

УДК 94(470), 658
ББК 65.03, 63.3(2)64
Щ61

Щербаков Б.

Щ61 Хард & софт: Как создавался российский рынок информационных технологий / Борис Щербаков. — М. : Альпина Паблишер, 2022. — 234 с.

ISBN 978-5-9614-7432-9

В 90-е годы в России изменилось практически все. Создавался рынок, возникали целые отрасли, в том числе информационные технологии. Автор этой книги Борис Щербаков стоял у истоков российского ИТ-рынка и до сих пор остается ведущим специалистом в этой отрасли. Поработав в отечественных и западных компаниях — Hewlett-Packard, Vercell, «Партия», Oracle, Dell, — он получил бесценный опыт управления, смог адаптировать практики американских и европейских коллег к российским реалиям и разработал собственные подходы и стратегии в менеджменте. Многие принятые им решения позволили ИТ-компаниям под его руководством пережить нестабильное время и завоевать значительную долю рынка.

«Хард & софт» — автобиографичная книга о становлении компьютерного бизнеса в России; о компаниях и людях, заложивших фундамент для развития ИТ-рынка, и об управленческих навыках, которые прошли проверку кризисами 90-х и остаются актуальными для современных руководителей.

УДК 94(470), 658
ББК 65.03, 63.3(2)64

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращаться по адресу mylib@alpina.ru.

© Борис Щербаков, 2022
© ООО «Альпина Паблишер», 2022

ISBN 978-5-9614-7432-9

Содержание

Девяностые	5
Hewlett-Packard	11
Начало	26
Контекст	63
Рынок	75
Знания	104
Система	136
Modus Operandi	143
Анекдоты и байки	151
Animo Deliberato	158
«Партия»	174
Развод и девичья фамилия	209
Oracle	220