



# УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ

## QUALITY MANAGEMENT IN OIL AND GAS INDUSTRY

**Учредитель и издатель**  
**ООО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
НЕФТИ И ГАЗА»**  
**119991, ГСП-1, В-296, г. Москва, Ленинский  
проспект, д. 65**

*Журнал издается с декабря 1996 г.  
Зарегистрирован в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций  
(Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС 77 - 39134 24.03.2010)*

**Publisher**  
**LLC «NATIONAL INSTITUTE  
OF OIL AND GAZ»**  
**Leninsky prospect, 65, 119991 Moscow,  
GSP-1, Russian Federation**

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

#### **ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА:**

**А.И. Владимиров — президент РГУ нефти  
и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, академик РИА**

#### **ЧЛЕНЫ СОВЕТА:**

**В.Е. Агабеков — проф., д.хим.н., академик  
НАН Беларусь, директор Института химии  
новых материалов НАН Беларусь**  
**И.З. Аронов — проф., д.т.н., зав. отделом  
ВНИИС**  
**Г.Г. Васильев — проф., д.т.н., зав. кафедрой  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина**  
**Б.В. Гусев — проф., д.т.н., чл.-корр. РАН,  
президент Российской инженерной академии**  
**Б.Т. Жумагулов — проф., д.т.н., академик  
НАН Республики Казахстан, президент  
Национальной инженерной академии**  
**В.И. Ивановский — проф., д.т.н., зав. кафедрой  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина**  
**В.Я. Кершенбаум — проф., д.т.н., генеральный  
директор Национального института нефти и газа**  
**В.С. Котельников — д.т.н., генеральный директор  
ОАО НТЦ «Промышленная безопасность»**  
**И.М. Лопатухин — проф., д.т.н., академик  
Международной инженерной академии наук,  
Израильский технологический институт (Технион)**  
**А.Г. Молчанов — проф., д.т.н., зав. кафедрой  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина**  
**А.К. Рахимов — проф., д.т.н., научный  
консультант АК «Узнефтегаз-добыча», зам. гл.  
редактора «Узбекского журнала нефти и газа»**  
**В.М. Самков — к.т.н., зам. генерального  
директора ВНИИНМАШ**  
**Г.И. Шмаль — к.э.н., президент Союза  
нефтегазопромышленников**  
**Г. Эфендиев — проф., д.т.н., чл.-корр.  
Национальной академии наук Азербайджана**

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**В.Я. Кершенбаум — главный редактор**  
**В.С. Аванесов — зам. главного редактора**  
**А.Е. Бару — зам. главного редактора**  
**Э.С. Гинзбург — зам. главного редактора**  
**М.П. Поликарпов — член ред. коллегии**  
**Л.А. Суаридзе — редактор-корректор**

**Адрес редакции:** 119991, Москва, ГСП-1,  
Ленинский просп., 65, к.1821;  
**Тел./факс:** (499) 507-8632; **E-mail:** np-ning@yandex.ru;  
**http://www.instoilgas.ru/ukang**

**Журнал издается при поддержке  
Российского государственного университета  
нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
инженерной академии**

**Индекс в подписном каталоге  
«Газеты. Журналы» Агентства «Роспечать» — 81730**

**© НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА**

Журнал включен ВАК Минобрнауки России в перечень научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук. Журнал включен в Реферативный журнал и базы данных ВИНИТИ. Сведения о журнале ежегодно публикуются в международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям «Ulrich's Periodicals Directory». Редакция не несет ответственности за достоверность и точность сведений, содержащихся в авторских публикациях. Редакция может публиковать статьи в порядке обсуждения, не разделяя точку зрения автора. При использовании материалов ссылка на журнал обязательна. Перепечатка только с разрешения редакции.

