. Функции системы управления персоналом	88
6.4. Методы управления персоналом	96
Глава 7. Персонал как объект управления	105
7.1. Классификация персонала	105
7.2. Структура персонала	111
7.3. Количественные показатели персонала	118
Глава 8. Служба управления персоналом как субъект управления	124
8.1. Основные направления деятельности службы управления персоналом	124
8.2. Организационная структура службы управления персоналом	131
8.3. Должностной состав и численность сотрудников службы управления персоналом	141
Глава 9. Нормативно-правовое обеспечение системы управления персоналом	158
9.1. Правовое обеспечение системы управления персоналом	158
9.2. Нормативно-методическое обеспечение системы управления персоналом	163
9.3. Локальные нормативные акты организации в сфере управления персоналом	171
Глава 10. Компетентностный подход к управлению персоналом	194
10.1. Модель компетенций: понятие и структура	194
10.2. Разработка модели компетенций	200
10.3. Модель компетенций как инструмент управления персоналом ...	202

Глава 11. Управление персоналом с использованием профессиональных стандартов	209
11.1. Национальная система компетенций и квалификаций.	209
11.2. История разработки профессиональных стандартов в России . .	211
11.3. Структура профессионального стандарта	216
11.4. Управление персоналом с использованием профессиональных стандартов	223