



ПРОЕКТЫ  
ПРОГРАММЫ  
ПОРТФЕЛИ

В. И. Грекул, Н. А. Коровкина, Ю. В. Куприянов

*ПРОЕКТНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
в сфере информационных  
технологий*

ЭЛЕКТРОННОЕ ИЗДАНИЕ



Москва  
БИНОМ. Лаборатория знаний  
2013

УДК 65.0  
ББК 65.290-2  
Г80

*Электронный аналог печатного издания:* Проектное управление в сфере информационных технологий / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2013. — 336 с. : ил. — (Проекты, программы, портфели).

*Серия основана в 2010 г.*

**Грекул В. И.**

Г80 Проектное управление в сфере информационных технологий [Электронный ресурс] / В. И. Грекул, Н. В. Коровкина, Ю. В. Куприянов. — Эл. изд. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2013. — 336 с. : ил. — (Проекты, программы, портфели).

ISBN 978-5-9963-1460-7

Методики управления проектами являются в значительной степени универсальными. Однако область реализации проекта оказывает существенное влияние на организацию управления его исполнением. Особенно это характерно для такой специфической области, как информационные технологии и системы. Разнообразными и специфичными оказываются модели жизненного цикла и иерархические структуры ИТ-проектов, состав проектных команд, источники рисков и приемы их минимизации и пр.

В настоящей книге рассмотрены особенности применения стандартов и методик проектного управления для реализации ИТ-решений. Представленные процедуры управления созданием информационных технологий не ограничиваются рекомендациями какого-то одного стандарта управления проектами, а базируются на разнообразных современных апробированных методиках.

УДК 65.0  
ББК 65.290-2

По вопросам приобретения обращаться:  
«БИНОМ. Лаборатория знаний»  
Телефон: (499) 157-5272  
e-mail: binom@Lbz.ru, <http://www.Lbz.ru>

# Интерактивное оглавление

<b>Оглавление</b> .....	3
<b>Введение</b> .....	4
<b>Глава 1. Проекты в структуре жизненного цикла информационных технологий</b> .....	7
1.1. Референтная модель процессов управления информационными технологиями в методологии СОВИТ .....	7
1.2. Методологии внедрения ИТ-решений — основа планирования ИТ-проектов .....	22
1.3. Общая характеристика проектов внедрения ИТ-решений .....	22
1.4. Жизненный цикл продукта ИТ-проекта .....	25
1.5. Структура методологии внедрения ИТ-решения .....	33
1.6. Обзор методологий внедрения ИТ-решений .....	35
1.7. Адаптивная модель проекта внедрения ИТ-решения .....	56
<b>Глава 2. Определение проекта</b> .....	65
2.1. Обоснование и приоритезация проектов .....	65
2.2. Формирование бизнес-цели проекта .....	69
2.3. Идентификация окружения проекта .....	70
2.4. Определение границ (рамок) проекта .....	73
2.5. Разработка устава проекта .....	74
<b>Глава 3. Планирование проекта</b> .....	79
3.1. Разработка базовых планов управления проектом .....	79
3.2. Оценка реализуемости проекта .....	179
<b>Глава 4. Управление исполнением проекта</b> .....	191
4.1. Управление на стадии проектирования .....	198
4.2. Управление на стадии разработки и внедрения .....	242
4.3. Управление требованиями проекта .....	251
<b>Приложение. Примеры проектных документов</b> .....	263
<b>Литература</b> .....	333

# Оглавление

<b>Введение</b> .....	4
<b>Глава 1. Проекты в структуре жизненного цикла информационных технологий</b> .....	7
1.1. Референтная модель процессов управления информационными технологиями в методологии COBIT ...	7
1.2. Методологии внедрения ИТ-решений — основа планирования ИТ-проектов .....	22
1.3. Общая характеристика проектов внедрения ИТ-решений ..	22
1.4. Жизненный цикл продукта ИТ-проекта. ....	25
1.5. Структура методологии внедрения ИТ-решения .....	33
1.6. Обзор методологий внедрения ИТ-решений .....	35
1.7. Адаптивная модель проекта внедрения ИТ-решения .....	56
<b>Глава 2. Определение проекта</b> .....	65
2.1. Обоснование и приоритезация проектов .....	65
2.2. Формирование бизнес-цели проекта .....	69
2.3. Идентификация окружения проекта .....	70
2.4. Определение границ (рамок) проекта .....	73
2.5. Разработка устава проекта .....	74
<b>Глава 3. Планирование проекта</b> .....	79
3.1. Разработка базовых планов управления проектом .....	79
3.2. Оценка реализуемости проекта .....	179
<b>Глава 4. Управление исполнением проекта</b> .....	191
4.1. Управление на стадии проектирования .....	198
4.2. Управление на стадии разработки и внедрения .....	242
4.3. Управление требованиями проекта .....	251
<b>Приложение. Примеры проектных документов</b> .....	263
<b>Литература</b> .....	333