

ЭКСПЕРТ

13 – 19 АВГУСТА 2012 № 32 (814)

ISSN 1812-1896



12032

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 89292

СТАВКА НА СИЛЬНЕЙШИХ

России пора определить приоритеты
в спортивной политике

СТР. 15

Зерно и еда будут дорожать **СТР. 26**

Как создать фармацевтический кластер **СТР. 28**

Узбекистан против иностранных инвесторов **СТР. 32**

**ЗА 17 ЛЕТ
МЫ ДАЛИ 1470
ТОЧНЫХ АНАЛИТИЧЕСКИХ
ПРОГНОЗОВ**

НАСТОЯЩИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**ПРЕДСКАЗАЛИ
ДВА КРИЗИСА
И ДВА ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ПОДЪЕМА**

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ПОДПИШИСЬ!

ВСЕ ПОДПИСЧИКИ ПОЛУЧАЮТ

Доступ к закрытым материалам expert.ru и электронную версию журнала «Эксперт»

ПОДАРОК* ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ПОДПИСКИ ЧЕРЕЗ РЕДАКЦИЮ



ДЕЛОВОЙ БЕСТСЕЛЛЕР



ТУРИСТИЧЕСКАЯ SIM-КАРТА



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ

6 мес. — 1092 руб.

12 мес. — 2050 руб.

СПОСОБЫ ОПЛАТЫ

SMS**
Билайн™

VISA MasterCard

СБЕРБАНК

QIWI
КИВИ

WebMoney

Яндекс
деньги

*Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

**Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен! После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру «1», и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393

PODPISKA@EXPERT.RU

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: WWW.EXPERT.RU



Реклама



ОБЛОЖКА: EAST NEWS

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ЛЮБВИ К ТРЕФОВЫМ ВАЛЕТАМ

12

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

15

УРОКИ АНГЛИЙСКОГО

ПОПАСТЬ ПОД МЕДАЛЬНУЮ СТРУЮ

17

Нынешняя Олимпиада подтвердила достаточно высокий спортивный статус России. Однако в дальнейшем для уверенных спортивных успехов нам придется отказаться от советской модели наступления по всему фронту дисциплин

РУССКИЙ БИЗНЕС

УРОЖАЙ ОПЯТЬ УСОХ

26

Прогнозы на сбор зерновых снижены из-за засухи в ряде регионов страны. Крестьянам компенсировать часть убытков позволят высокие цены на зерно, однако удорожания продовольствия избежать вряд ли удастся

ИНЪЕКЦИЯ ИНСУЛИНА

28

Как на Урале появилась фармацевтическая промышленность и когда она захватит мировой рынок лекарств

ИГРА В ОДНИ ВОРОТА

32

Пример рейдерской атаки на активы МТС в Узбекистане, как и многие подобные случаи, показывает, что российские власти и регуляторы, несмотря на имеющиеся возможности, пока не обеспечивают должной защиты интересов российского бизнеса в Средней Азии

КОЛЬТЫ НАШЕГО ВРЕМЕНИ

36

В России набрала силу юридическая служба, бизнес-модель которой способна изменить формат рынка юридических услуг благодаря оригинальности — продукта, бизнес-процессов и подхода к клиенту

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПЕРЕЗАГРУЗКА ЭКСПОРТНОЙ МОДЕЛИ

42

Экономический кризис 2008–2009 годов и прошлогодняя катастрофа в Фукусиме стимулировали энергетическую реформу. Приоритеты страны на текущее десятилетие — технологии для

защиты окружающей среды, здравоохранение, энергетика и сельское хозяйство

ФОРМУЛА ДЛЯ ГОРОДОВ

46

Собранные более чем за сто лет данные по Британии показывают: в условиях рыночной экономики выигрывают города, жители которых имеют хорошее образование и высокую квалификацию, а власти инвестируют в транспортную инфраструктуру

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БОРЬБА ЗА ШЕСТЬ ПРОЦЕНТОВ

50

Минтруда предлагает отказаться от накопительного элемента пенсионной системы. В то же время Минфин готовит законопроект, призванный сделать условия инвестирования пенсионных накоплений более эффективными

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ТОЛЬКО ВНИЗ

52

Акции компании Facebook уже упали на 45%, однако им нужно подешеветь еще на столько же. Только тогда социальная сеть будет оценена справедливо

Минфин решил расширить круг инструментов для инвестирования пенсионных денег. «Манчестер Юнайтед» провел IPO и разместил акции на Нью-Йоркской фондовой бирже

53

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ВЫХОД ИЗ ПЛАТОНОВСКОЙ ПЕЩЕРЫ

54

Знание о состоянии нашей Вселенной на четвертой микросекунде ее существования может помочь создать микроэлектронные устройства нового поколения. Известный российско-американский физик Дмитрий Харзеев и его коллеги намерены заняться этим в Сколтехе

