

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73
К64

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Автор:

Коновалова В. Г.

Рецензенты:

кафедра управления человеческими ресурсами РЭА им. Г. В. Плеханова, зав. кафедрой засл. деят. науки РФ, д-р экон. наук, проф. **Ю. Г. Одегов**;

Московская академия государственного и муниципального управления, проректор засл. экономист РФ, д-р экон. наук, проф. **А. Ф. Зубкова**.

Под редакцией д-ра экон. наук, проф. **А. Я. Кибанова**.

Коновалова В. Г.

К64 Управление персоналом : теория и практика. Управление организационной культурой : учебно-практическое пособие / под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : Проспект, 2015. — 72 с.

ISBN 978-5-392-16688-6

Раскрываются сущность, структура, свойства и функции организационной культуры. Показана значимость организационной культуры, и приводятся примеры целенаправленно сформированных организационных ценностей крупнейших российских и иностранных компаний. Рассматриваются наиболее популярные типологии организационных культур и возможности их практического использования для диагностики культуры конкретной организации. Выделены основные этапы и методы управления организационной культурой, показаны особенности управления культурой на разных стадиях развития организации. Обобщаются показатели, которые могут быть использованы для оценки эффективности организационной культуры. Приводятся методические рекомендации по разработке документов, регламентирующих организационную культуру, а также примеры подобных документов (кодексов корпоративной культуры и корпоративных стандартов), разработанных в отечественных организациях. Пособие содержит методики, позволяющие определить, какие элементы организационной культуры сложились в конкретной организации, в какой мере в организации управляют организационной культурой, насколько сильна с точки зрения влияния на поведение персонала сложившаяся организационная культура.

УДК 005.95(075.8)
ББК 65.290.2я73

ISBN 978-5-392-16688-6

© Коновалова В. Г., 2011
© ООО «Проспект», 2011

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сущность и структура организационной культуры	3
2. Функции организационной культуры	20
3. Типы организационной культуры и их особенности	27
4. Методы управления организационной культурой	37
5. Регламентация организационной культуры	51