

**Издатель** – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»  
**Учредитель** – Национальная логистическая ассоциация

**Publisher** – SCM Consulting LLC  
**Founder** – National Logistic Association Russia

### СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

### EDITORIAL COUNCIL

**Уваров С.А.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).

**Проценко О.Д.** – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).

**Гатторна Джон** – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).

**Дыбская В.В.** – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Кржизаняк Станислав** – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).

**Лукинский В.С.** – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Мак-Киннон Алан** – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).

**Сергеев В.И.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Сапронов А.А.** – Генеральный директор, АО «Первая Грузовая Компания»

**Хафер Гебхард** – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).

**Штраубе Франк** – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).

**Эльберт Ральф** – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).

**Выпускающий редактор**

**Левина Т.В.** – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)

Dr.sc.oec. **Oleg D. Protchenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)

**Dr. John Gattorna**, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney

Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland

Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation

Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany

Dr.sc.oec **Victor I. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

**Alexander A. Sapronov**, CEO Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation

Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany

Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany

Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany

**Executive Editor: Tamara V. Levina**, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

### ADDRESS

125319, РФ, Москва, ул. Черняховского, д.16 Chernyakhovskogo str.16, Moscow, 125 319, Russia

**Web: <http://lscm.ru>**

**tel. / fax (495) 772-95-90**

**E-mail: [info@mclcg.ru](mailto:info@mclcg.ru)**

*Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несут рекламодатели. Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат журналу «Логистика и управление цепями поставок». Перепечатка материалов допускается только с письменного разрешения редакции.*

**С января 2008 г. журнал  
Логистика и управление цепями поставок включен в список ВАК**

Зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
 Регистрационный номер ПИ № 77-17 137 от 26 декабря 2003 г.  
 Цена договорная.

## СОДЕРЖАНИЕ

## СТР.

**ДЫБСКАЯ В.В., СЕРГЕЕВ И.В., СЕРГЕЕВ В.И.**

Цифровая трансформация цепей поставок предприятий сетевой розницы

**DYBSKAYA V.V., SERGEEV I.V., SERGEEV V.I.**  
*Digital Transformation of Retail Supply Chains*

3

**КЛОЧКО О.А., ГРИГОРОВА А.А.**

Анализ цепей создания стоимости экспортеров продуктов нефтепереработки

**KLOCHKO O.A., GRIGOROVA A.A.**  
*Value Chains Analysis of Refined Petroleum Products Exporters*

16

**АЛЯМОВСКАЯ Н.С., ЛЕВИНА Т.В.**

Теоретические аспекты управления возвратами тары в цепях поставок

**ALYMOVSKAYA N.S., LEVINA T.V.**  
*Theoretical Aspects of Transport Items Return Management in Supply Chains*

22

**МОРОЗОВА Ю.А.**

Беспилотные технологии в логистике: опыт применения, проблемы и перспективы

**MOROZOVA Y.A.**  
*Unmanned Technologies in Logistics: Application Experience, Problems and Prospects*

33

**ВОЛКОВА Е.М., ПРИПУЗОВ-НЕВСКИЙ А.В.**

Оценка общественных эффектов в проектах развития транспортной инфраструктуры мегаполиса

**VOLKOVA E.M., PRIPUZOV-NEVSKIY A.V.**  
*Evaluation of Social Effects in Projects of Transport Infrastructure Development in Megacities*

39

**НЕГОМЕДЗЯНОВ Ю. А., НЕГОМЕДЗЯНОВ Г. Ю.**

Обеспечение непрерывности основного производства предприятий металлургии при снабжении их подготовленными материалами

**NEGOMEDZYANOV Y.A., NEGOMEDZYANOV G.Y.**  
*Providing the Continuity of Main Production in Metallurgy Enterprises under Prepared Materials Supply*

45

**МАЙДАНОВА С.А., ИЛЬИН И.В.**

Система сбалансированных показателей для цифровой трансформации компании – глобальной судоходной контейнерной линии

**MAYDANOVA S.A., ILYIN I.V.**  
*Balanced Scorecard for Global Container Shipping Line Digital Transformation*

49

**ДЕМИН А.С.**

Особенности проектирования организационной структуры управления логистикой в транснациональных корпорациях

**DEMINS A.S.**  
*Specificity of Logistics Management Organizational Structure Development in Multinational Corporations*

58

**МИРОНОВ В.Л.**

Построение устойчивых связей между поставщиками и потребителями

**MIRONOV V.L.**  
*Building Stable Matchings Between Suppliers and Consumers*

69

**ГОНЧАРОВА Ю.А., ВАЛЕЕВ Р.С., ВАЛЕЕВА А.Ф.**

Задачи маршрутизации при транспортировке: обзор моделей, методов и алгоритмов. Часть 1.

**GONCHAROVA Y.A., VALEEV R.S., VALEEVA A.F.**  
*Vehicle Routing Problem: Overview of Models, Methods and Algorithms. Part 1.*

74

**МИЩЕНКО А.В., ИВАНОВА А.В.**

Реализация динамической модели управления капиталом производственного предприятия на примере шоколадной фабрики с оценкой устойчивости полученного решения

**MISHCHENKO A.V., IVANOVA A.V.**  
*Application of Dynamic Model for Managing Assets in a Manufacturing Company on the Example of a Chocolate Factory with Production Programme Robustness Assessment*

89

## ПОДПИСКА

Индекс

20797

## SUBSCRIPTION

Index

Каталог «Урал-пресс»  
<http://www.ural-press.ru/>  
• Печатная версияОбъединенный каталог  
«Пресса России.  
Газеты и журналы»  
<https://www.pressa-rf.ru/>  
• Электронная версия  
• Печатная версия«Пресса По Подписке»  
<https://www.akc.ru/>  
• Электронная версия • Печатная версияИнтернет-каталог  
«Российская периодика»  
<http://www.arpk.org/>  
• Печатная версияРУКОНТ <http://lib.rucont.ru>  
• Электронная версия