

УДК 338
ББК 65.05
Г69

Печатается по решению Ученого совета
Московского экономического института

Рецензенты:

Е.И. Балалова – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и управления Российского университета кооперации;

Д.А. Ермилина – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Института проблем рынка РАН;

М.В. Полевая – доктор экономических наук, кандидат психологических наук, доцент, заведующий кафедрой управления персоналом и психологии ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ».

Авторы:

В.В. Горлов – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансового менеджмента РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, профессор кафедры государственных и муниципальных закупок Московского государственного университета управления Правительства Москвы, профессор кафедры менеджмента НОЧУ ВО «Московский экономический институт»;

Е.Ю. Кузьмина – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Корпоративное управление» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

И.В. Соклакова – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Менеджмент» НОЧУ ВО «Московский экономический институт»;

В.И. Сурат – кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика» НОЧУ ВО «Московский экономический институт».

Научный редактор

И.В. Соклакова – кандидат экономических наук, доцент.

Горлов, Виктор Владимирович.

Г69 Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса : монография / В.В. Горлов, Е.Ю. Кузьмина, И.В. Соклакова, В.И. Сурат ; под науч. ред. И.В. Соклаковой ; НОЧУ ВО «Московский экономический институт». – 3-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2022. – 194 с.

ISBN 978-5-394-04924-8.

В монографии исследуются теоретические и методологические вопросы формирования и развития потенциала предприятия, выявляются особенности управления кризисом на современном этапе, предлагаются мероприятия по управлению потенциалом предприятия в условиях кризиса, рассматривается финансовое оздоровление как способ поиска резервов в деятельности предприятия.

Для научных работников, аспирантов, магистрантов, бакалавров, преподавателей высшей школы.

© Горлов В.В., Кузьмина Е.Ю.,
Соклакова И.В., Сурат В.И., 2020
© НОЧУ ВО «МЭИ», 2020

ISBN 978-5-394-04924-8

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. Теоретические и методологические подходы к формированию и развитию потенциала предприятия	14
1.1. Сущность и природа понятия потенциал предприятия.....	14
1.2. Основные подходы к формированию потенциала предприятия.....	25
1.3. Оценка состояния потенциала современных предприятий	38
Глава 2. Особенности управления кризисом на современном предприятии	51
2.1. Кризисы и цикличность развития предприятия.....	51
2.2. Причины возникновения кризиса	65
2.3. Диагностика банкротства современных предприятий	73
Глава 3. Рекомендации по управлению потенциалом предприятия в условиях кризиса	105
3.1. Разработка модели управления потенциалом развития предприятия в современных условиях	105
3.2. Реструктуризация предприятия как форма использования его потенциала в условиях кризиса	118
3.3. Рекомендации по эффективному использованию потенциала на современных российских предприятиях	137
Глава 4. Финансовое оздоровление как способ поиска резервов в деятельности предприятия	144
4.1. Процедура финансового оздоровления в процессе банкротства ...	144
4.2. Методы финансового оздоровления	162
4.3. План финансового оздоровления предприятия	168
Заключение	181
Библиография	185