

ЭКСПЕРТ

1 – 7 АПРЕЛЯ 2013 № 13 (845)

ISSN 1812-1896



13013



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

ВЫ ХОТИТЕ

ВЫСОКИХ

ТЕХНОЛОГИЙ?

«ОБУВЬ РОССИИ»: КАК
РАСТИ НА СТАГНИРУЮЩЕМ
РЫНКЕ стр.22

Почему американцы
фактически уничтожили
российскую компанию,
создающую
суперкомпьютеры

стр.42

МЫ ИДЕМ К ВАМ



РОССИЯ

ТЕЛЕВИДЕНИЕ И РАДИО



**ГРАНДИОЗНЫЙ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ
МУЛЬТИМЕДИЙНЫЙ
ПРОЕКТ**

РОССИЯ

10

**10 САМЫХ
КРАСИВЫХ
МЕСТ**

**10 САМЫХ
ИНТЕРЕСНЫХ
ПАМЯТНИКОВ
ИСТОРИИ**

**10 ГЛАВНЫХ
СИМВОЛОВ
РОССИИ**

**КОТОРЫЕ
ВЫБИРАЕТЕ
ВЫ**

10RUSSIA.RU

ОТКРЫТОЕ ГОЛОСОВАНИЕ
ПРОХОДИТ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ ПРОЕКТА
С 18 МАРТА ПО 29 СЕНТЯБРЯ

12+

реклама



IV ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС ДИНАМИЧНЫХ КОМПАНИЙ СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

ОРГАНИЗАТОР



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



КОНСУЛЬТАНТ ПРОЕКТА



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



22 МАЯ 2013

LOTTE HOTEL MOSCOW

ФАКТОРЫ РОСТА

МОДЕРАТОРЫ

ВАЛЕРИЙ ФАДЕЕВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
МЕДИАХОЛДИНГА «ЭКСПЕРТ»

ТАТЬЯНА ГУРОВА,
ШЕФ-РЕДАКТОР
МЕДИАХОЛДИНГА
«ЭКСПЕРТ»

ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

ИЗДЕРЖКИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

В ДИНАМИЧНО РАСТУЩИХ КОМПАНИЯХ
СРЕДНЕГО БИЗНЕСА.

БОРЬБА ЗА СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ

РОЛЬ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

ДЛЯ РОСТА КОМПАНИЙ.

HR-РЕШЕНИЯ ДЛЯ БЫСТРОГО РОСТА

НОВЫЕ НИШИ РОСТА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ.

«ПОПУТНЫЕ ВЕТРЫ» РОСТА КОМПАНИЙ-«ГАЗЕЛЕЙ».

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ

СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

**ДРУГИЕ
ИНТЕРЕСНЫЕ ТЕМЫ
ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ
ПРИСЫЛАЙТЕ ПО АДРЕСУ
OSADCHAYA@EXPERT.RU.
МЫ ВКЛЮЧИМ ИХ
В ПРОГРАММУ
КОНГРЕССА**

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

ЕЛЕНА ОСАДЧАЯ
OSADCHAYA@EXPERT.RU
8 (495) 789 4465 (доб. 1190)

РАБОТА С УЧАСТНИКАМИ РЕЙТИНГА

АНДРЕЙ ВИНЬКОВ
VINKOV@EXPERT.RU
8 (495) 789 4462 (доб. 1166)

РЕГИСТРАЦИЯ И УЧАСТИЕ

ТАТЬЯНА МАЛЫШЕВА
MTV@EXPERT.RU
8 (903) 729 7181

РАБОТА СО СМИ

ИРИНА ПОСТНИКОВА
POSTNIKOVA@EXPERT.RU
7 (495) 789 44 65 (доб. 1193)

ВОПРОСЫ ПАРТНЕРСТВА

ЕЛЕНА САМОХИНА
SAMOKHINA@EXPERT.RU
8 (495) 789 4465 (доб. 1259)

