

УДК 338  
ББК 65.05  
Г69

*Печатается по решению Ученого совета  
Московского экономического института*

**Рецензенты:**

*Е.И. Балалова* – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и управления Российского университета кооперации;

*Д.А. Ермилина* – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Института проблем рынка РАН;

*М.В. Полевая* – доктор экономических наук, кандидат психологических наук, доцент, заведующий кафедрой управления персоналом и психологии ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ».

**Авторы:**

*В.В. Горлов* – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансового менеджмента РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, профессор кафедры государственных и муниципальных закупок Московского государственного университета управления Правительства Москвы, профессор кафедры менеджмента НОЧУ ВО «Московский экономический институт»;

*Е.Ю. Кузьмина* – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Корпоративное управление» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

*И.В. Соклакова* – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» НОЧУ ВО «Московский экономический институт»;

*В.И. Сурат* – кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика» НОЧУ ВО «Московский экономический институт».

**Научный редактор**

*И.В. Соклакова* – кандидат экономических наук, доцент.

**Горлов, Виктор Владимирович.**

**Г69** Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса : монография / В.В. Горлов, Е.Ю. Кузьмина, И.В. Соклакова, В.И. Сурат ; под науч. ред. И.В. Соклаковой ; НОЧУ ВО «Московский экономический институт». – 3-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. – 194 с.

ISBN 978-5-394-04924-8.

В монографии исследуются теоретические и методологические вопросы формирования и развития потенциала предприятия, выявляются особенности управления кризисом на современном этапе, предлагаются мероприятия по управлению потенциалом предприятия в условиях кризиса, рассматривается финансовое оздоровление как способ поиска резервов в деятельности предприятия.

Для научных работников, аспирантов, магистрантов, бакалавров, преподавателей высшей школы.

© Горлов В.В., Кузьмина Е.Ю.,  
Соклакова И.В., Сурат В.И., 2020  
© НОЧУ ВО «МЭИ», 2020

ISBN 978-5-394-04924-8

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>4</b>
<b>Глава 1. Теоретические и методологические подходы к формированию и развитию потенциала предприятия .....</b>	<b>14</b>
1.1. Сущность и природа понятия потенциал предприятия.....	14
1.2. Основные подходы к формированию потенциала предприятия.....	25
1.3. Оценка состояния потенциала современных предприятий .....	38
<b>Глава 2. Особенности управления кризисом на современном предприятии .....</b>	<b>51</b>
2.1. Кризисы и цикличность развития предприятия.....	51
2.2. Причины возникновения кризиса .....	65
2.3. Диагностика банкротства современных предприятий .....	73
<b>Глава 3. Рекомендации по управлению потенциалом предприятия в условиях кризиса .....</b>	<b>105</b>
3.1. Разработка модели управления потенциалом развития предприятия в современных условиях .....	105
3.2. Реструктуризация предприятия как форма использования его потенциала в условиях кризиса .....	118
3.3. Рекомендации по эффективному использованию потенциала на современных российских предприятиях .....	137
<b>Глава 4. Финансовое оздоровление как способ поиска резервов в деятельности предприятия .....</b>	<b>144</b>
4.1. Процедура финансового оздоровления в процессе банкротства ...	144
4.2. Методы финансового оздоровления .....	162
4.3. План финансового оздоровления предприятия .....	168
<b>Заключение .....</b>	<b>181</b>
<b>Библиография .....</b>	<b>185</b>