

ЭКСПЕРТ

4 — 10 ИЮЛЯ
2011 № 26 (760)

ISSN 1812-1896



11026

9 771812 189009



>

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА

PERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148



**Как правильно
организовать
процесс
создания нового
административного
центра
в ближнем Подмоскowie**

МОСКВА НАИЗНАНКУ

СТР.13



СТР.36

МИНИМИЗИРУЙТЕ НАЛОГОВЫЕ РИСКИ ПРАВИЛЬНО

ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО СЕМЕНОВОДСТВА

СТР.28

ИНТЕРВЬЮ С СЕКРЕТНЫМ АКАДЕМИКОМ

СТР.
52

За 15 лет мы дали **1470** точных
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса
и **два** экономических подъема

Настоящий деловой журнал

ПОДПИШИСЬ!

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Выбери один из **ПОДАРКОВ** при оформлении годовой подписки



В этой книге гуру менеджмента Том Питерс обобщает опыт своих всемирно известных семинаров по инновационному управлению. На сегодняшний день семинары Питерса посетили 3 000 000 человек по всему миру



FM-модулятор для автомобиля



Дорожное портмоне для документов, банковских карт и билетов

+ каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты: **1** SMS* (для абонентов «Билайн») **2** Банковские карты
3 Любое отделение Сбербанка

*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1380

www.expert.ru

реклама

Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ОБ УДИВИТЕЛЬНОМ ПИСЬМЕ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

НОВАЯ МОСКВА

БОЛЬШАЯ МОСКВА — 2050

15

Ключевым элементом программы расширения Москвы должен стать международный градостроительный конкурс

ОТ ПОТЯСЕННОГО КРЕМЛЯ

20

Перенос государственных учреждений из центра Москвы — решение не только административное и экономическое. Оно затрагивает глубокие архетипы русской истории и русской государственности

РУССКИЙ БИЗНЕС

«ФОСАГРО» ЖАДНИЧАТЬ НЕ БУДЕТ

26

Компания «Фосагро» намерена провести первичное размещение своих акций любой ценой — простимулировав инвесторов приличным дисконтом. Двигаться на биржу ее заставляет политическая и экономическая конъюнктура, а помогают — «Сибур» и банк «Россия»

ЧТО ПОСЕЕМ?

28

Минсельхоз разработал стратегию развития семеноводства и селекции, призванную возродить отрасль. Но успех возможен лишь в том случае, если в сельском хозяйстве возникнет рыночный спрос на научные достижения

РУССО АБОРИГЕНО

32

Строительство другой России в грязном тропическом раю на берегу Тихого океана идет полным ходом, но его результаты выглядят сомнительными

КАК МЫТАРИ ДОЯТ ВЕРБЛЮДОВ

36

Если налоговая инспекция решит, что ваша компания — верблюд, доказать обратное практически бесполезно. А вот о количестве горбов стоит потроговаться

ХОЗЯЙСТВУЙТЕ БЕЗМЯТЕЖНО

38

Старший партнер консалтинговой компании «КСК Групп» Игорь Островский призывает своих клиентов философски относиться к превратностям

российского фискального администрирования и обращаться к налоговым консультантам еще до того, как конфликт с налоговой службой вошел в горячую фазу

Акционеры «Алросы» решили дробить акции. В Башкирии введен в эксплуатацию завод по производству теплоизоляционных материалов. «Русгидро» и французская машиностроительная корпорация Alstom построят в Башкортостане завод по производству гидроэнергетического оборудования.

41

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ОПЯТЬ СЛИШКОМ ДОРОГО

42

Импортёры нефти, недовольные установившимися высокими ценами, подрывающими и без того хрупкий экономический рост, готовы к решительным действиям. От нефтедобывающих стран ожидают увеличения поставок

ГДЕ МЕДВЕЖЬИ КАПКАНЫ

44

Москва может стать финансовым хабом глобального уровня для всего региона, считает лорд-мэр лондонского Сити Майкл Бэр

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НА БЛАГО РЕГИОНОВ

46

Замена НДС на налог с продаж может существенно упрочить финансовое положение российских регионов. Однако, по мнению экспертов, противоречия, заложенные в этом решении, способны перечеркнуть все его достоинства

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ПРОЩЕНИЕ «СЕВЕРСТАЛИ»

48

Акции этой компании нравятся всем аналитикам. Почему?

Из-за технического сбоя были прекращены торги акциями Магнитогорского металлургического комбината на ММВБ. Сбербанк запустил программу американских депозитарных расписок. ММВБ и РТС объединяются

50

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЗВЕЗДНЫЕ ВОЙНЫ С МУСОРОМ

52

Прорывные советские военные разработки оказались востребованы в электротехнике, энергосбережении и экологии

НЕ СКРИПИТ, НЕ ЛОМАЕТСЯ

58

В Ижевске начался выпуск сверхпрочных нано-пружин, которые по своим техническим характеристикам в пять-десять раз превосходят все мировые аналоги

Ученые Массачусетского технологического института обнаружили в дрожжевых клетках ген, который отвечает за омоложение. В России впервые проходят международные соревнования роботов

60

ПОЛИТИКА

ЕЩЕ ОДИН АВАНС

61

Официальное избрание Михаила Прохорова на пост лидера «Правого дела» оказалось действием техническим. Политические действия пока получают хуже

ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ СТУПОР

63

Мирные переговоры по карабахскому вопросу зашли в тупик. Выйти из него в ближайшее время вряд ли удастся — ни одна из сторон в этом не заинтересована

