

В. М. Кожухар

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Практикум

Москва
2015

УДК 65.23я73
ББК 001:65.0 (075.8)
К58

Рецензенты:

О. А. Горленко — доктор технических наук, профессор;

Н. М. Горбов — доктор экономических наук, профессор.

Кожухар В. М.

К58 Инновационный менеджмент: Практикум / В. М. Кожухар. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 200 с.

ISBN 978-5-394-01710-0

В практикуме представлен известный инструментарий инновационного менеджмента. Структурно он сформирован как набор тематических занятий с индивидуальными заданиями и примерами их решений.

Для студентов, аспирантов и преподавателей инженерных и экономических специальностей вузов, а также специалистов и руководителей предприятий, предпринимателей.

ISBN 978-5-394-01710-0

© Кожухар В. М., 2009

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2009

Содержание

Введение	5
Занятие 1. Бенчмаркинг изделий	6
Занятие 2. Определение “цены” единицы измерения потребительской характеристики изделия	19
Занятие 3. Оценка технического уровня изделия с применением метода анализа иерархий	26
Занятие 4. Оценка технико-технологического совершенства изделия при помощи генеральной определительной таблицы (ГОТ) В. Г. Гмошинского	37
Занятие 5. Использование функционально-стоимостного анализа при модернизации изделий	48
Занятие 6. Контекстуальное картографирование в инициации новшеств	57
Занятие 7. Использование матрицы БКГ, логистической S-кривой и кривой жизненного цикла изделия в менеджменте инноваций	77
Занятие 8. Использование метода ССВУ-анализа в инновационном менеджменте	91
Занятие 9. Использование метода морфологического анализа (метода Цвикки) в инновационном процессе	103
Занятие 10. Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами: составление топологии сетевой модели	114
Занятие 11. Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами: расчет сетевой модели секторным методом	122
Занятие 12. Использование сетевых моделей в управлении инновационными проектами: расчет и перерасчет сетевой модели методом потенциалов	136
Занятие 13. Оценка эффективности инвестиций в составе бизнес-плана инновационного проекта	144

Структурно-логическая схема как метод обучения и контроля знаний	161
Наборы терминов для составления структурно-логических схем по дисциплине	164
Терминологический словарь	168
Примерная тематика реферирования	193
Экзаменационные вопросы	196