

А

С.Д. Неверкович, профессор, доктор педагогических наук, Москва,
РГУФКСМиТ
neverkovich@mail.ru

А.А. Попова, кандидат педагогических наук, доцент, Челябинск, докторант
РГУФКСМиТ, nana2684@yandex.ru

УДК: 796С2

Н 40

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Дано авторское видение процесса управления физкультурно-спортивной деятельностью (системный подход). Особый акцент сделан на формировании основных показателей, анализе ресурсов и результатов данного вида деятельности. Аналитические задачи представлены во взаимосвязи со стадиями принятия управленческих решений.

Ключевые слова: система, управление, результат, физкультурно-спортивная деятельность, анализ, ресурсы, принятие управленческих решений, аналитическое обеспечение.

THE ECONOMIC ANALYSIS IN THE CONTROL SYSTEM OF SPORTS AND SPORTS ACTIVITY

Author's vision of management process by sports and sports activity (system approach) is given. The special emphasis is placed on formation of the main indicators, the analysis of resources and results of this kind of activity. Analytical tasks are presented to interrelations with stages of adoption of administrative decisions.

Keywords: system, management, result, sports and sports activity, analysis, resources, adoption of administrative decisions, analytical providing.

Системное представление процесса управления физкультурно-спортивной деятельностью (ФСД) выглядит следующим образом (рисунок 1). Это прежде всего управленческий контроль, который состоит из следующих стадий: подготовки программы действий, составление бюджета, измерение и отчетность, экономический анализ. Подготовка программы включает в себя выбор параметров деловой активности, расчет объема ресурсов. Она подчиняется общей выбранной руководством ФСО стратегии.

Составление бюджета – это процесс планирования. Разница с программой заключается в том, что она устремлена в будущее, а бюджет рассчитывается на следующий год.

Измерение и отчетность – это учет фактически потребленных ресурсов, затрат и полученного дохода. Речь идет об учете как бухгалтерской, так и не-

бухгалтерской информации внутри ФСО и вне ее. Эта информация способствует координации внутри предприятия и формированию отчетности.

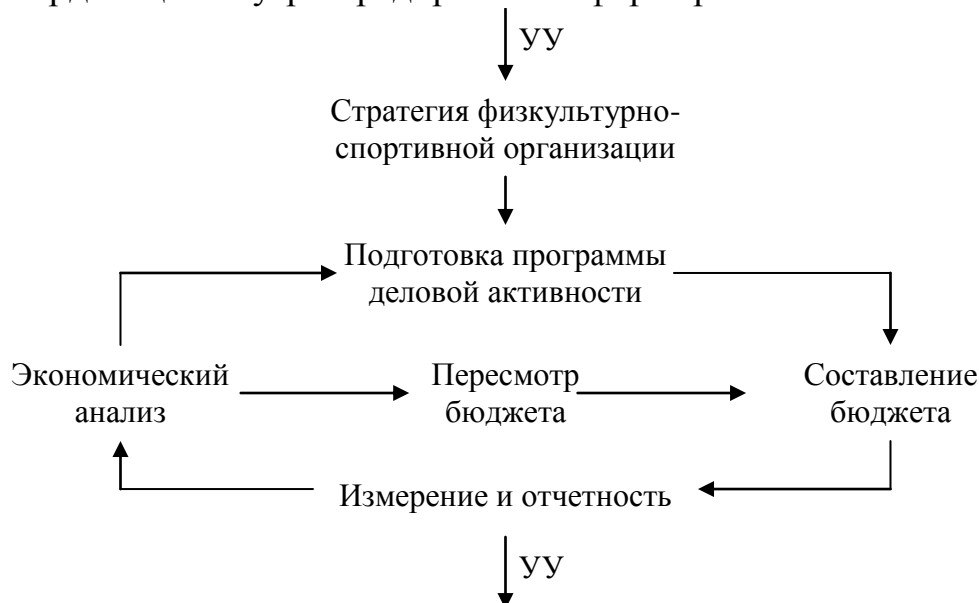


Рисунок 1 – Системное представление процесса управления ФСД:
УУ – управленческий учет

По большому счету речь следует вести об управленческом учете (УУ). Его суть состоит в подготовке информации для менеджеров внутри организации с целью помощи в принятии правильного решения. Синоним управленческого учета – внутренний учет. Внутренний учет дает администрации соответствующую информацию для принятия наиболее эффективных решений [1]. Управленческий учет – это подготовка, интерпретация, обобщение, оформление, передача информации для управленческого аппарата. Ведение управленческого учета всецело зависит от воли руководства ФСО.