БОННСКИЙ СТИЛЬ, БЕРЛИНСКИЙ ДУХ

66

Главные политические решения в Германии давно принимаются в Берлине, однако ряд министерств по-прежнему расположен на Рейне. В двадцатую годовщину памятного решения о переносе столицы в Берлине все громче раздаются требования завершить наконец боннскую главу немецкой политики

КУЛЬТУРА

ЧЕЛОВЕК ДЫРЯВЫЙ

68

В рамках Года Испании в России в Московском музее современного искусства на Петровке проходит выставка «Шедевры XX века из коллекции Института современного искусства Валенсии»

КАЗУС ТРИЕРА

70

На столичные экраны выходит фильм «Меланхолия», чуть ли не сразу после каннской премьеры

ЧАЙКОВСКИЙ ПОСЛЕ АПГРЕЙДА

72

XIV Конкурс Чайковского, который, как и положено конкурсу, не обошелся без скандалов, назвал своих героев. За престиж русской исполнительской школы отвечает фортепианная номинация, за международное реноме конкурса — струнные. Усиливающую роль азиатов в мире классической музыки демонстрируют вокалисты

ЖЕРТВА НОСТАЛЬГИИ

73

«Золушка» Мэтью Боурна на Чеховском фестивале красиво вписалась в эпоху Второй мировой войны, но в ней не прижилась

КНИГИ

74

ИНДИКАТОРЫ

76

на улице правды

СТРАСБУРГА ПИРОГ НЕТЛЕННЫЙ

80

ЛЮДИ НОМЕРА



МАКСИМ АВДЕВ

РУСТАМ РАХМАТУЛЛИН

«Кремль стал замком только при большевиках, когда Ленин превратил его в закрытую территорию. Стоит заметить, что никогда прежде Кремль не годился для тирании. И Грозный, и Петр бежали из Кремля еще и потому, что тирания в нем не умещалась. В известном смысле Кремль остается большевизированным до сих пор, поскольку не открылся в полной мере».

20



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

ИГОРЬ ОСТРОВСКИЙ

«Сейчас самая важная задача для среднего бизнеса — налоговая безопасность. В 2009 году страна вышла из кризиса с большим дефицитом бюджета, это создало объективный фон для ужесточения налогового администрирования. Плюс к этому процессы внутри самой налоговой службы достигли качественно новой стадии зрелости».

38



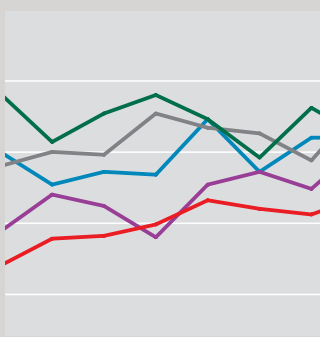
??????????

ФИЛИПП РУТБЕРГ

«В Принстоне для питания токамаков работали четыре машины по три гигаджоуля со скоростью вращения 400 оборотов. Так вот, когда они тормозились, весь Принстон трясся, ведь это две тысячи тонн вращения! А мы первыми перешли на три тысячи оборотов и получили гигаджоуль в машинах с накопительной массой всего каких-нибудь 60–70 тонн».

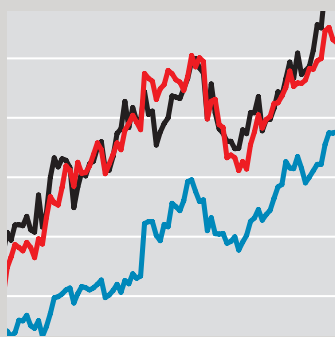
52

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



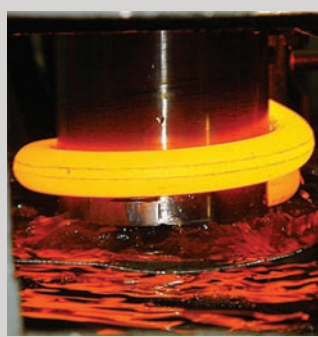
Россия рискует попасть в зависимость от зарубежных поставок семян. Так, у одной только Syngenta по всей стране 200 торговых представителей (30 региональных офисов), которые идут в каждое хозяйство, предлагают свой продукт, засеивают опытные грядки, отслеживают выполнение всех технологических процессов выращивания растений (консультационная линия работает круглосуточно).

28



Сегодня перспективы металлургической промышленности в целом и «Северстали» в частности расцениваются настолько позитивно, что инвесторы готовы переплачивать за акции компании. «Наказание» «Северстали» за предыдущие неудачи заключается лишь в том, что ее акции слегка отстали от динамики бумаг конкурентов.

48



ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ

Первым покупателем ижевских автомобильных «нанопружин», скорее всего, станет концерн Renault-Nissan, уже имеющий в Ижевске сборочное производство. Несколько недель назад французские специалисты начали проводить технический аудит НПЦ и пока не высказали ни одного замечания.

58

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



ОТПУСК ЗА СВОЙ СЧЕТ

С 1 июля Россия отменила запрет на вывоз зерна. Почти годичное добровольное отсутствие на зерновых рынках может ударить по нашим экспортным возможностям



«ПРИНЦИПИАЛЬНО НЕСОВМЕСТИМЫ С КАПИТАЛИЗМОМ»

Высокопоставленный чиновник ФРС считает, что крупнейшие банки угрожают «будущему капитализма»



РАБОТОДАТЕЛИ ПРИПЛАЧИВАЮТ ДИСЦИПЛИНИРОВАННЫМ

Соблюдение трудовой дисциплины и трезвый образ жизни в российских регионах не норма, а основание для поощрения работодателем

