

УДК 658.114  
ББК 65.29  
М74

Переводчик А. Соломина  
Редактор Д. Сальникова

**Моазед А.**

М74 Платформа: Практическое применение революционной бизнес-модели / Алекс Моазед, Николас Джонсон ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — с.

ISBN 978-5-9614-1245-1

УДК 658.114  
ББК 65.29

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

© Alex Moazed, Nicholas L. Johnson, 2016  
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2019

ISBN 978-5-9614-1245-1 (рус.)  
ISBN 978-1-250-09189-5 (англ.)

# Содержание

Пролог	
Горящая платформа.....	7
1. Платформы поглощают мир.....	25
2. Хайек против машин, или Почему вы на самом деле ничего не знаете о XX веке.....	59
3. Компания с нулевыми предельными издержками.....	89
4. Современные монополии. Капитализм платформ и экономика по принципу «победитель получает все».....	109
5. Создать компанию на миллиард долларов. Как объяснить успех Tinder через понятие базовой транзакции.....	123
6. Видимая рука. Четыре функции платформы.....	141
7. Пусть все сделает сеть.....	179
8. Почему платформы терпят крах и как этого избежать.....	213
Заключение	
Как понять, где будет сделан следующий прорыв.....	229
Словарь терминов, связанных с работой платформ.....	263
Примечания.....	269