

УДК 336.714:69
ББК 65.31-56
Ф72

Перевод ЗАО «Компания ЭГО Транслейтинг»

Фливбьорг Б.

Ф72 Мегапроекты и риски: Анатомия амбиций / Бент Фливбьорг, Нильс Брузелиус, Вернер Ротенгаттер ; Пер. с англ. — М. : ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014. — 288 с.

ISBN 978-5-9614-4769-9

Книга освещает вопросы рисков, связанных с инвестициями в многомиллионные проекты. Парадоксально, но бюджеты всех крупномасштабных проектов на стадии планирования недооцениваются, а вложения обычно не окупаются. В результате итоговые финансовые затраты на возведение таких проектов превышают первоначальные бюджеты в несколько раз, а сами проекты становятся убыточными. Почему такое происходит и кому это выгодно? Должны ли многомиллионные проекты, бремя которых несут рядовые налогоплательщики, находиться под контролем государства или ими должны управлять частные компании? Каковы технологии анализа рисков и планирования крупномасштабных проектов?

Парадоксы мегапроектов раскрываются на примере ведущих инфраструктурных проектов в Европе, таких как туннель под Ла-Маншем, соединяющий Францию и Великобританию, транспортные сообщения между Восточной Данией и континентальной Европой, между Швецией и Данией.

УДК 336.714:69
ББК 65.31-56

ISBN 978-5-9614-4769-9 (рус.)
ISBN 978-0-521-00946-4 (англ.)

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

© Bent Flyvbjerg, Nils Bruzelius, Werner Rothengatter, 2003

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014

Оглавление

Благодарности.....	7
Глава 1. Парадокс мегапроектов	9
Глава 2. Многострадальная история перерасходов	23
Глава 3. Спрос на мегапроекты.....	37
Глава 4. Реальность и вымысел в экономике мегапроектов...	51
Глава 5. Воздействие на окружающую среду и риски.....	75
Глава 6. Последствия для регионального и экономического развития	97
Глава 7. Работа с риском.....	109
Глава 8. Традиционная разработка мегапроектов.....	127
Глава 9. Уроки приватизации	137
Глава 10. Четыре инструмента ответственности	157
Глава 11. Ответственное принятие решений в мегапроектах.....	181
Глава 12. Что стоит за парадоксом мегапроектов	197
Приложение.	
Риск и ответственность в действии: ситуационный анализ	207
Примечания	219
Библиография	259