Экономический анализ, опираясь на формальную и неформальную отчетность оценивает то, что должно быть принято во внимание и предпринято для корректировки ситуации. Как следует из рисунка 1, его основой является возможный пересмотр бюджета ФСО на перспективу.

Объекты экономического анализа. Прежде всего, это ресурсы ФСО:

- средства труда (основные фонды);
- предметы труда (производственные запасы, материальные ресурсы в производстве);

- трудовые ресурсы (численность работников, производительность);
- финансовые ресурсы.

Это также результаты предпринимательской деятельности, осуществляемой ФСО, а именно:

- продукция, работы, услуги, незавершенное производство, объем продаж;
- затраты на реализацию и внереализационные операции;
- прибыль от реализации, внереализационные результаты;
- финансовые результаты.

Схема формирования используемых при этом показателей представлена на рисунке 2. Обратные связи здесь означают: 1 – оборачиваемость капитала, 2 – финансовая независимость (что также является прерогативой экономического анализа в системе управления физкультурно-спортивной организацией).

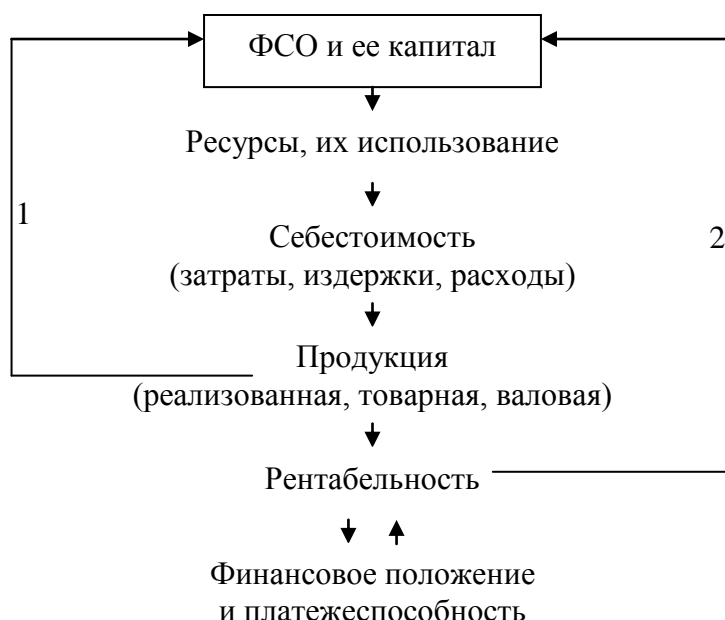


Рисунок 2 – Схема формирования основных показателей физкультурно-спортивной деятельности, осуществляемой ФСО

Особый акцент в данной системе делается на взаимосвязь целей ФСО и объектов экономического анализа. Прежде всего это ресурсы и результаты ФСД (таблица 1). Это также финансовые операции и деловая активность физкультурно-спортивной организации, во многом определяющая рентабельность предпринимательской деятельности (рисунок 3).

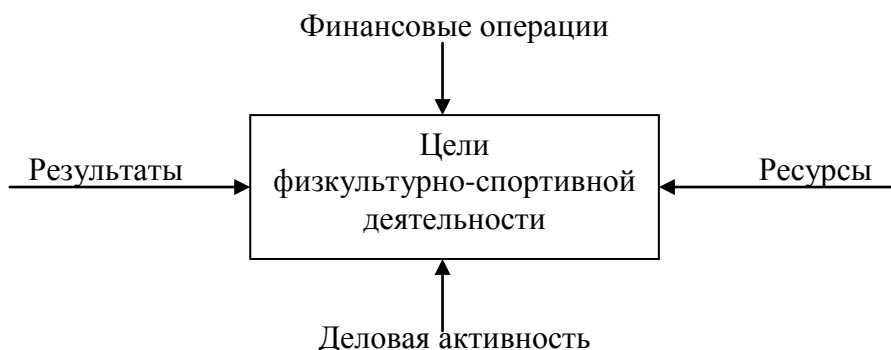


Рисунок 3 – Целеполагание в системе экономического анализа предпринимательской деятельности, осуществляемой физкультурно-спортивной организацией