

РИЧАРД ХИТНЕР

# КОНСИЛЬЕРИ

## ЛИДЕР В ТЕНИ



Издательство «Олимп—Бизнес»  
Москва, 2017

УДК 65.01=111  
ББК 65.290-2(4Вел)  
Х52

**Хитнер, Ричард**

Х52 Консильери : Лидер в тени : пер. с англ. / Ричард Хитнер. — М.: Издательство «Олимп—Бизнес», 2017. — 320 с.: ил.

ISBN 978-5-9693-0288-4

«Консильери» — одно из немногих изданий по психологии лидерства и управлению компаниями, посвященное второму эшелону управленцев: исполнительным и операционным директорам, вице-президентам, заместителям, советникам, чье влияние может определять судьбы стран, политических партий, мультинациональных корпораций и некоммерческих организаций. Исследуя феномен «второго по званию», автор рассматривает особенности теневого лидерства, качества, необходимые для этой роли, а также способы выстраивания эффективного взаимодействия с первым лицом организации. Советы и рекомендации, изложенные в «Консильери», не ограничены сферой управления, поэтому книга будет интересна как опытным и начинающим управленцам, так и широкому кругу читателей.

УДК 65.01=111  
ББК 65.290-2(4Вел)

A member of: **BPR**   
Business Publishers Roundtable.com

ISBN 978-5-9693-0288-4

© Richard Hytner, 2014  
© Перевод на русский язык, издание, оформление. Издательство «Олимп—Бизнес», 2015, 2017

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение к читателю ( <i>Гор Нахапетян</i> )	ix
Советники действительные и тайные ( <i>Михаил Кларин</i> )	xiii
Предисловие автора к русскому изданию	xvii
Введение	1
<b>ЧАСТЬ ПЕРВАЯ</b>	
Что общего у $P$ и $K$ ?	17
Типичный $P$ . Кто это?	41
<b>ЧАСТЬ ВТОРАЯ</b>	
Что движет $K$	55
Типичный $K$ . Кто это?	85
Типы $K$	133
<b>ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ</b>	
Советы для $P$	181
Советы для $K$	236
Благодарности	281
Библиография	283
Именной указатель	287