

УДК 658(075)
ББК 60.8я73
Ш19

Шамалова, Е. В.

Ш19 Методы принятия управленческих решений (сборник тестов и практических заданий) : практикум / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова, Е. А. Костромина. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 130 с.

ISBN 978-5-4499-0294-8

Практикум является дополнением к учебно-методическому комплексу дисциплины «Методы принятия управленческих решений» для студентов всех форм обучения и широкого круга читателей.

Текст печатается в авторской редакции.

УДК 658(075)
ББК 60.8я73

ISBN 978-5-4499-0294-8

© Шамалова Е. В., Глухова М. И., Костромина Е. А., текст, 2019
© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
Тема 1. МЕТОДЫ ДИАГНОСТИКИ ПРОБЛЕМНОЙ СИТУАЦИИ	7
Задание 1. Методы диагностики проблемной ситуации на основе обработки статистической информации	7
Общие положения.....	7
Рекомендации по написанию задания	7
Пример решения задания	14
Заключение.....	21
Варианты заданий	22
Задание 2. Методы диагностики потенциала стратегического развития организации	23
Общие положения.....	23
Рекомендации по написанию задания	23
Пример решения задания	25
Варианты заданий	28
Тема 2. МЕТОДЫ РАЗРАБОТКИ ЦЕЛЕЙ И ГЕНЕРИРОВАНИЯ АЛЬТЕРНАТИВ	29
Задание 1. Метод декомпозиции целей (построения «дерева целей»).....	29
Общие положения.....	29
Рекомендации по написанию задания	30
Пример решения задания	31
Варианты заданий	32
Задание 2. Разработка альтернатив	34
Общие положения.....	34
Рекомендации по написанию задания	34
Пример решения задания	35
Варианты заданий	36
Тема 3. МЕТОДЫ ВЫБОРА АЛЬТЕРНАТИВ.....	37
Задание 1. Выбор альтернатив в условиях определенности	37
Общие положения.....	37
Рекомендации по написанию задания	37
Пример решения задания	38
Варианты заданий	41
Задание 2. Выбор альтернатив в условиях риска.....	42
Общие положения.....	42

Рекомендации по написанию задания.....	43
Пример решения задания.....	43
Варианты заданий.....	45
Задание 3. Принятие решений в условиях неопределенности.....	47
Общие положения.....	47
Рекомендации по написанию задания.....	47
Пример решения задания.....	48
Варианты задания.....	50
Тема 4. ТИПОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ.....	51
Задание 1. Принятие управленческих решений в инвестиционном проектировании.....	51
Общие положения.....	51
Рекомендации по написанию задания.....	52
Пример решения задания.....	55
Варианты задания.....	57
Задание 2. Принятие управленческих решений в сфере управления кадрами.....	58
Общие положения.....	58
Рекомендации по написанию задания.....	59
Пример решения задания.....	60
Решение.....	60
Варианты задания.....	61
Задание 3. Принятие управленческих решений в сфере маркетинга.....	64
Общие положения.....	64
Рекомендации по написанию задания.....	64
Пример решения задания.....	65
Варианты заданий.....	66
ТЕСТЫ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЯ.....	68
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	123
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	125
<i>Приложение 1. Уплотненный бухгалтерский баланс за ...г.</i>	125
<i>Приложение 2. Исходные данные для расчета задания</i>	127
<i>Приложение 3. Индекс показателей по годам</i>	128
Сведения об авторах.....	129