Компания «ИоффелеД» разработала инфракрасный светодиод, КПД которого оказался существенно больше единицы. Есть подтверждение того, что некоторые виды рака инициируются особыми стволовыми раковыми клетками

60

ПОЛИТИКА

ДОЛЛАРОМ И БОМБОЙ

61

Поражение сирийской оппозиции неприемлемо для ее региональных спонсоров. Пытаясь из-

менить ситуацию, они ищут иные, не военные способы смещения Башара Асада

В ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ

64

ОБЩЕСТВО

И ВЫРЕЖУТ ПЕЧЕНЬ

65

В Германии разгорается крупнейший за последнее время медицинский скандал: долгие годы врачи фальсифицировали данные пациентов, чтобы обойти правила трансплантации органов. Скандал в трансплантологии показывает: западное общество должно найти ответы на важнейшие экономические и этические вопросы современной медицины

КУЛЬТУРА

ПАРИЖСКОЕ ОКО

68

Мультимедиа-арт-музей показывает масштабную ретроспективу французского фотографа и художника Брассая

Московский музей современного искусства представит работы художника-нонконформиста Сергея Алферова. «Лаборатория современной оперы» готовит две премьеры

71

КНИГИ

72

HI-END

74

ИНДИКАТОРЫ

76

на улице правды

ПОСЛЕПРОЦЕССУАЛЬНОЕ

80

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСАНДР ИВАНЧЕК

АЛЕКСАНДР ПЕТРОВ

«Роль государства в развитии инновационных технологий не в создании преференций, льгот, предоставлении госзаказов и тому подобного. Внедрение инновационных технологий требует иной государственной поддержки: это организация международных связей, помощь в подготовке кадров соответствующего международного уровня. В период научных исследований — поддержка ученых в виде грантов, гибкие программы по линии Министерства образования по подготовке кадров».

28



АЛЕКСАНДР ИВАНЧЕК

СЕРГЕЙ БЕКРЕНЕВ

«Наша приоритетная задача — переместить понятия “юрист” и “адвокат” из области страха в область спокойствия и уверенности. Полтора года мы искали, как правильно рассказать о полезности этой услуги. Руки, честно скажу, опускались иногда».

36



СЕРГЕЙ МАЙШЕВ

ДМИТРИЙ ХАРЗЕЕВ

«Для физики твердого тела безмассовые частицы достаточно экзотический объект. Хотя в физике элементарных частиц столкнулись с такими безмассовыми частицами очень давно. Нейтрино — хорошо известный пример. Когда-то физика нейтрино казалась абсолютно абстрактной и, в общем, довольно отвлеченной от нужд человечества. Впоследствии стало ясно, что нейтрино являются важной частью картины физического мира, и сейчас они довольно хорошо изучены».

54

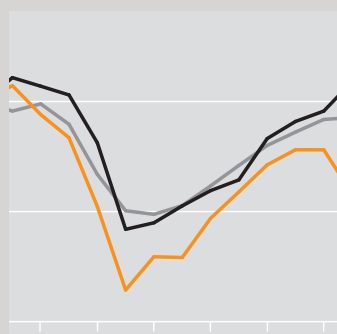
ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

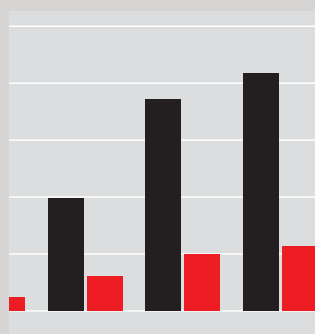
Прогноз Минсельхоза РФ сбора зерна в этом году — 75–80 млн тонн, независимые аналитики называют еще более скромные цифры, например, центр «СовЭкон» говорит о 72–75 млн тонн. Это всего на 2–5 млн тонн выше объема внутреннего потребления.

26



Не исключено, что в обозримой перспективе визитной карточкой Японии на мировом рынке станут не автомобили и электроника, а высококачественное продовольствие, оборудование для альтернативной энергетики и возведение инфраструктурных объектов «под ключ».

42



Чтобы соответствовать стоимости конкурентов, акциям Facebook нужно подешеветь еще на 45–50%, то есть до 10–11,5 доллара за штуку. Именно на этих уровнях капитализация социальной сети начнет отвечать фундаментальной реальности.

52

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Игорь Исаев, проректор по общим вопросам НИТУ МИСиС, накануне нового учебного года рассказывает, почему надто сокращать число вузов.

http://expert.ru/2012/08/9/news-14_30/



Ведущий кредитный аналитик компании Standard & Poor's Виктор Никольский объясняет, как проблемы еврозоны скажутся на российской банковской системе

http://expert.ru/2012/08/8/news-18_30/



Директор Фонда исследования проблем демократии Максим Григорьев комментирует планы Открытого правительства по подбору чиновников для ведомств

http://expert.ru/2012/08/8/news-14_30/



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»