Реклама



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РЫЦОВ

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О КИПРЕ КАК ВТОРОМ САРАЕВЕ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

КИТАЙСКИЙ ПАРАДОКС

РЕСУРСНАЯ ВЗАИМНОСТЬ

14

Первый визит председателя КНР Си Цзиньпина в Россию показал, что стороны весьма заинтересованы в интенсификации ресурсной дружбы: россияне хотят поддержать рост своих нефтегазовых корпораций, а китайцы — получить экономически доступные ресурсы для сохранения конкурентоспособности собственной индустрии

РУССКИЙ БИЗНЕС

ЗА КРЕДИТОМ

В ОБУВНОЙ МАГАЗИН

22

Компания «Обувь России» в сложный послекризисный период прирастает на 50% в год и твердо намеревается стать лидером в среднеценовом сегменте рынка

РИСК-ПОИНТ НАШЛА СПОСОБ ИСКЛЮЧИТЬ «ПОСЛЕДНЮЮ МИЛЮ»

28

FAST AND SHINE НАМЫВАЕТ МИЛЛИОНЫ БЕЗ ВОДЫ

29

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

НАДУТЬ НОВЫЙ ПУЗЫРЬ

32

Британское министерство финансов предложило новые меры по оживлению рынка недвижимости. Весьма вероятно, что они приведут лишь к росту цен на жильё

ОТ ЛИЦА МАЛОГО

В ИНТЕРЕСАХ БОЛЬШОГО

34

В Соединенных Штатах разгорелся скандал: управление защиты Администрации малого бизнеса на деле больше озабочено отстаиванием интересов крупных корпораций

Ведущий японский рекламно-коммуникационный холдинг Dentsu Inc. завершил покупку одного из мировых лидеров в области медиакоммуникаций и маркетинга — британской Aegis Group. Standard

& Roof's понизило прогноз по темпам роста экономики зоны евро на 2013 год

36

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ЧЕГО НЕ МОГУТ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БАНКИ

38

В ближайшее десятилетие инвестиционные банки не будут играть принципиальной роли в накоплении основного капитала. В странах, ведущих индустриализацию, главными игроками становятся банки развития

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

РУССКОМУ ХАЙТЕКУ УКАЗАЛИ НА МЕСТО

42

Российский разработчик и производитель суперкомпьютеров компания «Т-Платформы», осуществлявшая успешную экспансию на мировом рынке, попала в американский черный список. Теперь ее бизнес под угрозой

СИСТЕМНЫЕ ИЛЛЮЗИИ

46

У российской инновационной системы есть все необходимые составляющие, но как целое она работает плохо. Известный эксперт Ирина Дежина считает, что мы недостаточно учитываем два обстоятельства — нелинейность и слабую формализуемость инновационного процесса

ПОЛИТИКА

ПРОГЛЯДЕВШИЙ В НАПОЛЕОНЫ

50

Почему, сколотив финансовый и политический капитал в России, Борис Березовский сознательно работал против нее

Я ОБЕЩАЛ,

НО НЕ ОБЕЩАЛ ВЫПОЛНЯТЬ

54

Несмотря на принесенные Тель-Авивом извинения, Анкара продолжит проводить антиизраильскую политику в регионе

ОБЩЕСТВО

«ЭКОНОМИСТАМ МЫ ПРЕПОДАЕМ ВОПРОСЫ ЭТИКИ»

56

Изучение социальных и даже естественнонаучных дисциплин позволяет студентам-экономистам научиться самому важному в профессии — работать с контекстом. Без понимания контекста невозможно адекватно интерпретировать результаты модельных расчетов и теоретических изысканий, считает президент Университета Люнебурга Саша Споун

КУЛЬТУРА

НОВЫЙ ГЕН СОВРЕМЕННОЙ КУЛЬТУРЫ

62

В Калуге и Первоуральске представили новый проект Минкульта по созданию в регионах домов новой культуры, или ДНК-центров. В Центральном доме художника проходит 34-й Российский антикварный салон

Выставка одной картины: в Москву привезли «Портрет Андреа Дориа в образе Нептуна» кисти флорентийца Аньоло Бронзино.