### EDITION COUNCIL

#### **COUNCIL CHAIRMAN:**

**A.I. Vladimirov — President of the Gubkin Russia State University of Oil and Gas (NRU), academician of the Russia Engineering Academy**

#### **COUNCIL MEMBERS:**

**V.T. Agabekov — academician of the National Academy of Sciences of Belarus, doctor of sciences, Director of The Institute of Chemistry of New Materials of the National Academy of Sciences of Belarus**  
**I.Z. Aronov — doctor of sciences, prof., Chief of the Department, VNIIS**

**G.G. Vasiliev — doctor of sciences, prof., Chief of the Department, the Gubkin Russia State University of Oil and Gas (NRU)**

**G.V. Gusev — doctor of sciences, prof., member-correspondent of the Russia Academy of Sciences, President of the Russia Academy of Engineers**

**B.T. Zhumagulov — academician of the National Academy of Sciences of Republic Kazakhstan, doctor of sciences, prof., President of the National Academy of Engineers**

**V.N. Ivanovskiy — doctor of sciences, prof., Chief of the Department, the Gubkin Russia State University of Oil and Gas (NRU)**

**V.Y. Kershenbaum — doctor of sciences, prof., Chief of the Department, the Gubkin Russia State University of Oil and Gas (NRU), Director General of the National Institute of Oil and Gas**

**V.S. Kotelnikov — doctor of sciences, prof., Director General of the Safety in Industry PLC**

**I.M. Lopatukhin — doctor of sciences, prof., academician of the International Engineering Academy, Technion R&D Foundation LTD, Israel**

**A.G. Molchanov — doctor of sciences, prof., Chief of the Department, the Gubkin Russia State University of Oil and Gas (NRU)**

**A.K. Rakhimov — doctor of sciences, prof., Scientific consultant of joint stock company «Uzneftgaz-dobycha»**

**V.M. Samkov — doctor assistant of sciences, Director General Deputy of VNIINMASH**

**G.I. Shmal — doctor assistant of sciences — President of the Russia Oil and Gas Producers Association**

**G. Efendieva — doctor of sciences, prof., member-correspondent of the National Academy of Sciences, Baku, Azerbaijan Republic**

### EDITORIAL BOARD

**V.Y. Kershenbaum — Editor in Chief**

**V.S. Avanesov — Editor in Chief Deputy**

**A.E. Baru — Editor in Chief Deputy**

**E.S. Ginzburg — Editor in Chief Deputy**

**M.P. Polikarpov — Member of Editorial Board**

**L.A. Suaridze — Editor-Corrector**

**Editorial Board address:** Office 1821, Leninsky prospect, 65, 119991

Moscow, GSP-1, Russian Federation;

**Tel/Fax:** (007-8-499) 507-8632; **E-mail:** np-ning@yandex.ru;

**http://www.instoilgas.ru/ukang**

Подписано в печать 01.03.2017

Вышел в свет 15.03.2017

Усл. печ. л. 8,0

Уч.-изд. л. 8,5

Формат 60x90 1/8

Заказ 614

Тираж 2000 экз.

Отпечатано в типографии издательства «Нефть и газ»  
Москва, Ленинский просп., 65, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина

