



**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"**

**Научно-экономический журнал**

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

**Scientific-economic journal**

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**



# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Февраль 2021 г.

№ 2(194)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народногохозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Стратегия

#### Томова А.Б., Оздоева А.Х.

Нефть и газ в новой энергетической стратегии Российской Федерации – 2035 ..... 5

### Экономика

#### Сергеева О.А., Булискерия Г.Н., Петрушкин С.И.

Российская нефтегазохимия – время роста ..... 11

#### Иутина М.М., Чернышова Е.С., Каламкарова А.А., Дорохова К.В.

Особенности прогнозной оценки текущих затрат и амортизации на этапе проектирования разработки месторождений углеводородного сырья ..... 20

#### Идигова Л.М., Рахимова Б.Х., Гапаева С.У.

Цифровизация и предпринимательская деятельность: проблемы и перспективы развития в условиях коронавирусного кризиса ..... 28

#### Садов А.П., Хаутиев А.М.-Б., Пармузин П.Н., Комиссаров И.А.

Оценка технической и экономической эффективности усовершенствованной технологии дегазации с применением гидродинамического воздействия ..... 33

### Организация и управление

#### Анисимова С.Е., Володина И.Н., Шапорда З.В.

Возможные пути снижения рисков при инвестировании во фьючерсы на нефть ..... 38

#### Мелехин Е.С.

Применение проектных методов управления в недропользовании ..... 44

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Муравьева Е.К., Максимова Е.В., Абрамкин Г.В.

Российско-германское газовое сотрудничество: возможности и острые линии противоречий ..... 50

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

February 2021

№ 2(194)

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### Strategy

#### Tomova A.B., Ozdoeva A.Kh.

Oil and gas in the new energy strategy of the Russian Federation – 2035..... 5

### Economics

#### Sergeeva O.A., Buliskeriya G.N., Petrushkin S.I.

Russian petrochemical industry – the time of growth..... 11

#### Iutina M.M., Chernyshova E.S., Kalamkarova A.A., Dorokhova K.V.

Features of prediction estimation of current operating costs and depreciation at the stage of hydrocarbon deposits design development..... 20

#### Idigova L.M., Rakhimova B.Kh., Gapaeva S.U.

Digitalization and business activity: problems and prospects for development in conditions of coronavirus crisis ..... 28

#### Sadov A.P., Khautiev A.M.-B., Parmuzin P.N., Komissarov I.A.

Assessment of technical and economic efficiency of improved degassing technology using hydrodynamic action..... 33

### Organization and management

#### Anisimova S.E., Volodina I.N., Shaporda Z.V.

Possible way of risk reduction when investing in oil futures..... 38

#### Melekhin E.S.

Application of project management methods in subsoil use ..... 44

### World oil and gas business

#### Muravyova E.K., Maksimova E.V., Abramkin G.V.

Russian-German gas cooperation: opportunities and sharp lines of contradictions..... 50

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasnov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of Grozny National Petroleum Technical University named after academician M.D. Millionshchikov, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Kangbuk, Republic of Korea;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство – Издательский дом "Губкин"  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>  
E-mail: [zavyalov.a@gubkin.ru](mailto:zavyalov.a@gubkin.ru), [zavyalovap@yandex.ru](mailto:zavyalovap@yandex.ru),  
[eruslanova\\_ev@mail.ru](mailto:eruslanova_ev@mail.ru),  
[evaeva4@yandex.ru](mailto:evaeva4@yandex.ru)

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.  
Корректор – Ткачева Я.В.  
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 23.12.2020 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Цена свободная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:  
ИП Терентьева Ю.Б.  
115551, г. Москва, Шпилевский пр., д. 43, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
2021

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

#### Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – Д-р экон. наук, канд. техн. наук, член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоресурсов (жидкостей и газов)", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию)
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Лачков А.Г. – Генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (по согласованию)
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Заведующий аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"

#### DOI-prefix Издательства "Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

##### Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательнее размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":  
**10.33285/1999-6942-2021-(номер журнала)-(номера страниц статьи)**

##### Внимание авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.