

УДК 159.92
ББК 88.3
А81

Переводчик П. Миронов
Редактор Ю. Миронова

Ариели Д.

A81 Честно о нечестности: Почему мы лжем всем и особенно себе / Дэн Ариели ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2020. — 272 с.

ISBN 978-5-9614-2510-9

Большинство из нас считает себя честными людьми, но на самом деле все мы периодически лжем, порою даже не осознавая это. Новая книга Дэна Ариели, автора бестселлера «Предсказуемая иррациональность», посвящена нечестности. Он исследует мотивы, заставляющие людей мошенничать, и помогает понять, что делает нас нечестными. Научные выводы на основе психологических экспериментов автора помогут изменить ваше восприятие как собственных действий и поступков, так и окружающих вас людей. Также вы узнаете о способах, позволяющих сделать поведение людей более честным — как в личной, так и в корпоративной жизни.

УДК 159.92
ББК 88.3

This edition published by arrangement with
Levine Greenberg Rostan Literary Agency
and Synopsis Literary Agency

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

ISBN 978-5-9614-2510-9 (рус.)
ISBN 978-0-0621-8361-3 (англ.)

© Dan Ariely, 2012
© Издание на русском языке,
перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2020

Содержание

ВВЕДЕНИЕ

Почему изучать нечестность так интересно?

*«Что такое плохо...» — от Енрон до наших собственных проступков... Очарование мошенничества...
Проблемы с парковкой и зарождение рациональной преступности...
Пенсионеры-волонтеры и кражи по мелочам...
Поведенческая экономика и нечестность — где связь?*

9

ГЛАВА 1

Тестирование простой модели рационального преступления (ПМРП)

*Как разбогатеть с помощью обмана... Склонность к обману:
единица измерения нечестности... Нечестность: что мы о ней знаем
(или думаем, что знаем)... Мошенничество без страха
быть пойманным... Рыночные торговцы и таксисты —
кто готов обмануть слепого?... Рыбацкие байки...
Правда и обман: золотая середина*

17

ГЛАВА 2

Поправка на хитрость: некогда скучать

*Почему красть одни вещи проще, чем другие...
Как компании стимулируют наше нечестное поведение...
Мошенничество с жетонами... Обязательства, заповеди,
кодексы чести и расчеты наличными: на службе у честности...
Заприте входную дверь — это помогает...
Несколько слов о религии, налоговой службе
и страховых компаниях*

33

ГЛАВА 2Б

Гольф

*Игра против самого себя... Десятисантиметровая ложь...
Вторая попытка... Счетная карточка Шредингера*

55

ГЛАВА 3

Ослепленные собственной мотивацией

*О трещинах на зубной эмали, татуировках и о том,
как конфликт интересов искажает восприятие...
Одолжение: как оно влияет на наш выбор...
Почему полное раскрытие информации не всегда эффективно...
Оплата труда, которая не вызывает конфликт интересов, —
такое бывает?.. Законодательное регулирование
и раскрытие информации: панацея или нет?*

65

ГЛАВА 4

Почему мы ошибаемся, когда устаем

*Почему мы не позволяем себе лишнего по утрам...
Сила воли — исчерпаемый ресурс... Суждения на пустой желудок...
Почему ослабленная моральная мышца заставляет нас
мошенничать... «Истощение эго» и теория
рационального искушения*

91

ГЛАВА 5

Почему ношение подделок известных брендов заставляет нас мошенничать

*Обувной шифр... От горностая до Armani, или Почему важны
сигналы... Подделка отправит вашу честность в нокдаун...
Ошибка ввода данных и большая ложь...
Разрушительная сила эффекта «Какого черта?»...
Невинной лжи не существует...
Разрываем порочный круг*

109

ГЛАВА 6

Самообман

*Клешни краба и павлиний хвост... Когда подсказки говорят о том,
что мы и так знали... IQ-тест: чересчур оптимистичные
результаты... Быть Стэнли Кубриком...
Герои войны и легенды спорта, которые нас разочаровали...
Помогаем себе выглядеть лучше в собственных глазах*

131

ГЛАВА 7

Изобретательность и нечестность: все мы фантазеры

*Сказки, которые мы рассказываем, или Как обмануть себя...
Почему творческие люди так умело лгут... Как получить желаемое?
Нарисовать!.. Стимулирующая природа гнева...
Креативное мышление как источник неприятностей*

151

ГЛАВА 8

Мошенничество как инфекция, или Вирус нечестности

*Вранье — это заразно... Паршивая овца все стадо портит...
Размытые правила + групповая динамика =
= культура мошенничества...
Как вернуть себе этическое здоровье?*

175

ГЛАВА 9

Мошенничество в коллективе: почему две головы не всегда лучше одной

*Когда начальник недоговаривает... На вас все смотрят: как надзор
влияет на уровень мошенничества... Работа в коллективе:
стимулятор мошенничества или дополнительный контроль?..
Мошенничество как благотворительность... Войти в доверие,
чтобы извлечь выгоду... Эффективное сотрудничество*

197

ГЛАВА 10

Полуоптимистичный финал: люди врут реже, чем могли бы!

*Не падайте духом, или Почему эта книга
не должна вас расстраивать... Настоящее преступление...*

Нечестность и культурные различия...

Кто обманывает больше: политики или банкиры?..

«Перезагрузка» моральных принципов

215

ГЛАВА 11

Размышления о религии и (не)честности

231

Благодарности 255

Список соавторов 257

Библиография и дополнительные источники 264

Примечания 270