

А  
ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

07 • 2021

В номере

Экономика и финансы

Стратегия управления

Транспортное обслуживание  
населения

Цифровые технологии

Бухгалтерский учет  
и налогообложение

Новые технические решения

Пассажирские перевозки



9

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

«Пресса России» – электронная версия: индекс на полугодие Е84993

Объединенный каталог «Пресса России» – индекс на второе полугодие 84993

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.07.2021. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-1538. Дата выхода в свет 26.07.2021

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги июня 2021 года .....</b>	<b>10</b>
--	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПАВЛОВА А.Н., ШКУРИНА Л.В.

<b>Формирование конкурентных преимуществ транспортных компаний на основе стратегического управления затратами .....</b>	<b>13</b>
---	-----------

Оптимизация затрат позволяет компаниям быть конкурентоспособными и эффективно функционировать в условиях быстро меняющейся среды; рассмотрение различных методов повышения «эффективности затрат» позволяет оценить эффективность использования всего ресурсного потенциала транспортной компании.

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

КАРГИНА Л.А., ЕГОРОВ С.В., ДУШЕЙКО А.С., РУДНИЦКАЯ А.В.

<b>Методы экономической оценки клиентоориентированности транспортной компании .....</b>	<b>23</b>
---	-----------

В современных быстроменяющихся рыночных условиях, характеризующихся жесткой конкуренцией, каждая компания стремится быть успешной не только сегодня, но и в долгосрочной перспективе; одно из главных мест среди маркетинговых инструментов занимает клиентоориентированный подход в деятельности предприятия

## ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

АНИЩЕНКО Е.И.

### **Повышение эффективности городского железнодорожного сообщения .....31**

В статье рассматриваются вопросы, связанные с повышением эффективности городского рельсового транспорта на основе нововведений; представлен анализ зарубежных нововведений и проведена оценка применимости мирового опыта в российских условиях

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ВАКУЛЕНКО С.П., ЕВРЕЕНОВА Н.Ю., КОРОВКИНА О.И., АЛЕКСЕЕВА К.В.

### **Особенности моделирования пассажиропотока объектов транспортной инфраструктуры .....41**

Моделирование пассажиропотоков на объектах транспортной инфраструктуры выявило закономерности формирования и продвижения пассажиропотоков в транспортно-пересадочных узлах (ТПУ); использование имитационных моделей позволило достаточно адекватно отразить сложность взаимодействия транспортных систем и систем спроса на перевозки, оценить влияние различных факторов на динамику процессов

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

КРИЩЕНКО Л.А., ХРАМЧЕНКОВА Н.В.

### **Сближение принципов учета основных средств ОАО «РЖД» в международных и национальных стандартах финансовой отчетности ..... 48**

Статья посвящена вопросам перехода холдинга «РЖД» на единые принципы учетной политики по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) по учету основных средств

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ЧЕТЧУЕВ М.В., ЧЕТЧУЕВА В.Г.

### **Железнодорожные станции для обслуживания контейнерных перевозок ..... 58**

Одним из перспективных направлений развития контейнерных перевозок на железнодорожном транспорте является постепенное внедрение в них принципов пассажирских перевозок; в статье предложены три варианта схем станций обработки контейнеров на электрифицированных линиях, выполнено их технико-экономическое сравнение и сделаны выводы о целесообразности их применения на практике

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

ИЛЬЯГУЕВ С.П.

### **Анализ нерегулярных пассажирских перевозок на железнодорожном транспорте ..... 68**

Рассмотрены особенности организации нерегулярных железнодорожных перевозок в России; описано применение математического метода кластеризации с использованием нейронных сетей для разработки классификации пассажиропотоков

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку» ..... 75**

### **Постановление Правительства РФ от 31 мая 2021 г. № 838**

О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 549 и признании утратившими силу отдельных положений постановления Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2020 г. № 592 ..... 90

**Постановление Правительства РФ от 07.07.2021 г. № 1127**

Об утверждении правил принятия уполномоченным органом решения о возмещении потребителю государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере вреда, причиненного его жизни и (или) здоровью ..... 94

**Приказ Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека от 8 октября 2020 г. № 714**

Об утверждении Административного регламента Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по предоставлению государственной услуги по приему и учету уведомлений о начале осуществления юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями отдельных видов работ и услуг согласно перечню, предусмотренному постановлением Правительства Российской Федерации от 16.07.2009 № 584. .... 103

**Приказ ФСТЭК России от 21 июня 2021 г. № 100**

Об утверждении обзора правоприменительной практики ФСТЭК России в рамках контроля за соблюдением лицензионных требований при осуществлении деятельности по технической защите конфиденциальной информации и деятельности по разработке и производству средств защиты конфиденциальной информации за 2020 год ..... 132

**Приказ Федеральное Агентство по техническому регулированию и метрологии от 21 июня 2021 г. №1061**

Об определении порядка и условий применения международных стандартов, региональных стандартов, межгосударственных стандартов и региональных сводов правил, а также стандартов иностранных государств и сводов правил иностранных государств..... 138

**Нормативные и другие  
официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку».....141**