

УДК 65.017.2:658
ББК 65.290.31
Ш49

Перевод П. Миронов

Редактор А. Петров

Шер Р.

Ш49 **Сильный средний бизнес: Как справиться с семью основными препятствиями роста / Роберт Шер; Пер. с англ. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 248 с.**

ISBN 978-5-9614-5501-4

Средний бизнес — основа экономики любой развитой страны в мире. Однако трудности, с которыми сталкиваются компании среднего эшелона, не всегда очевидны: они не такие гибкие и мобильные как стартапы, они не имеют такой запас прочности, как компании-гиганты. Руководителям среднего бизнеса приходится ежедневно сталкиваться с огромным количеством проблем, которые стоят на пути к процветанию и развитию организации.

Об основных семи препятствиях роста и рассказывает в своей книге Роберт Шер, эксперт по стратегическому планированию именно в этом секторе экономики. Он опросил более ста руководителей, проанализировал деятельность десятков компаний и на основе полученных данных составил список основных «молчаливых убийц» среднего бизнеса и рассказал, как с ними бороться.

Книга будет интересна не только владельцам среднего бизнеса, но и руководителям подразделений крупных компаний, которые сталкиваются с аналогичными проблемами в своей практике.

УДК 65.017.2:658
ББК 65.290.31

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

ISBN 978-5-9614-5501-4 (рус.)
ISBN 978-1-62956-006-9 (англ.)

© Robert Sher, 2014
© Издание на русском языке,
перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2016

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	7
Введение	11
1. Потеря времени	29
2. Эксперименты руководства со стратегией.....	53
3. Безответственные попытки расширить бизнес.....	79
4. Ненужные приобретения	99
5. Операционные катастрофы	127
6. Кризис ликвидности	155
7. Терпимость к неработоспособным менеджерам	185
Заключение. Как сделать средний бизнес сильным	217
Список источников	239
Благодарности	243
Об авторе.....	245