

УДК 338.4:665.55

ББК 33:65

Гайнутдинова А.А.

Инновационное управление производственными программами и проектами в НГХК : учебное пособие / А.А. Гайнутдинова, А.С. Брысаев; М-во образ. и науки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2013. – 112 с.

ISBN 978-5-7882-1398-9

Рассмотрены современные подходы и концепции инновационного управления производственными процессами, высокотехнологичными программами и проектами, приведены методы отбора проектов и оценки их эффективности.

Предназначено для бакалавров, обучающихся по направлению «Менеджмент», при изучении дисциплины «Управление проектами», а также для слушателей программы профессиональной переподготовки «Инновационный и производственный менеджмент в НГХК в условиях вступления в ВТО».

Подготовлено на кафедре менеджмента и предпринимательской деятельности.

Печатается по решению редакционно-издательского совета Казанского национального исследовательского технологического университета

Р е ц е н з е н т ы :

д-р экон. наук, профессор *М.П. Сергеев*

д-р экон. наук, профессор *Л.Н. Сафиуллин*

ISBN 978-5-7882-1398-9

© Гайнутдинова А.А., Брысаев А.С., 2013

© Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1 СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ИННОВАЦИОННОМУ УПРАВЛЕНИЮ	4
1.1 Тенденции и формы инновационного управления	4
1.2 Задачи и приемы инновационного управления	6
1.3 Организация инновационного управления	10
2 УПРАВЛЕНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ	19
2.1 Основы организации высокотехнологичных производственных процессов	19
2.2 Типы производств и их технико-экономическая характеристика	26
2.3 Организация поточного и автоматизированного производств	27
3 ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ НГХК (НЕФТЕ-, ГАЗО-, ХИМИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС) РТ	37
3.1 Актуальность инновационного управления НГХК РТ	37
3.2 Перспективы инновационного развития НГХК РТ	42
3.3 Практика применения инновационных решений на предприятиях НГХК РТ	46
4 УПРАВЛЕНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМИ ПРОГРАММАМИ И ПРОЕКТАМИ	52
4.1 Основы управления высокотехнологичными программами и проектами	52
4.2 Структура и содержание управления проектами	58
4.3 Отбор и оценка высокотехнологичных проектов	65
4.4 Методы управления проектами	75
4.5 Программное обеспечение реализации проекта	83
4.6 Высокотехнологичные программы и проекты НГХК РФ	92
5 ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ И СРС	100
5.1 Задачи, ситуации и задания	100
5.2 Темы докладов	104
5.3 Вопросы для подготовки к зачету/экзамену	105
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	106