

УДК 164(075)
ББК 65.29я7
Л34

Рецензенты:

А. М. Попович, д. экон. наук, профессор
О. А. Никифоров, д. ист. наук, профессор

Левкин, Г. Г.

Л34 Контроллинг и управление логистическими рисками :
учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. –
М.-Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 142 с.

ISBN 978-5-4475-5235-0

В учебном пособии приведены конспекты лекций, вопросы для обсуждения, контрольные тесты для проверки уровня освоения учебного материала. Список рекомендуемой литературы снабжен ссылками для работы в электронных библиотеках и может быть использован студентами в самостоятельной работе и при написании курсовых работ.

Предназначено для студентов очной и заочной форм обучения, обучающихся по направлению «Менеджмент», профилю «Логистика». Материалы учебного пособия могут быть также использованы преподавателями вузов при разработке лекционных курсов одноименных дисциплин.

УДК 164(075)
ББК 65.29я7

ISBN 978-5-4475-5235-0

© Левкин Г. Г., Куршакова Н. Б., текст, 2015
© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2015

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	3
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ	
УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.....	5
Тема 1. Основы логистического менеджмента.....	5
1.1. Понятие логистического менеджмента на предприятии.....	5
1.2. Традиционный и логистический подходы к управлению материальными потоками в организации	6
1.3. Логистическая служба в организационной структуре предприятия	7
Тема 2. Межфункциональные конфликты в логистических системах.....	12
2.1. Логистическая координация	12
2.2. Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии	13
Тема 3. Логистические стратегии.....	18
3.1. Виды логистических стратегий.....	18
3.2. Особенности планирования логистических процессов на предприятии	20
Глава 2. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЛИНГ.....	26
Тема 4. Методы анализа и оптимизации в логистических исследованиях.....	26
4.1. Методы логистики	26
4.2. Моделирование процессов в логистической системе	27
Тема 5. Анализ и контроллинг в логистических системах.....	32
5.1. Анализ и проектирование логистических систем.....	32
5.2. Этапы анализа логистической системы.....	33
5.3. Контроллинг в логистических системах.....	35
Тема 6. Технология проведения логистического аудита.....	39
6.1. Понятие логистического аудита.....	39
6.2. Порядок проведения логистического аудита.....	40
6.3. Современный подход к проведению логистического аудита и консалтинга	42
Тема 7. Логистический аутсорсинг.....	46
7.1. Сущность аутсорсинга	46
7.2. Преимущества и недостатки логистического аутсорсинга.....	48

7.3. Инсорсинг и аутсорсинг	50
Тема 8. Логистические затраты и издержки.....	53
8.1. Понятие логистических затрат и издержек.....	53
8.2. Классификация логистических затрат	55
8.3. Концепция общих затрат в логистике и организация учета затрат отечественных предприятий.....	56
Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И В ЦЕПИ ПОСТАВОК.....	60
Тема 9. Управление рисками в логистических системах.....	60
9.1. Особенности проявления риска в хозяйственной деятельности	60
9.2. Логистический риск в концепции логистики	61
9.3. Управление логистическими рисками на предприятии	61
Тема 10. Классификация логистических рисков.....	66
10.1. Основные положения классификации логистических рисков	66
10.2. Классификация логистических рисков на предприятии	68
10.3. Классификация рисков при управлении цепями поставок ...	69
Тема 11. Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков.....	71
11.1. Методы анализа логистических рисков	71
11.2. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков	73
11.3. Морфологический метод анализа рисков.....	74
Тема 12. Использование ABC-классификации при управлении логистическими рисками.....	77
12.1. Классический порядок ABC-классификации.....	77
12.2. Современный подход к ABC-классификации.....	79
Тема 13. Использование XYZ-классификации при управлении логистическими рисками.....	84
13.1. Механизм XYZ-классификации	85
13.2. Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z»	86
13.3. Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации	87

13.4. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами.....	88
Тема 14. Идентификация логистических рисков на предприятии....	92
14.1. Формирование модели логистических рисков.....	92
14.2. Риски при выполнении логистических функций на предприятии	94
14.3. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия	95
Тема 15. Управление рисками в цепях поставок.....	98
15.1. Подходы к управлению рисками в цепях поставок.....	98
15.2. Цели и задачи управления рисками в цепях поставок	100
15.3. Стратегическое планирование при управлении рисками в цепях поставок.....	101
Глава 4. ПРАКТИКУМ.....	105
Тема 16. Методы прогнозирования при логистическом планировании.....	105
Тема 17. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии.....	113
Тема 18. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях.....	116
18.1. Теоретические пояснения к теме	116
18.2. Пример решения задачи выбора методом анализа иерархий.....	120
18.3. Задание для самостоятельного решения	125
Тема 19. Методика ABC-XYZ-классификации.....	127
19.1. ABC-классификация.....	127
19.2. XYZ-классификация	130
19.3. Матрица ABC-XYZ.....	131
19.4. Современный подход к ABC-классификации	132
Тема 20. Методика расчета индекса сезонности.....	133
Заключение.....	138