

Е. П. КОЧЕТКОВ

ТРАНСФОРМАЦИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
УСТОЙЧИВОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО
БИЗНЕСА**

МОНОГРАФИЯ



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



• ПРОСПЕКТ •

Москва
2020

Автор:

Кочетков Е. П., кандидат экономических наук, доцент Департамента менеджмента Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Рецензенты:

Абрамов Р. А., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»;
Лещенко С. Н., кандидат экономических наук, заместитель руководителя проектного офиса по реализации программы «Цифровая экономика Российской Федерации» на базе АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации»;
Кован С. Е., кандидат технических наук, доцент, профессор Департамента менеджмента Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Кочетков Е. П.

К75 Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики : обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса : монография. — Москва : Проспект, 2020. — 328 с.

ISBN 978-5-392-29947-8

DOI 10.31085/9785392299478-2020-328

Монография посвящена вопросам антикризисного управления финансово-экономической устойчивостью организации, включая инструменты ее анализа и оценки, а также исследованию особенностей антикризисного управления инновационными компаниями и трансформации такого управления в условиях цифровой экономики.

Представлена авторская теория финансово-экономической устойчивости коммерческой организации как социально-экономической системы, базовым понятием которой выступает категория сопротивляемости негативным факторам кризиса. Разработан антикризисный механизм управления финансово-экономической устойчивостью организации во взаимосвязке со стоимостной моделью управления бизнесом, основанный на управлении устойчивыми темпами роста компании. Предложен динамический метод оценки уровня финансово-экономической устойчивости. Проведен анализ эволюции парадигмы корпоративного и антикризисного управления компаниями. Банкротство рассматривается с точки зрения инструмента восстановления устойчивости бизнеса организации. Определены направления трансформации антикризисного управления, включая институт банкротства, под влиянием технологических революций. Установлены особенности антикризисного управления компаниями нового типа (цифровые, виртуальные), сформирован антикризисный инструментальный для компаний в условиях цифровой экономики. Исследована роль инноваций в системе антикризисного управления организацией.

Законодательство приведено по состоянию на апрель 2019 г.

Для научных работников, аспирантов, студентов, преподавателей финансово-экономических специальностей вузов, арбитражных управляющих и специалистов в области антикризисного управления, менеджмента, инноваций и корпоративных финансов, органов государственной власти в сфере финансового оздоровления хозяйствующих субъектов.

УДК 347.73

ББК 67.402

Научное издание

Кочетков Евгений Павлович

**ТРАНСФОРМАЦИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО БИЗНЕСА**

Монография

Подписано в печать 15.11.2019. Формат 60×90 ¹/₁₆.

Печать цифровая. Печ. л. 20,5. Тираж 1000 (1-й завод 200) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-29947-8

DOI 10.31085/9785392299478-2020-328

© Кочетков Е. П., 2019

© ООО «Проспект», 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	6
Глава 1. Финансово-экономическая устойчивость коммерческой организации: исследование теории и практики.....	13
1.1. Организация как социально-экономическая система. Бизнес как основной носитель устойчивости и объект финансового оздоровления.....	13
1.2. Исследование научно-теоретических подходов к определению сущности устойчивости коммерческой организации	21
1.3. Значение финансово-экономической устойчивости коммерческой организации для ее стейкхолдеров	32
Глава 2. Сущность финансово-экономической устойчивости коммерческой организации: системно-стоимостной подход.....	40
2.1. Системный подход к определению сущности финансово-экономической устойчивости коммерческой организации: порог сопротивляемости организации негативным факторам кризиса	40
2.2. Исследование взаимосвязи стоимости бизнеса с его финансово-экономической устойчивостью.....	51
2.3. Угроза разрушения бизнеса и его фундаментальной стоимости как следствие утраты финансово- экономической устойчивости.....	68
Глава 3. Теоретические основы управления финансово- экономической устойчивостью коммерческой организации: смена парадигмы корпоративного и антикризисного управления	75
3.1. Изменение парадигмы корпоративного управления: движение от ценностно-ориентированного	

менеджмента к обеспечению финансового здоровья бизнеса (исследование теории и практики).....	75
3.2. Особенности антикризисного управления финансово- экономической устойчивостью коммерческой организации	86
3.3. Система управления процессами обеспечения финансово-экономической устойчивости коммерческих организаций.....	92
3.4. Управление процессами и критерии восстановления финансово-экономической устойчивости коммерческой организации: воздействие на факторы порога сопротивляемости организации негативным факторам кризиса	103
Глава 4. Антикризисное управление процессами восстановления финансово-экономической устойчивости коммерческой организации.....	116
4.1. Механизм антикризисного управления процессами восстановления финансово-экономической устойчивости коммерческих организаций с учетом возможностей внешней среды	116
4.2. Концепция анализа финансово-экономической устойчивости коммерческой организации в системе антикризисного управления: стоимостная и динамическая модели анализа.....	134
4.3. Антикризисные методы и инструменты финансового оздоровления бизнеса в целях обеспечения его финансово-экономической устойчивости	157
4.4. Определение ранних признаков утраты финансово- экономической устойчивости коммерческих организаций.....	182
Глава 5. Особенности антикризисного управления в условиях инновационной и цифровой экономики.....	196
5.1. Необходимость трансформации антикризисного управления в условиях цифровизации экономики в рамках новой технологической революции	196
5.2. Особенности антикризисного управления высокотехнологичными компаниями в условиях цифровизации экономики: роль инноваций	211

5.3. Особенности антикризисного инструментария в условиях цифровизации экономики для традиционных и инновационных компаний	221
5.4. Финансово-экономические особенности инновационных компаний: факторы финансово-экономической устойчивости.....	231
Глава 6. Институт банкротства в условиях цифровизации экономики: восстановление финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса.....	242
6.1. Эволюция и роль института банкротства в условиях новой технологической революции: трансформация целей с учетом требований инновационной экономики	242
6.2. Процедуры банкротства как инструмент восстановления финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса.....	263
6.3. Сохранение высокотехнологичного бизнеса и его стоимости от разрушения в рамках процедур банкротства: тактика «переносного» финансового оздоровления бизнеса	274
6.4. Издержки банкротства организации: влияние на стоимость и финансово-экономическую устойчивость бизнеса	282
Заключение	288
Библиографический список.....	293
Нормативно-правовые акты.....	293
Монографии и статьи	294
Приложения.....	311
Приложение 1. Антикризисные меры балансирования темпов роста бизнеса, направленные на обеспечение его устойчивости.....	312
Приложение 2. Этапы расчета интегрального показателя уровня финансово-экономической устойчивости организации (УФЭУ)	318
Приложение 3. Анализ возможности применения антикризисных мер в процедурах банкротства.....	321