

04-23
ISSN 2219 7222

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

LOGISTICS

ЛОГИСТИКА

www.logistika-prim.ru



В НОМЕРЕ:

TRANSRUSSIA 2023: ЧТО ЖДЕТ РОССИЙСКУЮ ЛОГИСТИКУ?

СИСТЕМА КОНТРОЛЛИНГА ЛОГИСТИЧЕСКИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

СПОСОБЫ ОПТИМИЗАЦИИ ГРУЗОВОГО ПРОСТРАНСТВА ПРИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗКАХ

ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛИ КРАУДСОРСИНГА В КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКЕ

COM VEX

Международная выставка коммерческого
транспорта и технологий

23 – 26 мая 2023

Крокус Экспо, Москва



При поддержке

 **КРОКУС ЭКСПО**
Международный выставочный центр



Получите бесплатный билет
по промокоду **МРСМХ75**

www.comvex.ru

LOGISTICS ЛОГИСТИКА

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ WWW.LOGISTIKA-PRIM.RU

ПОДПИШИТЕСЬ

И ПОЛУЧАЙТЕ КАЖДЫЙ
МЕСЯЦ АКТУАЛЬНОЕ
ИССЛЕДОВАНИЕ
ОТРАСЛИ



НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ
ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ
АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ РЫНКА
ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ
ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ
НАУЧНЫЕ РЕШЕНИЯ

ПОДПИСКА ЗА 5 МИНУТ



В каждом номере мы освещаем тенденции развития отрасли и рынка логистических услуг, рассказываем о новейших технологиях и опыте их внедрения, чтобы вы могли выстроить эффективную стратегию бизнеса.

ПОДПИСКА ЧЕРЕЗ РЕДАКЦИЮ:

E-mail: subscribe@mg-agency.com

Телефон: +7 (495) 788-16-96

Подписной индекс в агентствах:

«Урал-Пресс» 47778 (на полгода)

«Почта России» П9885 (на полгода)

«Книга-Сервис» 47778 (на полгода)

Издается с 1997 года.

ISSN 2219-7222

Издатель: ООО «Агентство Маркет Гайд»

Объем издания: 60 полос

Формат издания: А4

Периодичность: ежемесячный

Журнал включен в перечень ВАК Минобрнауки РФ

ИЗДАЕТСЯ
С 1997 ГОДА

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ
МАРКЕТИНГОВЫЕ
ИССЛЕДОВАНИЯ
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
ОТРАСЛИ И СТРАНЫ



Насрулла Адамов,
д.э.н., профессор,
главный редактор
журнала «ЛОГИСТИКА»

Дорогие читатели!

Перед вами четвертый номер «Логистики» за 2023-й год, в котором мы делимся итогами выставки TransRussia | SkladTech. В условиях меняющегося рынка мероприятие стало крупнейшей в России и СНГ площадкой для демонстрации новых проектов, технологий, услуг и возможностей развития логистического бизнеса.

В свежем номере много аналитических материалов, посвященных важным тенденциям в сфере логистики, в том числе на мировом рынке грузовых перевозок. Наши авторы Сергей Вакуленко, Артемий Иванов, Оксана Малышева и другие говорят о реформировании логистики грузовых перевозок между крупнейшими экономиками Евразии.

Игорь Сергеев, Георгий Гуторов рассматривают логистический контроллинг как важный инструмент повышения эффективности компаний – контрагентов цепи поставок. Николай Овчинников, Елена Савельева предла-

гают концептуальный алгоритм внедрения системы управления складом силами консалтинговой компании на складе, обслуживающем производство. Наталья Лахметкина, Дмитрий Бавтрук в своей статье анализируют применение бокового погрузчика контейнеров. По мнению авторов, это современное техническое решение может сократить объем инвестиций в строительство инфраструктуры и увеличить скорость грузовых операций. Молодой специалист Алина Свиридова поднимает проблему нерационального использования грузового пространства и предлагает свой способ оптимизации за счет мелкогабаритного товара в пределах установленной грузоподъемности транспортного средства.

Уважаемые читатели! Редакция журнала всегда открыта для сотрудничества и новых тем. Ждем ваших предложений по адресам: editor@mg-agency.com, comers@mg-agency.com

С уважением,
Н.А. Адамов

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

Юлия КИСЛОВА,

кандидат экономических наук

Главный редактор

Насрулла АДАМОВ,

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

Валентина ДЫБСКАЯ,

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

Ольга НАБАТОВА

Помощник редактора

Александра КАЗУНИНА

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

Анна ЕФИМОВА

Менеджер отдела рекламы и распространения

Светлана СОБОЛЕВА

Компьютерная верстка

Арина КИЛИМНИК

Дизайн

Денис ЗВОНОВ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустошина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63, этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

СОДЕРЖАНИЕ

События

- 4 Рекордные показатели: число посетителей TransRussia | SkladTech 2023 выросло на 45%
- 8 Александра Казунина
TransRussia 2023: что ждет российскую логистику?

Анализ рынков

- 10 С начала года на рынке прослеживается недостаток свободных складских помещений
- 12 Тренды российской логистики в 2023 году
- 14 Сергей Вакуленко, Артемий Иванов, Оксана Малышева, Ирина Серяпова, Александр Захаров
Переформатирование логистики грузовых перевозок между крупнейшими экономиками Евразии

Управление цепями поставок

- 20 Игорь Сергеев, Георгий Гуроров
Система контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок

Склад. Управление запасами

- 28 Николай Овчинников, Елена Савельева
О подходах к внедрению системы управления складом

Транспорт. Перевозки

- 38 Наталья Лахметкина, Дмитрий Бавтрук
Боковой погрузчик контейнеров.
Новая реальность или реальная необходимость?
- 42 Алина Свиридова
Способы оптимизации грузового пространства при автомобильных перевозках

Логистический сервис

- 45 Павел Прыткин, Анна Курбатова
Возможности применения модели краудсорсинга в курьерской доставке

Таможня

- 48 Сергей Новиков, Анна Боборыкина
Соблюдение запретов и ограничений таможенными органами при осуществлении таможенного контроля товаров