

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

12 • 2021

В номере

Экономика и финансы

Грузовые железнодорожные  
перевозки

Устойчивое развитие транспорта

Точка зрения

Методологические вопросы

Стратегия управления



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс ([ural-press.ru](http://ural-press.ru)) ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ – индекс 48866;  
Электронная версия на полугодие – 010353, годовой – 010354;  
Почта России ([podpiska.pochta.ru](http://podpiska.pochta.ru)) – индекс П2574;  
Пресса России, объединенный каталог ([pressa-rr.ru](http://pressa-rr.ru)) – индекс 84993;  
Электронная библиотека Руконт ([ruscont.ru](http://ruscont.ru)) – электронная версия журнала.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.12.2021. Формат 70×108 1/16  
Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2  
Тираж 600 экз. Зак. № К-2552. Дата выхода в свет 26.12.2021  
Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги ноября 2021 года.....</b>	<b>11</b>
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., ВАЛЕЕВ Н.А.

<b>Совершенствование инструментария экономического анализа транспортной деятельности .....</b>	<b>14</b>
--	-----------

В статье предложены новые аналитические инструменты для экономического анализа транспортной деятельности – диаграмма роста и кустовая диаграмма роста, показаны различные варианты использования этих диаграмм, раскрыты их преимущества и недостатки

---

## ГРУЗОВЫЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

СОКОЛОВ Ю.И., БОБУНОВА А.А.

<b>Экономические критерии повышения производственного и потребительского качества на рынке грузовых железнодорожных перевозок .....</b>	<b>25</b>
---	-----------

Использование предложенного методического подхода позволяет повысить эффективность деятельности как транспортных компаний, так и организаций-грузовладельцев за счет предложения индивидуальных условий сотрудничества в части цены, и в части качества предоставляемых транспортных услуг

ВАКУЛЕНКО С.П., КОЛИН А.В., ЕГОРОВ П.А., КАЛИНИН А.А.

**Возможность возвращения грузовых перевозок на главный железнодорожный ход Санкт-Петербург – Москва .....31**

Зарубежный и отечественный опыт показывают, что при возникновении проблемы снижения конкурентоспособности и отсутствия пропускных способностей в загруженных транспортных коридорах наибольшие эффекты в долгосрочной перспективе достигаются не полумерами в виде специализации существующих перегруженных линий, а новым строительством качественной транспортной инфраструктуры в виде выделенных ВСЖМ

---

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТА

ЕФИМОВА О.В., БАБОШИН Е.Б., ЗАГУРСКАЯ С.Г.

**Трансформация компетенций для устойчивого развития транспорта.....43**

Доступ к данным аналитических исследований и научных выводов по соответствующим вопросам позволит профессионалам, формирующим политику и научно-методическое сопровождения программ в области транспорта, поддерживать новые принципы и мероприятия развития устойчивых транспортных систем

---

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ХУСАИНОВ Ф.И.

**Институциональные реформы на железнодорожном транспорте: итоги двух десятилетий..... 54**

Уходящий 2021 год с одной стороны – это год 20-летия принятия Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте, а с другой – год возвращения к обсуждению «Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок» (ЦМР). И эти два факта связаны между собой: трудно обсуждать новый этап реформ, если не до конца дана оценка уже сделанным

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

ЧЕЧЕНОВА Л.М.

### **Методология оценки результатов оптимизации эксплуатационных расходов инфраструктурных единиц железнодорожного транспорта.....65**

В статье определен состав ключевых плановых мероприятий, по повышению эффективности функциональной работы железнодорожной станции за счет минимизации эксплуатационных расходов; анализ затрат выполняется с целью повышения качества процесса перевозки и транспортного обслуживания

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

КУДРЯВЦЕВА В.А.

### **Повышение эффективности проектов развития железнодорожной инфраструктуры .....76**

Эффективное применение организационно-экономических механизмов управления строительным комплексом Компании, своевременное исправление выявляемых нарушений в работе структурных подразделений ОАО «РЖД» и стремление к совершенствованию их деятельности должны обеспечить достижение поставленных перед Компанией целей в части реализацию крупнейших инвестиционных проектов

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку».....81**

### **Приказ Минэкономразвития РФ от 04.10.2021 г. № 599**

Об утверждении правил заключения, изменения и прекращения инвестиционного соглашения, в том числе формы заявления на заключение такого соглашения, перечня видов экономической деятельности, в которых не могут реализовываться инвестиционные проекты, на которые грузоотправителем (угольной компанией)

направляется часть дохода в соответствии с инвестиционным соглашением, перечня параметров инвестиционного соглашения, порядка их определения либо конкретных значений таких параметров, типовой формы инвестиционного соглашения.. ..... 90

## **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»**.....111

### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 24.11.2021 № 2579/р**

Об утверждении порядка взаимодействия филиалов ОАО «РЖД» при передаче решений о переадресовке грузов и порожних вагонов, не принадлежащих ОАО «РЖД», на железнодорожную станцию переадресовки.....119

### **Распоряжение Центра Фирменного Транспортного Обслуживания (Филиал ОАО «РЖД») от 19.11.2021 г. № ЦФТО-224/р**

Об утверждении местных технических условий размещения и крепления крупнотоннажных контейнеров длиной 20, 30, 40 футов на вагоне-платформе модели ..... 133

#### **К сведению**

#### **Новые скоростные «Ласточки» свяжут Москву и Бологое**

Для повышения комфорта пассажиров и улучшения туристических возможностей регионов с 12 декабря холдинг «РЖД» запускает новые межрегиональные электропоезда «Ласточка» сообщением Москва – Бологое.

Они будут курсировать ежедневно. В пути предусмотрены остановки на станциях Крюково, Клин, Тверь, Лихославль, Спирово и Вышний Волочек.

В «Ласточке» комплектации ЭС1 «Стандарт» есть все необходимое для комфортного путешествия.

Приобрести билеты можно на официальном сайте ОАО «РЖД», с помощью мобильного приложения «РЖД Пассажирам» и во всех кассах дальнего следования. Для различных категорий пассажиров действуют специальные тарифы. Например, при оформлении билета для пассажиров в возрасте от 10 до 21 года и старше 60 лет цена будет снижена на 30%, а при оформлении билетов по тарифу «Туда-обратно» обратный билет обойдется на 20% дешевле. Тариф «День рождения» дает пассажиру-имениннику возможность купить билеты со скидкой 30% для себя и троих сопровождающих (при условии единовременной покупки).