

УДК 005.96 (075.8)  
ББК 65.291.6я73  
Г 12

Учебное пособие составлено в соответствии с рабочей программой дисциплины, рассмотрено и рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, протокол № 1 от 02.02.2021 г.

Рецензент:

*Н. А. Алексеева* – доктор экономических наук, профессор кафедры организации производства и экономического анализа  
ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА

Автор:

*Е. А. Гайнутдинова* – доцент кафедры менеджмента и права  
ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА

**Гайнутдинова, Е. А.**

Г 12

Управление человеческими ресурсами : учебное пособие /  
Е. А. Гайнутдинова. – Ижевск: ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2021. – 92 с.

Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», квалификация бакалавр.

УДК 005.96 (075.8)  
ББК 65.291.6я73

© ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, 2021  
© Гайнутдинова Е. А., 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ . . . . .	4
1 ПЕРСОНАЛ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ. . . . .	6
1.1 Понятия трудовые ресурсы, персонал, кадры, человеческие ресурсы и их взаимосвязь . . . . .	6
1.2 Основные характеристики персонала . . . . .	13
1.3 Правовое обеспечение системы управления персоналом . . . . .	18
1.4 Социально-трудовые отношения . . . . .	24
2 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ . . . . .	31
2.1 Стратегическое управление человеческими ресурсами в организации. Кадровая политика . . . . .	31
2.2 Система управления человеческими ресурсами организации . . . . .	35
2.3 Содержание элементов системы управления персоналом . . . . .	41
2.4 Методы управления персоналом. . . . .	49
3 ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ. . . . .	57
3.1 Задачи и функции службы управления персоналом . . . . .	57
3.2 Затраты на персонал в организации . . . . .	62
3.3 Оценка эффективности управления персоналом . . . . .	65
3.4 Модели управления персоналом . . . . .	71
4 ФОРМЫ ВЫПОЛНЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ. . . . .	75
5 ТЕСТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ . . . . .	77
6 ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ . . . . .	82
7 ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ . . . . .	84
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ. . . . .	86
ПРИЛОЖЕНИЕ . . . . .	88