

---

# **Научный вестник оборонно - промышленного комплекса России**

---

**Учредитель и издатель ФГУП "ЦНИИ "Центр"**

**2018  
выпуск № 1**

---

## **Scientific Bulletin of the military-industrial complex of Russia**

**The founder and publisher  
of the Central Shipbuilding Research Institute "Centre"**

**2018  
issue 1**

---

Формат 60x90

Бумага для офисной техники. Печать цифровая. Тираж 1000 экз.

Подписано в печать 17.04.2018

Отпечатано в отделе копировально-множительных работ и оперативной печати  
ФГУП "ЦНИИ "Центр"

123242, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 11, стр. 1, а/я 1

*Издается с 2012 г. Выходит 4 раза в год*

*Зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).*

*Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77 - 59832 от 17.11.2014, ISSN 2410-4124.*

*Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).*

*Подписной индекс в Объединенном каталоге "Пресса России. Газеты и журналы" 94083.*

*www- адрес: <http://cniicentr.ru/index.php/ru/produksiya/nauchnyj-vestnik>*

---

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**Довгучиц Сергей Иванович** – председатель, директор ФГУП "ЦНИИ "Центр", заслуженный экономист Российской Федерации член-корреспондент РАН, член Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук

**Бочкарёв Олег Иванович** – заместитель председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, кандидат экономических наук

**Рязанцев Олег Николаевич** - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

**Гуляев Юрий Васильевич** – член Президиума РАН, академик РАН, доктор физико-математических наук, профессор

**Цветков Валерий Анатольевич** – директор ИПР РАН, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

**Рахманов Александр Алексеевич** – вице-президент РАН, заслуженный деятель науки Российской Федерации, доктор технических наук, профессор, лауреат Государственной премии Российской Федерации

**Ткачук Анатолий Николаевич** – член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей, Председатель Комиссии РСПП по ОПК

**Рахманов Алексей Львович** – президент АО "Объединенная судостроительная корпорация"

**Боков Сергей Иванович** – главный научный сотрудник ФГБУ "46 ЦНИИ" Минобороны России, доктор экономических наук, заслуженный деятель науки Российской Федерации, член-корреспондент РАН и АВН, лауреат Премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники

**Канкулов Мурад Хажмусович** – заместитель директора по безопасности ФГУП "ЦНИИ "Центр", кандидат экономических наук

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Волков Вячеслав Иванович** – главный редактор сборника, начальник Отдела долгосрочного прогнозирования развития оборонно-промышленного комплекса ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, заслуженный экономист Российской Федерации, лауреат премии Правительства Российской Федерации (г. Москва, Россия)

**Авдонин Борис Николаевич** – советник директора ФГУП "МНИИРИП", доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации, лауреат Государственной премии Российской Федерации (г. Москва, Россия)

**Алдошин Владимир Михайлович** –заместитель начальника Научно-образовательного центра ПАО "НПО "Алмаз" имени академика А.А. Расплетина, доктор технических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Веснин Владимир Рафаэльевич** – научный консультант Учебного отдела Аспирантуры ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Голубев Сергей Сергеевич** – начальник отдела - заместитель руководителя Центра прогнозирования развития науки, техники и технологий ФГУП "ЦНИИ "Центр", кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

---

**Дроговоз Павел Анатольевич** – заведующий кафедрой предпринимательства и внешнеэкономической деятельности (ИБМ -6) факультета "Инженерный бизнес и менеджмент" МГТУ имени Н.Э. Баумана, доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Иванов Владимир Викторович** – заместитель Президента РАН, член-корреспондент РАН, член Президиума РАН, доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Кохно Павел Антонович** – профессор Аспирантуры ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Ляковский Виктор Людвигович** – советник генерального директора по научной работе и инновациям АО "НИИИТ", доктор технических наук, профессор, эксперт РАН (г. Тверь, Россия)

**Макоско Александр Аркадьевич** – главный научный сотрудник МЦАИ РАН, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Мошин Андрей Юрьевич** – начальник методического отдела Аспирантуры ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук (г. Москва, Россия)

**Попов Павел Георгиевич** – профессор кафедры физико-математических дисциплин НОУ ВПО "Международная академия образования", доктор технических наук, профессор, академик РАЕН, член-корреспондент Академии военных наук (г. Тверь, Россия)

**Путилов Александр Валентинович** – декан факультета бизнес-информатики и управления комплексными системами НИЯУ МИФИ, доктор технических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Разумовский Валерий Алексеевич** – главный научный сотрудник НТЦ "Информтехника" - филиала ФГУП "НИИСУ", доктор технических наук, профессор, лауреат премии Гособоронпрома России (г. Москва, Россия)

**Скубрий Евгений Вениаминович** – научный консультант Аспирантуры ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Слепов Владимир Александрович** – заведующий кафедрой финансов и цен РЭУ имени Г.В. Плеханова, главный научный консультант ФГУП "ЦНИИ "Центр", доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН, заслуженный деятель науки Российской Федерации (г. Москва, Россия)

