

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет  
имени М.В. Ломоносова»

Высшая школа экономики, управления и права

## **ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ**

*Учебное пособие  
по направлению подготовки магистров  
38.04.02 «Менеджмент»*

Архангельск  
САФУ  
2019

УДК 330.4+339.18+339.188.4+351.815  
ББК 65.40я73  
Ф 94

*Рекомендовано к изданию методическим советом  
Высшей школы экономики, управления и права*

*Составители:*

*М.Ю. Варакин, доц., канд. техн. наук;  
Е.Э. Осипова, доц., канд. экон. наук*

*Рецензенты:*

*С.В. Еришов, доц., канд. техн. наук;  
А.А. Волоцкой, начальник отдела гарантии и сервиса подводных лодок  
АО «ПО Севмаш»*

Ф94      Функциональные области логистики [Электронный ресурс]: учебное пособие по направлению подготовки магистров 38.04.02 «Менеджмент» / сост.: М.Ю. Варакин, Е.Э. Осипова; Сев. (Арктич.) федер. ун-т им. М.В. Ломоносова. – Электронные текстовые данные. – Архангельск: САФУ, 2019. – 125 с. ISBN 978-5-261-01380-8

В учебном пособии изложена предметная область логистики, в которой отражена концепция логистической системы. Даны определения функциональных областей логистики. Уделено внимание подробному изложению понятия материального потока и сопутствующих ему потоков таких, как финансовый и информационный. Алгоритм расчета эффективности логистической системы способствует овладению приемами решения типичных логистических задач. Рассматриваются некоторые вопросы логистического менеджмента, приводятся задания к практическим и контрольным работам и требования к их выполнению.

Предназначены для студентов Высшей школы экономики, управления и права по направлению подготовки магистров 38.04.02 «Менеджмент».

УДК 330.4+339.18+339.188.4+351.815  
ББК 65.40я73

Издательский дом им. В.Н. Булатова САФУ  
163060, г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 56

ISBN 978-5-261-01380-8

© Варакин М.Ю., Осипова Е.Э.,  
составление, 2019  
© Северный (Арктический)  
федеральный университет  
им. М.В. Ломоносова, 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. Основные положения.....</b>	<b>5</b>
<b>2. Теоретические основы логистики.....</b>	<b>8</b>
2.1. Введение в логистику.....	8
2.1.1. Понятие логистики.....	8
2.1.2. Этапы развития логистики.....	9
2.1.3. Сущность логистики.....	10
2.1.4. Принципы логистики.....	14
2.1.5. Актуальность логистики в условиях экономики России.....	15
2.2. Концепция логистики.....	16
2.2.1. Концептуальные положения логистики.....	16
2.2.2. Цели и система логистики.....	17
2.3. Закупочная логистика.....	19
2.3.1. Задачи и функции закупочной логистики.....	19
2.3.2. Процесс приобретения материалов и его основные стадии.....	20
2.3.3. Определение потребности в материалах.....	21
2.3.4. Методы расчета поставок.....	23
2.4. Производственная логистика.....	26
2.4.1. Задачи и функции производственной логистики.....	26
2.4.2. Организация материальных потоков.....	29
2.4.3. Системы управления материальными потоками.....	31
2.5. Складская логистика.....	32
2.5.1. Роль складов в логистике.....	32
2.5.2. Виды и функции складов.....	32
2.5.3. Процесс складирования.....	34
2.5.4. Формирование системы складирования.....	35
2.6. Транспортная логистика.....	37
2.6.1. Сущность и задачи транспортной логистики.....	37
2.6.2. Выбор вида транспорта.....	37
2.6.3. Организация перевозок.....	38
2.6.4. Транспортные тарифы.....	39
2.7. Информационная логистика.....	41
2.7.1. Значение и задачи информации в логистике.....	41
2.7.2. Информационные логистические системы.....	42

2.7.3. Построение и функционирование информационных логистических систем .....	44
2.8. Методы оптимизации материальных потоков .....	45
2.8.1. Диагностика материальных потоков .....	45
2.8.2. ABC-анализ .....	49
2.8.3. XYZ-анализ .....	52
<b>3. Применение технологий логистики на практике .....</b>	<b>55</b>
3.1. Транспортная логистика .....	55
3.1.1. Альтернативы транспортировки и критерии выбора логистических посредников .....	55
3.1.2. Разработка рациональных маршрутов при доставке грузов автотранспортом .....	58
3.2. Складская логистика .....	63
3.2.1. Расчет склада предприятия оптовой торговли .....	63
3.2.2. Определение месторасположения склада .....	70
3.3. Управление запасами .....	74
3.3.1. Влияние уровня запасов на прибыль и рентабельность предприятия .....	74
3.3.2. Определение оптимального объема заказа .....	77
3.3.3. Расчет величины страховых запасов .....	78
3.3.4. Уровень запасов и количество поврежденных товаров .....	81
3.4. Закупочная логистика .....	83
3.4.1. Планирование потребности в запасных частях на ремонтно- эксплуатационные нужды .....	83
3.4.2. Рациональные решения в управлении закупками .....	85
3.5. Проверка уровня сервисного обслуживания .....	91
3.6. Производственная логистика. Расчет основных показателей работы цеха .....	96
<b>4. Контроль знаний по дисциплине «Функциональные области логистики» .....</b>	<b>101</b>
4.1. Состав контрольной (расчетно-графической) работы .....	101
4.2. Список тем, выносимых на зачет .....	101
4.3. Примеры тестов для контроля знаний .....	102
4.4. Контрольные вопросы .....	112
Глоссарий .....	115
Список использованной литературы .....	125

