



ТЕМА НЕДЕЛИ

УСЛОВНО УЦЕНИЛИ

Влияние снижения рейтингов будет крайне ограниченным, ведь российское правительство, компании и банки отрезаны от западных финансовых рынков уже более года. Сколько-нибудь крупные заимствования на Западе российские эмитенты лишились возможности осуществлять еще в декабре 2013-го, задолго до присоединения Крыма и начала войны на юго-востоке Украины. Это было связано с окончанием программы количественного смягчения в США

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О БЕЗНАДЕЖНОСТИ,
ИЛИ БОРАТЫНСКИЙ

9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

ПРИДУМАТЬ БУДУЩЕЕ

УСЛОВНО УЦЕНИЛИ

13

Агентство Moody's переоценивает политические риски как фактор внешней платежеспособности России. В любом случае его решение снизить рейтинг РФ до «мусорного» уровня не имеет никаких практических следствий до тех пор, пока страна остается отрезанной от западных финансовых рынков

РУССКИЙ БИЗНЕС

УДОБРЕНИЯ И ИНВЕСТИЦИИ
НУЖДАЮТСЯ ДРУГ В ДРУГЕ

18

Спор вокруг введения экспортных пошлин на удобрения пока закончился оправданной победой производителей: отрасль нуждается в огромных инвестициях и при благоприятном стечении обстоятельств может стать антикризисным локомотивом

РИТЕЙЛЕРЫ ОБЪЕДИНЯЮТ УСИЛИЯ

20

С помощью новой ассоциации розничные сетевые компании намерены повысить защищенность собственного бизнеса, оздоровить ситуацию в розничной торговле и уменьшить свои потери в кризис

ЗАПАС ПРЕДОТВРАТИТ КОЛЛАПС

22

Столичные власти увеличили закупки противогололедных реагентов и в корне поменяли методику их использования. Это уже сократило показатели травматизма в городе до минимума, а в будущем позволит к тому же снизить расходы на уборку снега

РАЗРЫВ МОБИЛЬНОГО ШАБЛОНА

24

Создав новый продукт на рынке большеэкранных смартфонов, компания Yota Devices удивила капризный мир потребительской электроники. Но подчинить себе этот мир компания сможет лишь в том случае, если сумеет привлечь инвестиции в полмиллиарда долларов

РАЗМЕСТИТЕ ЕГО У ПЛИНТУСА

32

Трубники приспособились к меняющемуся спросу. Мясокомбинаты идут в интернет

34

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ЕЩЕ ЧЕТЫРЕ МЕСЯЦА

36

Финансовая помощь Греции продлена до конца июня 2015 года. Но скептики предлагают начать готовиться к тому, что Греции в итоге придется покинуть зону евро

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НАЗАД, В ЭПОХУ ВЫЖИВАНИЯ

38

Нынешний спад доходов населения может оказаться самым длительным за последние два десятка лет

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

МЕНЕДЖМЕНТ
ИСКУССТВЕННОГО СОЛНЦА

40

Главные проблемы завершения проекта века — международного термоядерного экспериментального реактора — лежат сегодня не в научно-технологической сфере. Зажигание солнца на земле тормозят менеджмент и политика

ПОЛИТИКА

МЕЖДУ ЭМОЦИЯМИ
И РАЦИОНАЛЬНОСТЬЮ

46

События на Украине могут сорвать и без того непростой процесс нормализации российско-грузинских отношений. Грузинское правительство пытается этого избежать

КУЛЬТУРА

ЛЕГКИЙ КУЛЬТУРНЫЙ КОД

48

В условиях информационного взрыва анимация с ее максимально упрощенными образами становится самым эффективным источником национального кода, формирующим систему координат общественного устройства

СИНЯЯ ПТИЦА — ЧЕРНЫЕ СНЫ

52

Борис Юхананов на сцене «Электротheatera Станиславский» объединил пьесу Метерлинка с актерской исповедью. Получилось долго и хорошо