**Фонотов Андрей Георгиевич** – заведующий кафедрой управления наукой и инновациями НИУ ВШЭ, доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Фролов Игорь Эдуардович** – заведующий лабораторией ИНП РАН, доктор экономических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Черепенин Владимир Алексеевич** – заведующий лабораторией ИРЭ РАН, член-корреспондент РАН, доктор физико-математических наук, профессор (г. Москва, Россия)

**Черныш Анатолий Яковлевич** – начальник Центра координации и внедрения научно-технических решений АО "РТИ", доктор военных наук, профессор, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации (г. Москва, Россия)

*Ответственный секретарь*

**Куранова Татьяна Ивановна** – выпускающий шеф-редактор Службы сопровождения деятельности директора ФГУП "ЦНИИ "Центр" (г. Москва, Россия)

---

## К 60-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ

ДОВГУЧИЦ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

(родился 17 марта 1958 года)



*Директор Федерального государственного унитарного предприятия "Центральный научно-исследовательский институт судостроительной промышленности "Центр", заслуженный экономист Российской Федерации, почетный судостроитель, кандидат экономических наук, член Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, член-корреспондент Российской академии ракетных и артиллерийских наук.*

Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище им. А.В.Хрулёва (1980 г.), Военный финансово-экономический факультет при Московском финансовом институте (1989 г.). После завершения службы в Вооруженных Силах с 1999 года по 2008 год работал заместителем руководителя Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации.

В 2008-2010 гг. – начальник Управления программно-целевого планирования, заместитель начальника Департамента инноваций и стратегического развития Государственной корпорации "Ростехнологии", в 2010 - 2011 гг. – заместитель генерального директора ОАО "Российская электроника". С апреля 2011 года Довгучиц Сергей Иванович в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации: директор Департамента развития оборонно-промышленного комплекса, советник Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Возглавив в октябре 2014 года ФГУП "ЦНИИ "Центр", Довгучиц С.И. вывел Институт на лидирующие позиции в сфере создания и внедрения в процесс управления ОПК информационных технологий. Под его руководством разработана концепция создания, основные принципы построения, функционирования единого информационного пространства ОПК, введен в действие опытный участок автоматизированной системы, объединяющей информационные ресурсы Минпромторга России, крупнейших интегрированных структур и организаций ОПК.

Благодаря новаторским управленческим решениям Довгучица С.И. в Институте сформированы новые направления исследований и созданы соответствующие центры – структурных преобразований в промышленности, обеспечения ценообразования в сфере государственного оборонного заказа, Федеральный центр мониторинга подготовки квалифицированных кадров для ОПК, центр системных исследований состояния и проблем развития производственно-технологического потенциала интегрированных структур и организаций ОПК.

Довгучиц С.И. награжден: Орденом Дружбы, многими медалями и знаками отличия министерств и ведомств Российской Федерации.

*Коллектив работников ФГУП "ЦНИИ "Центр" горячо поздравляет Сергея Ивановича со знаменательным юбилеем и желает ему крепкого здоровья, счастья, благополучия, дальнейших творческих успехов на благо нашей Родины!*

# Содержание

## ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX

<b>А. Л. Афанасьев, С. С. Голубев, А. В. Курицын.</b> Методы и инструменты формирования перечня перспективных технологических направлений развития ОПК на основе построения дорожных карт.....	6
<b>А. Н. Ткачук, В. И. Волков.</b> Взаимодействие бизнеса и власти при реализации оборонно-промышленной политики.....	19
<b>В. С. Досиков.</b> Внебюджетное финансирование программных мероприятий и проектов в ОПК России: проблемы современного этапа развития.....	26
<b>В. А. Разумовский.</b> О структуре научно-экспериментальной стендовой базы оборонно-промышленного комплекса.....	31
<b>Ф. И. Шамхалов, М. Х. Канкулов.</b> Проблемы и риски коммерциализации интеллектуальной собственности на предприятиях оборонно-промышленного комплекса на текущем этапе развития рынка.....	38

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ INVESTMENT AND INNOVATIVE ACTIVITY

<b>А. Д. Бобрышев, М. В. Чекаданова.</b> Анализ причин низкой инновационной активности в промышленности.....	43
<b>С. И. Довгучиц, А. Н. Акжигитова, Д. А. Журенков.</b> Повышение инвестиционной привлекательности интегрированных структур ОПК как фактор ускорения диверсификации производства.....	58
<b>П. А. Кохно.</b> Эффективный инструмент опережающего экономического развития.....	70

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ INDUSTRY

<b>В. Е. Скубрий, Ю. Д. Александров.</b> Перспективы инновационного развития электроэнергетики России.....	80
<b>С. А. Карпов, О. П. Звягинцева, О.Н. Бекетова.</b> Проблемы обращения с отходами на предприятиях промышленного комплекса Московской области.....	86

## РЕДАКТОРСКАЯ ЗАМЕТКА

Об отзыве публикаций.....	91
---------------------------	----

## ДОКУМЕНТЫ

Указ Президента Российской Федерации от 10 февраля 2018 г. № 62.....	92
--	----

*при использовании материалов из сборника ссылка на издание обязательна!*