

# ЭКСПЕРТ

15 – 21  
ОКТАБРЯ  
2012  
№ 41  
(823)

ISSN 1812-1896



12041

9 771812 189009



ЦЕНА — 100 РУБЛЕЙ

ИНДЕКСЫ: 166 50, 80367, 39292



## НУЖНА ЛИ БОЛЬШАЯ МОСКВА?

стр. 74

ПОЧЕМУ ПАДАЮТ МИРОВЫЕ ЦЕНЫ НА УГОЛЬ  
РОССИЯ НА МИКРОЭЛЕКТРОННОЙ ИГЛЕ  
ВЕНЕСУЭЛА ВЫБРАЛА СТАРЫЙ ПУТЬ

стр. 28

стр. 62

стр. 70



# INFINITI M

ЧУВСТВО ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ



Реклама.

Наслаждайтесь спортивной динамикой, комфортом и ощущением полного спокойствия при каждом маневре. Управляйте мощностью двигателей Infiniti за рулем стильного седана бизнес-класса. Инновационные технологии позаботятся о Вас в каждом моменте движения. Испытайте новые чувства в обновленном Infiniti M.

Узнайте о специальных условиях у официальных дилеров Infiniti





Системы Infiniti Safety Shield создают поле безопасности вокруг автомобиля: технология Brake Assist автоматически усиливает торможение в экстренной ситуации.

☎ 8 800 200 7077 [www.infiniti.ru](http://www.infiniti.ru)

Следуйте за нами  [facebook.com/InfinitiRussia](https://facebook.com/InfinitiRussia)

Inspired Performance

Сила вдохновения



**Ford. Создавая легенды**  
с 1908 года

[www.ford.ru](http://www.ford.ru)



# НОВЫЙ FORD EXPLORER



\* Движение вперед. Реклама.



Go Further\*

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

6

### разное

О ПОДРАЖАТЕЛЯХ ПРОКРУСТА

14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

17

ПРАВИЛА НАУЧНОГО ПИАРА

## НЕОБХОДИМОСТЬ НОБЕЛЕВСКОГО КАЛИБРА

19

На прошлой неделе вручены естественно-научные Нобелевские премии. Все лауреаты — выдающиеся ученые, а их открытия не только важны как достижения большой науки, но и имеют вполне конкретный практический выход в обозримой перспективе

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ЕВАУ ПРИХОДИТ В РОССИЮ

28

Для успешного развития на российском рынке американской интернет-компании eВау предстоит обеспечить удобство оплаты и доставки товаров. А также повысить доверие клиентов

### ЕГО СЛИШКОМ МНОГО

28

Цены на энергетические угли снизились до минимального за последние два года уровня — это следствие ввода в строй новых добывающих мощностей в Австралии и Индонезии и бурного роста добычи сланцевого газа в США. Несмотря на это, российские компании сохраняют свою долю присутствия на мировом рынке

### ЦИСТЕРНЫ ЛЮБОЙ ЦЕНОЙ

32

Продажа крупнейшей железнодорожной компании по перевозке сжиженных газов «СГ-Транс» приостановлена. Для победившей в торгах АФК «Система» этот актив — важный старт для завоевания лидирующих позиций в железнодорожной отрасли

### НАРЯДНЫЕ ПЛАТЬЯ ИЗ ОЗЕР

34

Компания «Кира Пластинина Стиль» переводит часть своих производственных мощностей из Китая в Россию. Таким образом компания намерена удешевить пошив своей одежды и повысить ее качество

### ЕСТЬ ПОВОД СДЕЛАТЬ ЭТО САМИМ

36

В России может быть создан мировой центр компетенций в области строительства морских плат-

форм. Для реализации проекта потребуются не только административный и финансовый ресурсы государства, но и серьезные управленческие усилия со стороны бизнеса

В Кемеровской области построена первая очередь нового нефтеперерабатывающего завода — Яйского. Российская лизинговая компания RAIL1520 получила кредит Сбербанка на покупку вагонов нового поколения. «Роснефть» рассматривает возможность крупных инвестиций в южной Африке.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ГОСТИ ИЗ БУДУЩЕГО

46

В мире по-прежнему есть люди, которым удается реализовывать свои самые смелые мечты и делать так, чтобы над их осуществлением работали лучшие компании мира

### «ДЖИМА РОДЖЕРСА

#### НЕ КУПИШЬ ЗА ПАРУ ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ»

52

В интервью «Эксперту» один из самых известных в мире инвесторов объяснил свою внезапно вспыхнувшую любовь к России и предсказал глобальную экономическую катастрофу к 2020 году

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### «НАДО ПОКАЗАТЬ, ЧТО ЭТО РАБОТАЕТ»

56

Первый вице-президент Газпромбанка — о том, почему так мало дорог, аэропортов, детских садов и водоканалов строится на частные деньги

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

### С ПРИЦЕЛОМ НА ВОСТОК

60

Российский бизнесмен Марк Гарбер выкупил у шотландцев компанию Fleming Family & Partners, чтобы свободнее инвестировать на развивающихся рынках

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### КАК СОСКОЧИТЬ С ЭЛЕКТРОННОЙ ИГЛЫ

62

Скандал с экспортерами американской микроэлектроники выявил системные риски в обеспечении элементной базой российских производителей

Компания «Геотерм» объявила о вводе самой глубокой в России геотермальной скважины. Yota Networks запустила в коммерческую эксплуатацию первую в мире сеть стандарта LTE Advanced

## ПОЛИТИКА

### ВОЛГА ВПАДАЕТ В АРАВИЙСКОЕ МОРЕ

66

Игнорируя проблему исламизма в Татарстане, местная администрация в долгосрочной перспективе рискует получить маленький оплот религиозного экстремизма прямо в сердце республики

