

УДК 338.24  
ББК 65.290  
В38

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

*Автор:*

**Веснин Владимир Рафаилович**, доктор экономических наук, профессор.

**Веснин В. Р.**

**В38** Управление современной корпорацией: учебное пособие. — Москва: Проспект, 2017. — 176 с.

ISBN 978-5-392-21830-1

В учебном пособии изложены теория и практика управления современной корпорацией. Детально раскрыто понятие корпорации, описаны ее структура и внутренние процессы, рассмотрены корпоративные отношения и корпоративное управление. При подготовке текста использованы достижения лучших зарубежных и отечественных авторов.

Для студентов, аспирантов, преподавателей, специалистов-управленцев, а также всех интересующихся вопросами управления.

УДК 338.24  
ББК 65.290

*Изображение на обложке Shawn Hempel/Shutterstock.com*

*Учебное издание*

**ВЕСНИН ВЛАДИМИР РАФАИЛОВИЧ**

**УПРАВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ КОРПОРАЦИЕЙ**

Учебное пособие

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»

[www.o-maket.ru](http://www.o-maket.ru); тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение

№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 20.12.2016. Формат 60×90 1/16.

Печать цифровая. Печ. л. 11,0. Тираж 200 экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-21830-1

© Веснин В. Р., 2016  
© ООО «Проспект», 2016

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## ТЕМА 1 КОРПОРАЦИИ

Понятие корпорации .....	3
Акционеры как основные участники корпорации .....	11
Система участия как основа интегрированной корпоративной структуры.....	14
Стратегические бизнес-единицы .....	17
Понятие интегрированной корпоративной структуры .....	18
Виды интегрированных корпоративных структур.....	23
Национальные особенности корпораций и интегрированных корпоративных структур .....	26

## ТЕМА 2 КОРПОРАТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Понятие корпоративного контроля .....	34
Корпоративные противоречия .....	38
Понятие и цели корпоративного управления .....	42
Роль эффективной системы корпоративного управления .....	47
Англо-американская модель корпоративного управления .....	49
Континентально-европейская (германская) модель корпоративного управления .....	53
Японская модель корпоративного управления.....	57
Российская модель корпоративного управления.....	58

## ТЕМА 3 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИЙ

Общее собрание акционеров .....	63
Совет директоров и его функции.....	66
Члены совета директоров.....	68

Комитеты совета директоров.....	71
Контроль деятельности корпорации .....	73
Реестр корпорации .....	74

## ТЕМА 4 КОРПОРАТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ

Общие понятия.....	76
Родительские стратегии .....	76
Стратегия распределения полномочий .....	79
Стратегия позиционирования .....	81
Стратегии направленности .....	83
Стратегия координации .....	87
Финансово-инвестиционная стратегия .....	88
Стратегия достижения синергетического эффекта .....	92
Портфельные стратегии корпорации .....	93
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели Boston Consulting Group (BCG).....	95
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели «GE/McKinsey» .....	97
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели Shell/DPM.....	100
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели Arthur D. Little lifecycle .....	102
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели Хофера — Шендела.....	104
Оптимизация структуры корпоративного бизнес-портфеля на основе модели жизненных циклов И. Ансоффа .....	106
Синергизм корпоративного бизнес-портфеля.....	107
Финансовый портфель корпорации и стратегии управления им .....	108
Стратегии внутреннего и внешнего корпоративного роста .....	113
Стратегии корпоративной интеграции .....	120

## ТЕМА 5 КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ДОХОДЫ ИНВЕСТОРОВ

Корпоративные ценные бумаги: общие понятия .....	127
Корпоративные акции и облигации .....	128
Стоимость и доходность корпоративных ценных бумаг .....	135
Дивидендная стратегия корпорации .....	136

## ТЕМА 6

### КОРПОРАТИВНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ

Основные виды корпоративных преобразований: общий обзор .....	144
Слияния и присоединения .....	146
Мотивы слияний и поглощений .....	150
Процесс слияний и поглощений .....	153
Корпоративные захваты и способы борьбы с ними .....	155
Недружественные поглощения .....	158
Тактические приемы борьбы с недружественными поглощениями .....	168