



Федеральная таможенная служба
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Российская таможенная академия»
Владивостокский филиал

Н.А. Майзнер

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

Учебное пособие

*Рекомендовано
Дальневосточным региональным отделением
Учебно-методического объединения вузов России
для студентов, обучающихся по специальности
080115.65 Таможенное дело*

Владивосток
2009

ББК 65.291.5
УДК 658.846.6
М 12



Рецензенты:

В.И. Сидорова, к. э. н., доцент кафедры
экономической теории Владивостокского филиала
Российской таможенной академии

Е.В. Горбенкова, к. э. н., доцент кафедры экономики
инженерно-экономического института ДВГТУ

Майзнер, Н.А.

М 12 Складская логистика : учебное пособие / Н.А. Майзнер ; Россий-
ская таможенная академия, Владивостокский филиал. – Владивосток :
ВФ РТА, 2009. – 204 с.

ISBN 978-5-9590-0523-8

В учебном пособии даются теоретические основы складской логистики и логистики запасов. Рассматриваются проблемы функционирования складов, исследуется логистический процесс на складе, системы складирования, даётся подробное описание складских операций, принципы и методы организации складских процессов, системы управления запасами, методы нормирования и анализа состояния запасов. Приведены научно-практические рекомендации по использованию элементов логистики в организации работы складов.

Для студентов специальностей «Таможенное дело» и «Экономика и управление на предприятии (таможня)» Российской таможенной академии.

ББК 65.291.5
УДК 658.846.6

© Владивостокский филиал
ISBN 978-5-9590-0523-8 Российской таможенной академии, 2009

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
Глава 1. Логистика складирования	7
1.1. Понятие складов, их функции	7
1.2. Классификация складов	14
1.3. Логистический процесс на складе	17
1.4. Выбор формы принадлежности склада	23
1.5. Выбор размера склада и его расположения	25
1.6. Определение количества складов и размещение складской сети	27
1.7. Выбор системы складирования	29
1.8. Принципы логистической организации складских процессов	37
1.9. Управление движением товаров на складах	40
1.10. Приемка товаров на складе	46
1.11. Хранение товаров на складе	62
1.12. Отгрузка товаров со склада	74
1.13. Упаковка товаров на складе	79
1.14. Маркировка грузов на складе	83
1.15. Передача грузов перевозчикам на складе	88
1.16. Учет и контроль движения товаров на складе	91
1.17. Инвентаризация и предупреждение хищений товаров на складе	100
1.18. Моделирование логистических процессов на складах	107
1.19. Организация складских процессов с элементами логистики	114
1.20. Контроль над складскими операциями	126
1.21. Требования к компьютерной системе склада	129

1.22. Логистические затраты на складскую деятельность	134
1.23. Контроль эффективности и оценка работы склада	136
Глава 2. Логистика запасов	143
2.1. Понятие и функции запасов	143
2.2. Классификация запасов	146
2.3. Логистические концепции в управлении запасами ...	151
2.4. Нормирование запасов	161
2.5. Системы управления запасами качества	163
2.6. Анализ состояния товарных запасов	173
2.7. Оценка запасов товаров	180
2.8. Регулирование товарных запасов	182
2.9. Ускорение оборачиваемости запасов	185
2.10. Снижение риска образования неходовых товаров	188
2.11. Активизация запасов	191
2.12. Логистические затраты на запасы товаров	192
2.13. Контроль расходов на содержание запасов	195
2.14. Рентабельность запасов	197
Библиографический список	199

ВВЕДЕНИЕ

Движение материальных потоков невозможно без концентрации на отдельных этапах логистической цепи необходимых запасов, для хранения которых предназначены соответствующие склады. Проблемы, связанные с функционированием складов, оказывают значительное влияние на общий характер товародвижения. Успешное решение этих проблем возможно на базе использования складской логистики.

Складская логистика является составляющей частью общей интегрированной логистики и рассматривается как научно-практическое направление, связанное с оптимизацией управления материальными, финансовыми и информационными потоками на складах. Охватывая все процессы в этой сфере, деятельность складской логистики распространяется на приёмку товаров, их размещение, хранение, отбор и отпуск потребителям, движение и преобразование товарно-материальных ценностей на складах в сфере коммерческого посредничества, учёт и контроль их движения, моделирование логистических процессов на складах и нахождение оптимальных решений в рамках управления этими процессами.

Широкое применение складской логистики объясняется всё возрастающей конкуренцией на фоне постепенного насыщения рынка и увеличением запросов потребителей и, как следствие, необходимостью создания товарных запасов для обеспечения надлежащего уровня их обслуживания.

Уровень обслуживания становится ключевым фактором конкурентоспособности фирм, т. к. требовательность покупателей и их компетентность постоянно повышаются. В этих условиях с помощью складской логистики, её эффективных подходов и методов удаётся обеспечивать рациональное хранение товарно-материальных ценностей, их сохранность и бесперебойное снабжение потребителей всеми необходимыми товарами.

Складская логистика является одним из инструментов для решения различных проблем, возникающих на пути продвиже-

ния продукции из сферы производства в сферу потребления. Она призвана осуществлять эффективную оптимизацию и рационализацию материальных потоков на складах с целью наиболее полного удовлетворения потребностей покупателей и получения наибольшего экономического эффекта.

В настоящее время в силу большой популярности и практической востребованности логистики появилось большое количество различной учебно-методической литературы по этой дисциплине. Однако именно по складской логистике их недостаточно. Вместе с тем, подготовка специалистов – коммерсантов, маркетологов, товароведов и менеджеров по торговле – требует знаний именно в этой сфере логистики. Эти обстоятельства обусловили необходимость подготовки и издания данного учебного пособия. Его отличительной особенностью является использование логистических подходов и методов в складской деятельности торгово-посреднических предприятий.