## 1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Логистика – наука об управлении потоковыми процессами в рыночной экономике.

Новизна логистического подхода заключается в том, что все объекты экономики объединяются в общую материалопроводящую систему. Появляется реальная возможность создавать «сквозное» управление материальными потоками хозяйствующего субъекта в условиях быстро меняющихся приоритетов покупателя. Объекты логистики – материальный, финансовый, информационный и сервисный потоки на всем пути движения – от первичного источника сырья до конечного потребителя.

Длительность курса: для очного отделения – 108 учебных часов, это 3 ЗЕТ, из которых 8 часов – лекции, 24 часа – практические занятия и семинары, 76 часов – самостоятельная работа.

Основной целью преподавания дисциплины «Функциональные области логистики» является формирование у магистров по направлению менеджмент теоретических знаний и практических навыков в области логистической деятельности, управления материальными, финансовыми, информационными и сервисными потоками, построения логистических систем.

Основная учебная задача дисциплины – сформировать у студентов общие научные представления о структуре логистических систем и процессах их функционирования, навыки решения прикладных задач логистики.

Задачами изучаемой дисциплины являются:

- изучение понятийного аппарата логистики;
- определение теоретической концепции логистической системы и ее эффективное использование фирмами и предприятиями в коммерческой деятельности;
- изучение организационных структур логистических фирм и предприятий;
- изучение форм и методов организации интегрированного адаптивного управления снабжением, производством, сбытом на предприятии (фирме) в сфере материального производства и в сфере сервиса;
- изучение методов решения задач анализа и синтеза логистических систем, логистических цепей, логистической инфраструктуры на микро- и макроуровне;

- изучение современных форм и методов логистического менеджмента закупок, производства, распределения, организации транспортно-складской и информационной логистической инфраструктуры;

- рассмотрение практического применения теории и методологии логистики на предприятиях.

Место дисциплины в учебном процессе: базой для изучения дисциплины «Функциональные области логистики» являются знания, полученные студентами при изучении курсов бакалавриата: экономической теории, статистики, основ менеджмента, маркетинга, теории организации, математических методов в менеджменте, производственного менеджмента, экономики предприятия, информационных технологий управления.

В свою очередь, дисциплина дает знания, необходимые для изучения курсов «Производственная логистика», «Современные проблемы логистики», «Транспортные системы логистики и внешнеторговые операции», «Региональный аспект логистики», «Информационная поддержка логистических систем», «Логистика складирования и распределения», «Стратегический менеджмент», «Закупки и управление запасами». Полученные в результате изучения дисциплины знания используются при написании магистерской диссертации и в последующей практической деятельности выпускника.

Методика освоения дисциплины базируется на самостоятельном изучении студентами теоретического материала с помощью рекомендуемой учебно-методической литературы, закреплении его в ходе аудиторных занятий в форме лекций, семинаров и практических занятий, консультаций с преподавателем и обучающих тестов по темам.

Формы контроля знаний студентов: тесты текущего контроля, зачет, РГР.

Требования к уровню освоения дисциплины. Ознакомившись с курсом дисциплины, обучающийся должен знать:

- место и роль логистики в развитии новой экономической теории;
- основы теории и методологии логистики организации;
- логистическую сущность экономической эффективности процессов производства и распределения материальных благ;
- основные функциональные области логистики и их роль в экономике предприятия;
- методы оптимизации движения и использования материальных и информационных потоков на предприятии;
- требования логистики к традиционной системе управления предприятием;

уметь:

- выявлять недостатки системы управления предприятием исходя из логистической концепции управления;
- применять логистические принципы и методы управления потоковыми процессами на предприятии.

владеть:

- навыками самостоятельного усвоения новых знаний в области теории логистики;
- методами анализа функционирования звеньев логистической цепи – «закупка», «производство», «запасы», «складирование», «транспорт», «распределение и сбыт», «сервис», «информация»;
- методами оценки резервов экономии от оптимизации движения и использования материального и других потоков на предприятии.