64

КНИГИ

66

HI-END

68

ИНДИКАТОРЫ

100

СЕВЕРНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

71

РОССИЙСКИЙ АУДИТ

81

на улице правды

ОБНИМИТЕСЬ, МИЛЛИОНЫ

104

ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСАНДР ИВАНЧЕК

АНТОН ТИТОВ

«Мы очень строго контролируем качество работы китайских партнеров — так же, как и европейские операторы. Если обычно российские заказчики принимают результат, осматривая готовую продукцию, то нам этого мало — что может увидеть технолог на складе? Только то, что обувь сделана из кожи. Наши же технологи контролируют всю цепочку, начиная с того, какие гранулы используются для изготовления подошв, как выделяется кожа и тому подобное».

22



АЛЕКСАНДР ИВАНЧЕК

ИРИНА ДЕЖИНА

«Формализация стала следствием попытки правительства найти выход из неблагоприятной ситуации, а также навести порядок. Количественные показатели делают картину отчасти более объективной и беспристрастной и, казалось бы, позволяют принимать верные решения. Однако в науке опираться только на количественные показатели опасно — они не учитывают многих важных нюансов, игнорирование которых может примитивизировать ситуацию».

46



АЛЕКСЕЙ МОРДАШЕВ

«Практически все российские предприятия “Северстали” расположены на северо-западе, и мы очень тесно сотрудничаем со странами “Северного измерения” в самых разных областях. Наши специалисты обучаются в ЕС, есть совместные проекты по энергоэффективности, культурные проекты, например несколько музыкальных фестивалей в Карелии — фольклорный, рок-фестиваль и фестиваль камерной музыки».

72

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ВАЛЕРИЙ СДЕЛЫШКИН

Предложенная британским мином программа стимулирования ипотечного кредитования приведет к росту затрат на приобретение недвижимости в Британии, который, по оценке агентства Kenwoods, может составить в 2013 году 3–3,5%. Еще месяц назад, до опубликования бюджета, рост цен прогнозировался на уровне 2%.

32



ЕРА

Инвестиционные подразделения российских банков в 2012 году заработают на 40% меньше, чем годом ранее, — такие данные приводит информационное агентство Dealogic, проанализировав доходы инвестбанков за девять месяцев 2012 года. Размещений на рынке акций в России почти не происходит, а размещения облигаций хотя и растут в объеме, но приносят относительно небольшой доход.

38



КИРИЛЛ ЧАЛЫБИНСКИЙ

История фактического уничтожения американцами российской компьютерной компании «Т-Платформы» фактически хоронит прекрасные мечты некоторых наших политиков и общественных деятелей о свободном обмене товарами и технологиями, о честной конкуренции между Россией и странами Запада и тем более о том, что России помогут.

42

«НОВЫЙ БИЗНЕС»

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ О ТОМ, КАК МОЖНО ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ В РОССИИ



HEXCEL.RU

Кадры для будущего: как российские студенты заняли второе место в международном студенческом конкурсе инноваторов в Шанхае.

<http://expert.ru/2013/03/27/kadryi-dlya-budushego/>



ОЛЕГ СЕРЕВЕННИКОВ

Новый формат гостеприимства: почему ночь в коробке для сна на Тверской стоит от 2,5 тыс. рублей.

<http://expert.ru/expert/2013/12/sleepbox-hotel--prodaet-osobyij-format-gostepriimstva/>



Социальные расходы как маркетинг: почему онлайн-комиссионка Glamcom зарабатывает больше, включив «благотворительность».

<http://expert.ru/expert/2013/12/glamcom--kak-zarabotat-vklyuchiv-blagotvoritelnost/>

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru/dossier/story/novij-biznes/>