КНИГИ

54

HI-END

56

ИНДИКАТОРЫ

60

на улице правды

LES CENT-JOURS

64



ЧЕКАЛДЫКНУТЫЕ

53

В МХТ имени Чехова поставили спектакль о людях, которые любят родину потому, что по ней ходят лошади

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



БИЗНЕС НА БРОВЯХ

Оборудования нужно немного. Краски, зеркала, стулья. Все это легко разместить в небольшом помещении. Главное — выбрать правильные места, например в ТЦ



ГЛОТАТЬ НЕОБЯЗАТЕЛЬНО

Как привлечь в поликлиники людей, испуганных трубкой, которую надо глотать? Глотать, решили питерские инженеры, не нужно, достаточно подышать — результат готов в течение пяти минут



КАК ЯКУТЫ ПОБЕДИЛИ ГАРРИ ПОТТЕРА И ЧЕЛОВЕКА-ПАУКА

Отучившись в театральном училище, Алексей Егоров и Дмитрий Шадрин вернулись в Якутск и создали киностудию, став теми, кто заставил говорить о феномене якутского кино. Съемки им удалось поставить на поток

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

ЛИЛИЯ ОВЧАРОВА

«Главный минус антикризисной программы в том, что она построена по отраслевому признаку. Например, мы объявили импортозамещение в сфере продовольствия. То есть булочки французские теперь можно не завозить замороженными, а печь в России. Но почему-то средства на поддержку МСБ выделяются не в сфере продовольственного импортозамещения, а в инновациях».

38



ПРЕДОСТАВЛЕНО НИИЭФА

ОЛЕГ ФИЛАТОВ

«Мы сами еще на стадии создания инженерного проекта поняли, как важно принять участие в разработке ключевых систем и технологий ИТЭР, попробовать все понемногу; сейчас, я считаю, нет ни одной критической технологии, которую умели бы делать наши партнеры и не могли бы делать мы здесь, в России. Мы, к примеру, и в рамках исследований по ИТЭР выполнили около 600 очень непростых научно-инженерных задач по семи основным проектам».

40



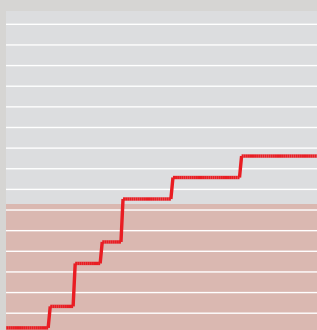
ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ГЕОРГИЙ КАНАШВИЛИ

«Грузия поддерживает Украину на разных международных платформах, в гуманитарном плане (мы поставили туда лекарства), на правительственном уровне — однако дает понять, что у нее есть своя повестка дня, подразумевающая нормализацию и рационализацию отношений с Россией. И что действовать в ущерб этой повестке Тбилиси не будет».

46

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



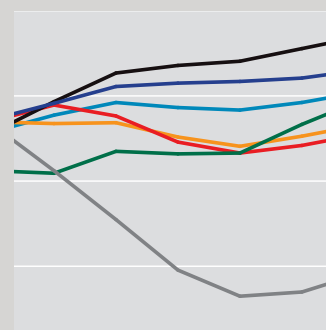
Пока западные рынки капитала для России закрыты, кредитные рейтинги для наших эмитентов не имеют значения. А когда рынки откроются, инвесторы в большей степени будут смотреть на фундаментальные показатели, чем на политический риск.

11



В ближайшее десятилетие в зоне риска может оказаться около 20 российских крупнотоннажных установок по производству азотных удобрений. Чтобы возместить устаревшее оборудование, по оценкам специалистов, отрасли необходимы инвестиции порядка 10 млрд долларов. Если бы экспортные пошлины на удобрения были введены, на инвестициях можно было бы поставить крест.

18



В 2010–2012 годах партнеры по еврозоне и МВФ предоставили Греции 240 млрд евро новых кредитов, в результате греческий долг достиг 180% ВВП и страна не в состоянии его самостоятельно обслуживать. Как разрешить проблему без выхода страны из зоны евро, пока не знают ни в Брюсселе, ни в Афинах.

36