



ТЕМА НОМЕРА: ЦИФРОВИЗАЦИЯ

14 **Георгий Водяшко:** «Наше решение – как конструктор. В зависимости от отрасли, в которой оно применяется, мы можем этот конструктор пересобрать с учетом потребностей и специфики, присущим именно данной отрасли». Как идет цифровизация процессов в отечественной промышленности сегодня? Какие преимущества получают промышленные предприятия от перехода на ЭДО? Рассказывает менеджер проектов Департамента смарт-карт Компании «Актив».



ЭКОСИСТЕМЫ

30 **Группа компаний X-Com создала цифровую экосистему online-закупок.** В выпущенном пресс-релизе сообщается, что на базе корпоративного портала создана цифровая экосистема online-закупок, значительно упростившая взаимодействие клиентов с компанией на всех этапах формирования, оформления и сопровождения заказов. Новость прокомментировал **Александр Малетов**, руководитель направления B2B Digital Группы компаний X-Com.

BIT DATA

08 **Сентябрь-2022.** 180 лет назад, в сентябре 1842 года в Турине математик Луиджи Федерико Менабреа опубликовал статью об «аналитической машине» англичанина Чарльза Бэббиджа. Статья интересна не только личностью автора – кроме того, что известного математика, члена многих академий, но еще и маркиза, генерала и видного политика, более двух лет возглавлявшего Совет министров Италии! А также тем, что Менабреа, читавший в то время лекции по математике в Турине, в своей статье одним из первых заговорил о возможной замене человеческого интеллекта искусственным. Разбирая устройство «аналитической машины» – прообраз компьютера, Менабреа размышлял о том, обладает ли это устройство интеллектом. И приходил к выводу, что если и не обладает человеческим

интеллектом во всей его полноте, то во всяком случае выполняет многие его функции. И в этом качестве машина вполне может заменить человека и в том, что касается интеллектуальной деятельности.

Владимир Гаков

ПЕРСПЕКТИВЫ

10 **Незримая война. Почему техническое любопытство сменилось техническим равнодушием.** Внимание большинства из нас по-прежнему приковано к специальной военной операции в/на Украине. Однако помимо СВО прямо сейчас в мире происходит не менее жесткое противостояние на совсем других фронтах. В 2017 году Герман Греф заявил: «Не нужны сегодня программисты. У нас огромное количество программистов, с которыми мы боремся». Сейчас можно сказать, что это было опрометчивое

заявление, но кто мог предполагать тогда, пять лет назад, что мировая история пойдет именно таким путем, как сегодня?

Алексей Лагутенков

ТЕМА НОМЕРА: ЦИФРОВИЗАЦИЯ

20 **Электронные паспорта и карты идентификации личности в мире и в России.** В начале 2022 года НИИ «Восход», подведомственный Минцифре Институт, начал работы по адаптации государственной системы «Мир», в которой ведется миграционный и регистрационный учет, под использование электронных паспортов. В обычные паспорта уже встраиваются элементы электронной идентификации, но основная информация пока не представлена в машинночитаемом формате. Электронные паспорта предполагают, что вся ин-

формация может считываться электронными средствами, что позволяет ускорить и сделать более безопасным процесс идентификации. В мире уже накоплен богатый опыт использования электронных паспортов и идентификационных документов.

Дарья Чистякова, Лидия Василевская

28 **Опрос. Ваш цифровой профиль.** Цифровой профиль гражданина на портале Госуслуг, казалось бы, дело решенное. И все-таки есть вопросы, которые остаются дискуссионными. Какой объем данных должен храниться в цифровом профиле? Какие сведения о человеке обязательны для хранения, а какие могут сохраняться по желанию самого гражданина? Как правильно организовать сбор, обработку и передачу данных человека?

МИРОВОЙ ОПЫТ

34 **Шесть переоцененных технологий в ИТ.** ИТ-лидеры не застрахованы от увлечения перспективами новых технологий. ИТ-директора рассказывают о том, какие технологии, по их мнению, недоста-

точно эффективны, и предлагают рекомендации, как правильно оценить ожиданий от каждой из них.

Мэри Прамт

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

38 **Пошаговый план действий по выходу из операционки.** Что такое систематизация компании – это процесс, который позволяет на выходе получить системную компанию. План систематизации – по сути, это последовательность шагов, которые нужно выполнить, чтобы сделать из компании системную компанию. Изучив план, увидите путь и при желании начнете по нему идти.

Алексей Молчанов

ПЕРЕЖИТЬ ФОРС-МАЖОР!

44 **Как товар назовешь...** Когда в 1863 году в Германии была открыта фабрика по выпуску синтетических красок, ее владельцы вряд ли поверили бы, что за без малого два века их детище превратится в одного из мировых лидеров на рынке химии и фар-

мацевтики – компанию Bayer AG. Ее звездный час наступил через полтора десятилетия, когда сотрудник компании Феликс Хоффман впервые синтезировал химически чистую ацетилсалициловую кислоту – всем известный ныне аспирин. Который один мог бы обеспечить процветание компании.

Владимир Ганов

ИННОВАЦИИ

50 **На рынке Китая нет места любителям неторопливых решений.** В издательстве «Альпина PRO» вышла книга «Новаторы Поднебесной: Как китайский бизнес покоряет мир» (Pioneers, Hidden Champions, Changemakers, and Underdogs: Lessons from China's Innovators). Для русскоязычных читателей книга переведена и издана при поддержке ЛАНИТ. Эта книга может служить для предпринимателей и руководством к действию, и источником вдохновения. Читая ее, не перестанешь удивляться тому, как малы и поверхностны наши знания о Поднебесной, о извилистом пути ее компаний и о лидерах бизнеса.

КОМПАНИЯ АКТИВ

РУТОКЕН

Электронная подпись
в любой ситуации
и в любом окружении

3.0

РУТОКЕН ЭЦП 3.0 –
новая эпоха криптографических
ключевых носителей

РКИ

ЭЦП