

УДК 159.923.2  
ББК 88.334-8  
П64

*Издано с разрешения HarperCollins Publishers*

**Поузен, Р.**

П64 На пике возможностей. Правила эффективности профессионалов / Роберт Поузен ; пер. с англ. Светланы Чигринец. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 320 с.

ISBN 978-5-91657-648-1

У вас в руках первая книга об эффективности, написанная практиком, а не консультантом. Автор книги входит в совет директоров четырех компаний, успевая преподавать в Гарвардской школе бизнеса.

Эта книга для тех, кто перегружен десятками задач, требующих немедленного реагирования. Прочитав ее, вы узнаете, как выделять приоритеты, как работать с почтой, как организовывать совещания, как управлять боссом. То есть о том, как добиваться результатов. Ведь именно результаты имеют значение.

УДК 159.923.2  
ББК 88.334-8

Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

**VEGAS LEX**

© Robert C. Pozen, 2012  
All rights reserved

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

ISBN 978-5-91657-648-1

# Оглавление

Предисловие к российскому изданию .....	8
Введение .....	12
Часть I. Три ключевые идеи .....	23
Глава 1. Цели и приоритеты .....	25
Глава 2. Сосредоточьтесь на конечном результате .....	43
Глава 3. Не тратьте силы попусту .....	58
Часть II. Повседневная эффективность .....	73
Глава 4. Ежедневная работа .....	75
Глава 5. В командировку — налегке .....	93
Глава 6. Эффективные совещания .....	108
Часть III. Выработка личностных навыков .....	123
Глава 7. Эффективное чтение .....	125
Глава 8. Эффективные письменные навыки .....	140
Глава 9. Эффективное выступление .....	157
Часть IV. Управление руководством и командой .....	175
Глава 10. Управление командой .....	177
Глава 11. Как управлять руководителем .....	196
Часть V. Полноценная жизнь .....	215
Глава 12. Улучшение карьерных возможностей .....	217
Глава 13. Принимайте изменения, но следуйте традициям .....	235
Глава 14. Баланс между работой и личной жизнью .....	252
Заключение .....	265
Приложения .....	269
Приложение 1. Аргументы в пользу профессиональных советов директоров .....	271
Приложение 2. Выступление Роберта Поузена на коллегии адвокатов Бостона (2000 г.) .....	282
Благодарности .....	286
Об авторе .....	287
Примечания .....	288