

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Н.М. Гурьянова, Э.И. Позубенкова

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ В АПК**

**Учебное пособие
для студентов инженерного факультета,
обучающихся по направлению
подготовки 35.04.06 Агроинженерия
(квалификация «Магистр»)**

Пенза 2023

УДК 334+152 (075)

ББК 80*65 (Я75)

Г95

Рецензент: заведующий кафедрой «Механизация технологических процессов в АПК» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, кандидат технических наук, доцент **А.В. Яшин**.

Издается по решению методической комиссии инженерного факультета ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ от 05.06.2023 г., протокол № 10.

Гурьянова, Наталья Михайловна

Г95 Организация предпринимательской деятельности и управления в АПК: учебное пособие / Н.М. Гурьянова, Э.И. Позубенкова; Пензен. гос. аграр. ун-т. – Пенза: ПГАУ, 2023. – Текст электронный.
1CD(367)

В учебном пособии собран и упорядочен разнообразный материал по формированию у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области организации предпринимательской деятельности и управления в АПК. Учебное пособие содержит введение, теоретические темы, практические задания, глоссарий, подробный список литературы, представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, способствующие лучшему освоению курса. Учебное пособие предназначено для студентов инженерного факультета, обучающихся по направлению подготовки 35.04.06 Агроинженерия (квалификация «Магистр»), слушателей ФПК в качестве дополнительной литературы.

УДК 334+152 (075)

ББК 80*65 (Я75)

© Н.М. Гурьянова, Э.И. Позубенкова, 2023

© ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
РАЗДЕЛ I ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	8
Тема 1 СОДЕРЖАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	8
1.1 Сущность предпринимательской деятельности	8
1.2 Объекты и субъекты предпринимательской деятельности	17
1.3 Цели и задачи предпринимательской деятельности	20
1.4 Внутренняя и внешняя предпринимательская среда	22
1.5 Рынок – среда существования предпринимателей	23
Тема 2 ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ИДЕЯ И ЕЕ ВЫБОР	27
2.1 Принципы и этапы создания собственного дела	27
2.2 Идея и цели создания собственного дела	31
Тема 3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	34
3.1 Полное товарищество и Товарищество на вере	34
3.2 Общество с ограниченной ответственностью	39
3.3 Акционерное общество	41
3.4 Производственные и потребительские кооперативы	44
3.5 Крестьянское (фермерское) хозяйство	48
Тема 4 ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЕЗ ОБРАЗОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА	53
4.1 Правоспособность и дееспособность гражданина. Эмансипация	53
4.2 Порядок государственной регистрации предпринимательской деятельности без образования юридического лица	55
4.3 Правовое регулирование отношений работодателя – индивидуального предпринимателя с наемными работниками	61
4.4 Ответственность индивидуального предпринимателя по обязательствам	65
4.5 Несостоятельность (банкротство) индивидуального предпринимателя	65

Тема 5 ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ	70
5.1 Понятие юридического лица	70
5.2 Правоспособность юридического лица	70
5.3 Порядок лицензирования отдельных видов деятельности	72
5.4 Государственная регистрация юридического лица	75
5.5 Порядок ликвидации юридического лица.....	78
5.6 Реорганизация юридического лица.....	81
5.7 Ответственность юридического лица	83
5.8 Филиалы и представительства юридического лица	83
РАЗДЕЛ II УПРАВЛЕНИЕ АПК.....	85
Тема 6 ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ И ОЦЕНКА СИТУАЦИИ	85
6.1 Понятие и классификация целей.....	85
6.2 Роль целеполагания в менеджменте	90
6.3 Принципы использования целей.....	92
6.4 Оценка ситуации и выработка стратегии развития организации.....	93
Тема 7 СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ИХ КЛАССИФИКАЦИЯ	99
7.1 Понятие стратегии развития организации и ее компоненты	99
7.2 Корпоративная стратегия и бизнес-стратегия	102
7.3 Функциональные стратегии организации	107
Тема 8 ИНФОРМАЦИОННОЕ И ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОММУНИКАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ	112
8.1 Понятие и классификация информации	112
8.2 Документационное обеспечение системы управления...	115
8.3 Роль коммуникаций в управлении.....	120
Тема 9 ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ	126
9.1 Правила оформления управленческих документов	126
9.2 Оформление реквизитов документов	127
9.3 Особенности языка и стиля официальных документов ..	147

Тема 10 СТРУКТУРА И ОБЪЕМ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА	156
10.1 Титульный лист. Резюме. Характеристика организации и отрасли	156
10.2 Маркетинговый план.....	159
10.3 Производственный план	161
10.4 Финансовый план	166
10.5 Оценка рисков проекта	177
10.6 Основные требования к презентации инновационного проекта.....	184
Тема 11 КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ И ПРИНЦИПЫ УСПЕШНОЙ КОМАНДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	189
11.1 Командообразование (тимбилдинг).....	189
11.2 Стадии, этапы и процессы образования команды	190
11.3 Командообразующие мероприятия.....	193
Тема 12 КОНФЛИКТЫ И СПОСОБЫ ИХ РАЗРЕШЕНИЯ....	199
12.1 Конфликты: виды, структура, стадии протекания	199
12.2 Причины, источники и предпосылки возникновения конфликта в процессе общения.....	203
12.3 Стратегия и стили поведения в конфликтной ситуации	208
12.4 Правила поведения и методы снятия психологического напряжения в условиях конфликта	211
Тема 13 КАРЬЕРА И ОСОБЕННОСТИ ЛИЧНОСТНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ.....	216
13.1 Понятие карьеры.....	216
13.2 Виды карьеры	218
13.3 Особенности личностно-профессионального развития руководителя.....	222
Тема 14 ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ	226
14.1 Формирование организационных структур управления	226
14.2 Принципы построения структур управления.....	231
14.3 Типы структур управления.....	234
14.4 Проектирование структуры управления	243

Раздел III МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ	249
Задание 1 СОЗДАНИЕ НОВОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА БАЗЕ РЕОРГАНИЗОВАННОГО	249
Задание 2 КОМПЛЕКТОВАНИЕ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОЛЛЕКТИВОВ	256
Задание 3 ФОРМИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ И ФИЛОСОФИИ БИЗНЕСА.....	273
Задание 4 ОЦЕНКА ПОРТФЕЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ МАТРИЦЫ МАК-КИНСИ.....	276
Задание 5 РАЗРАБОТАТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ	281
Задание 6 МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА.....	303
Задание 7. ПЛАНИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ РАБОТ, УСЛУГ И ПРОДУКЦИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	315
Задание 8 ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ НА ОСНОВЕ АРЕНДНЫХ ОТНОШЕНИЙ.....	321
Задание 9 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛИЗИНГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ.....	328
Раздел IV ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЮ В АПК	332
Раздел V ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОГО ОТДЕЛЕНИЯ	342
ГЛОССАРИЙ	345
ЛИТЕРАТУРА	365