### ПОСЛЕДНЯЯ РЕВОЛЮЦИЯ

70

Уго Чавес честно победил на четвертых по счету президентских выборах. Вероятно, эта победа будет последней

### ГРУЗИНСКАЯ ДОСТОЕВЩИНА

73

## ОБЩЕСТВО

### ФАБРИКА ИДЕЙ ДЛЯ МОСКОВСКОГО ГЕНПЛАНА

74

Главными идеями нового Генплана Москвы должны стать redevelopment промышленных зон, трансформация транспортной инфраструктуры, новое освоение территорий вдоль Москвы-реки и устранение дисбаланса «жилье — рабочие места» в структуре мегаполиса

### И БУДЕТ ГОРОД-ПАРК

80

Столичное правительство планомерно модернизирует парки культуры и отдыха. После ЦПКиО имени Горького, «Музеона» и сада «Эрмитаж» руки градоначальников дошли до «Сокольников» и прочих столичных зеленых зон

## КУЛЬТУРА

### ГЛАЗ И СТУЛЬЯ НАПРОКАТ

82

Прошедшая в столице Moscow Design Week не отличалась оригинальностью и новизной. По ней можно судить о состоянии московской дизайн-среды

### ИРЛАНДСКОЕ РАГУ

84

В прокат выходят «Семь психопатов» — второй режиссерский опыт драматурга Мартина Макдонаха

Выставка «Под знаком Рембрандта» в Отделе личных коллекций Музея имени Пушкина — дань памяти коллекционеров Мосоловых. «Большой фестиваль мультфильмов» представит разноплановую отечественную и зарубежную анимацию для детей и взрослых. Один из лучших международных фестивалей авторского кино и видеоарта 2-in-1 стартует в киноцентре «35 мм». «Маленький черный жакет» покажут в Центре дизайна Artplay

86

## КНИГИ

88

## HI-END

90

## ИНДИКАТОРЫ

92

## на улице правды

### НА КРАЮ

96

## ЛЮДИ НОМЕРА



### ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА

«В мировой практике инфраструктурные облигации активно используются: строится объект (дорога, больница и так далее), на первом этапе он может финансироваться из разных источников, а когда объект уже построен, начинает функционировать и появляется денежный поток, на Западе он очень легко рефинансируется с помощью облигаций».

56



### МАРК ГАРБЕР

«Мы смотрим на развивающиеся рынки как на новый локомотив мировой экономики, и мы видим много новых стран, очень интересных для инвестиций. Обычно управляющие работают через крупные западные банки, создающие свой продукт, но этот продукт содержит много того, что нам не нужно. Ситуация как в советское время, когда продавали товары с нагрузкой. А мы идем напрямую и работаем с теми продуктами, которые интересны нам».

60



### ДЖИМ РОДЖЕРС

«Я оптимистически настроен по отношению к Китаю, я переехал жить в Азию, мои дети говорят по-китайски. Конечно, у Китая будет масса локальных неудач, но, даже если я увижу какие-то проблемы в КНР, я не буду переучивать своих детей, не знаю, на датский язык. Китай в любом случае будет самой важной страной XXI века».

52

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



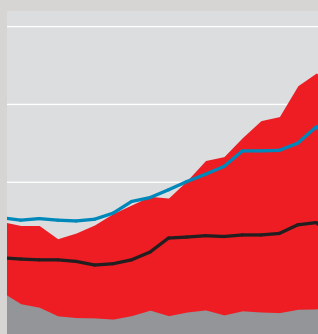
Если наши машиностроители и металлурги не научатся производить спецсплавы и оборудование в морском исполнении, освоение шельфа пройдет вхолостую. Россия подтвердит свой статус сырьевой державы, проест очередную порцию невосполнимых ресурсов, а заработает на этом мировой хайтек.

36



В ближайших планах АФК «Система» — покупка 25% акций Первой грузовой компании. Соперником «Системы» в борьбе за ее миноритарный пакет будет Независимая транспортная компания Владимира Лисина, уже владеющая 75% ПГК. Другие возможные участники аукциона пока не названы.

32



Долгосрочные позиции российских производителей энергетических углей неустойчивы. Уже сейчас сотня миллионов тонн экспортируемых углей создает пробки в портах и серьезно уменьшает пропускную способность российских железных дорог. Более разумной альтернативой могло бы быть сжигание угля на борту разреза для выработки энергии.

28

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»  
ON DEMAND НА EXPERT.RU  
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ  
ЭФИРЕ**



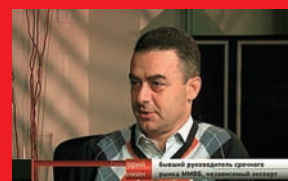
Гость в студии телеканала «Эксперт» — доцент факультета истории, политологии и права РГГУ Андрей Захаров. Возможно ли юридически корректно определить понятия «чувства» и «верующие»?

[http://expert.ru/2012/10/5/news-18\\_30/](http://expert.ru/2012/10/5/news-18_30/)



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Наталия Орлова, главный экономист Альфа-банка размышляет, можно ли выйти из кризиса, если принципы монетарной политики РФ не претерпят изменений?

<http://expert.ru/2012/10/10/ugol-zreniya/>



«Практика бизнеса»: Григорий Ганкин, бывший руководитель срочного рынка ММВБ, независимый эксперт, рассказывает, как защититься от валютных рисков при колебании курса.

<http://expert.ru/2012/10/10/invest-idei/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU  
— КРУГЛОСУТОЧНОЕ  
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**