

# Журнал руководителя управления образованием



## ДОРОГА В НЕВЕДОМОЕ.

*Рачевский Е.Л.*



## ЗАЧЕМ ШКОЛЕ СОЦИАЛЬНЫЙ ПЕДАГОГ?

*Сеппянен Т.П.*



## 200 ЮРИСТОВ КАЖДОЙ ШКОЛЕ.

*Романова К.В.*

3 (46) 2015

<http://obr.direktor.ru>



Издательская фирма «Сентябрь»

# ГЕНРИ МИНЦБЕРГ:

## ЧЕЛОВЕК И ПРОФЕССОР

*Но, может быть, поэзия сама —  
Одна великолепная цитата.*  
А. Ахматова

Я очень часто ловлю себя на одном противоречии. С одной стороны, в процессе придумывания своих текстов меня все время тянет процитировать того или иного «большого» ученого, так как уж больно хорошо и точно им сказано, у меня вряд ли получится лучше. С другой — я понимаю, что как-то не очень прилично делать текст из чужих слов.



Но если ориентироваться на помещенную в качестве эпиграфа цитату А. Ахматовой, то... Поэтому и решил в этой колонке разместить цитаты очень уважаемого мной ученого и человека — Генри Минцберга. Минцберг является профессором менеджмента университета McGill и одним из ведущих специалистов в мире по аспектам управления изменениями. Им было опубликовано 15 книг, написано более 150 статей.

*Измерение — проблема, а не решение. Слишком много важных вещей в жизни не поддаются измерению. Обучение самый лучший тому пример. Нельзя измерить то, что кто-то изучил. Никто не может. Никто не сможет измерить, что он думает, что он изучил.*

*Можно спросить, насколько люди были счастливы в процессе обучения, но это нельзя измерить. Поэтому, когда вы измеряете, всегда оказывается, что измеряются вещи в большинстве своем экономические или количественные, понимаете, это цифры, нельзя измерить качество.*

*Новые компании всегда начинают как первооткрыватели, практически всегда, поскольку они должны проложить себе дорогу, должны занять свою нишу, где они могут функционировать. Поэтому им надо быть первооткрывателями. Им надо открыть что-то новое. Но по мере того как они становятся успешнее и вырастают, они превращаются в «эксплуататоров».*

*Я считаю, что мы слишком переоцениваем значение лидерства. Не то что бы оно не было важно, но мы относимся к нему так, как будто кроме него ничего нет. Вот почему я ввел слово «общинство» (communityship). Не только лидеры должны оценить ситуацию, ее должны оценить все. Нам нужно больше вовлеченности, а не построения всего и вся вокруг культа одного.*

Почитайте Минцберга, особенно рекомендую его ставшую уже классикой работу «Структура в кулаке: создание эффективной организации». СПб.: Питер, 2004. — 512 с.



Фишбейн Дмитрий Ефимович,  
главный редактор

# Журнал руководителя управления образованием

<b>КОЛОНКА РЕДАКТОРА</b>	<b>Генри Минцберг: человек и профессор.....</b> 1
<b>ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА</b>	<b>«Дорога в неведомое» .....</b> 4 <i>Рачевский Е.Л.</i>
<b>ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА</b>	<b>Неравенство в образовании: возможно, дело в учителях.....</b> 12 <i>Ушаков К.М., Фишбейн Д.Е., Шиварёв П.В.</i> <b>Системные эффекты создания и развития территориальных образовательных комплексов.....</b> 17 <i>Голубкин И.В., Каспржак А.Г., Калашиников С.П.</i>
<b>ЭКОНОМИКА И ПРАВО</b>	<b>200 юристов каждой школе!.....</b> 28 <i>Романова К.В.</i>
<b>ОЦЕНКА КАЧЕСТВА</b>	<b>Основания и инструменты оценки компетентностей.....</b> 35 <i>Реморенко И.М., Попов А.А., Ермаков С.В.</i> <b>Как сделать оценочные процедуры полезными для школы?.....</b> 42 <i>Захир Ю.С., Пиотух Е.И., Недосып О.В.</i>
<b>КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>	<b>Соппротивление школьным реформам.....</b> 48 <i>Данилова Л.Н.</i>
<b>ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ</b>	<b>Зачем школе социальный педагог?.....</b> 54 <i>Сеппянен Т.П.</i>
<b>МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ</b>	<b>Другая школа. Часть 2. Образование, которое развивает .....</b> 62 <i>Леонтьева О.М.</i>

## РЕДАКЦИЯ

Главный редактор  
Д.Е. Фишбейн  
Ответственный секретарь  
М.Г. Драмбян  
Редакторы  
П.В. Шиварев,  
Н.А. Баранова

## ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

К.М. Ушаков  
В.А. Болотов  
М.Л. Агранович  
А.Г. Каспржак  
И.А. Вальдман  
Е.В. Василевская

## ДИЗАЙН И ВЕРСТКА

Технический редактор  
Е.С. Воронова  
Макет  
А.В. Наровлянский,  
Е.С. Воронова  
Корректоры  
Е.В. Киреева,  
Г.В. Яковлева

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

«Пресса России» — 74341  
«Роспечать» — 74341  
«МАП» — 16526  
**Редакционная подписка**  
(495) 710-30-01  
shop@direktor.ru  
Татьяна Доронина

## АДРЕС ДЛЯ ПИСЕМ

115280, Москва, а/я 99  
**ТЕЛЕФОН** (495) 710-30-01  
**E-MAIL** obr@direktor.ru

## WEB-САЙТ

<http://obr.direktor.ru>

	<b>Учебное проектирование школьников: первые шаги в новой образовательной реальности.....</b> 67 <i>Янушевский В.Н.</i>
<b>ПОЛЕЗНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	<b>Конкурс методических разработок как ресурс сетевого взаимодействия образовательных организаций .....</b> 73 <i>Прохорова С.Ю.</i> <b>Повышение уровня социального капитала образовательных организаций .....</b> 78 <i>Шиварёв П.В.</i>
<b>ОБРАЗОВАНИЕ В ЦИФРАХ</b>	<b>Доступность высшего образования.....</b> 24
<b>ОБ УПРАВЛЕНИИ — ЛЕГКО</b>	<b>Руководитель будущего .....</b> 31
<b>ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ АРХИВ</b>	<b>Академия Рысьеглазых.....</b> 46

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ — ООО «Издательская фирма “Сентябрь”». Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия, рег. ПИ № ФС 77–61072. КОМПЬЮТЕРНЫЙ НАБОР И ВЕРСТКА: ООО «Издательская фирма “Сентябрь”», 115280, Москва, а/я 99. ОТПЕЧАТАНО в ОАО «Первая Образцовая типография», Филиал «Чеховский Печатный Двор» 142300, Московская область, г. Чехов, ул. Полиграфистов, д.1

Формат 84х108 1/16.

Усл. печ. л. 10. Уч.-изд. л. 9,6.

Печать офсетная.

Бумага офсетная.

Тираж 420 экз.

Заказ №

Сдано в набор 03.03.2015.

Подписано в печать 30.03.2015.

При перепечатке материалов письменное согласие редакции и ссылка на «Журнал руководителя управления образованием» обязательны.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

© «Журнал руководителя управления образованием», 2014 © ООО «Издательская фирма “Сентябрь”», 2015