**Цена свободная**

# Содержание

---

# Contents

**ПРОБЛЕМЫ  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

**CHALLENGES OF  
IMPORT SUBSTITUTION**

<b>С.А. Чуй.</b> О ходе работ по импортозамещению технологий и оборудования для проектов, реализуемых на континентальном шельфе .....	3
<b>S.A. Chui.</b> Progress of works on import substitution of technologies and equipment for the projects carried out on the continental shelf .....	3
<b>С.Л. Костюченко.</b> Импортозамещение как механизм обеспечения конкурентоспособности: эффективность реализации в геологоразведочном секторе НГК .....	4
<b>S.L. Kostyuchenko.</b> Import substitution as a mechanism to ensure the competitiveness: effectiveness of implementation in exploration sector of oil-and-gas complex .....	4
<b>Я.А. Войтешонок.</b> Взаимодействие с ПАО «Газпром» и отечественной промышленностью для реализации политики импортозамещения в газовой отрасли .....	5
<b>J.A. Voyteshonok.</b> Interaction with PJSC «Gazprom» and with local industry to implement import substitution policy in the gas industry .....	5
<b>А.И. Рабинович.</b> О комфорtnости для потребителя процесса внедрения инновационного оборудования .....	7
<b>A.I. Rabinovitch.</b> On the comfort for the consumer of the innovative equipment implementation process .....	7
<b>А.Н. Дмитриевский, Н.А. Еремин.</b> Нефтегазовый комплекс РФ – 2030: цифровой, оптический, роботизированный .....	10
<b>A.N. Dmitrievsky, N.A. Eremin.</b> RF oil and gas complex – 2030: digital, optical, robotic .....	10
<b>В.Н. Протасов, В.Я. Кершенбаум.</b> Совершенствование системы планирования качества создаваемой отечественной технической продукции для НГК – одно из основных условий импортозамещения .....	13
<b>V.N. Protasov, V.Ya. Kershnenbaum.</b> Improving the system of quality planning for the manufactured local technical products for oil and gas complex – one of the main conditions for import substitution .....	13
<b>Н.И. Козаченко, И.П. Чулков.</b> Исследование возможности применения сложных эфиров отечественного производства в качестве дисперсионной среды пластичных смазок .....	14
<b>N.I. Kozachenko, I.P. Chulkov.</b> Study the possibility of using locally-produced compound ethers as a dispersion medium for greases .....	14
<b>А.В. Занин, И.Н. Квасов.</b> Импортозамещение на рынке смазочных материалов .....	15
<b>A.V. Zanin, I.N. Kvasov.</b> Import substitution on the lubricants market .....	15
<b>Е.А. Калиненко.</b> Возможности отечественных инженеринговых компаний по реализации проектов модернизации и строительства в нефтеперерабатывающей отрасли России .....	16
<b>E.A. Kalinenko.</b> Opportunities of domestic engineering companies to implement the modernization and construction projects in the oil refining industry in Russia .....	16
<b>Л.Н. Краснова, С.А. Мансурова.</b> Импортозамещение – ключевая экономическая стратегия Российской Федерации .....	20
<b>L.N. Krasnova, S.A. Mansurova.</b> Import substitution – the key economic strategy of the Russian Federation .....	20
<b>А.С. Безбородова.</b> Перспективы развития российских предприятий, производящих импортозамещающее оборудование .....	23
<b>A.S. Bezborodova.</b> Prospects of development of Russian enterprises producing the import-substituting equipment .....	23
<b>О.А. Новиков.</b> Конкурентоспособность и импортозамещение в технологической подготовке производства газонефтяного оборудования .....	24
<b>O.A. Novikov.</b> Competitiveness and import substitution in the process engineering of gas and oil equipment .....	24
<b>В.Н. Ивановский, И.К. Клименко.</b> Программный комплекс «Автотехнолог» – импортозамещение в области программных продуктов для подбора и диагностики скважинных насосных установок .....	25
<b>V.N. Ivanovsky, I.K. Klimenko.</b> The software complex «Avtotehnolog» – import substitution in the area of software products for selection and diagnostics of downhole pumping units .....	25
<b>К.О. Растворяев.</b> К вопросу о формировании механизма управления устойчивым развитием компаний нефтегазовой отрасли .....	25
<b>K.O. Rasteryaev.</b> To the issue of forming the mechanism of managing the sustainable development of oil and gas companies .....	25

**МАТЕРИАЛЫ, ПОСТУПИВШИЕ В РЕДАКЦИЮ, ПОДЛЕЖАТ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ РЕЦЕНЗИРОВАНИЮ**

# Содержание

## Contents

**УПРАВЛЕНИЕ  
КАЧЕСТВОМ И  
КОНКУРЕНТО-  
СПОСОБНОСТЬ**

**QUALITY  
MANAGEMENT &  
COMPETITIVENESS**

**T.P. Mozhaeva.** Methodological bases of management of quality system of the organization ..... 35

**Е.В. Плахотникова, С.А. Васин.** Практический опыт обеспечения качества технических систем при взаимодействии производителей в общем потоке создания ценности конечного продукта ..... 37

**E.V. Plahotnikova, S.A. Vasin.** Practical experience in quality assurance technical systems in the interaction of producers in the total flow of value creation of the final product ..... 37

**НАДЕЖНОСТЬ  
ОБОРУДОВАНИЯ**

**EQUIPMENT  
RELIABILITY**

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ**

**SAFETY  
IN INDUSTRY**

**ТЕХНИКА  
И ТЕХНОЛОГИЯ**

**TECHNIQUE AND  
TECHNOLOGY**

of Cracking in Welded Joints of Low Alloy Steels 10XCHND and 15XCHND ..... 48

**Чан Тхи Лонг Ан, С.В. Мещеряков, Д.О. Сидоренко, Нго Тхю Фыонг.** Разработка технологии обезвреживания нефтешлама НПЗ «Зунг Куат» ..... 50

**T.L.A. Tran, S.V. Meshcheryakov, D.O. Sidorenko, T.P. Ngo.** Development of technology for neutralization oily sludge in the Dung Quat Refinery ..... 50

**А.Д. Исмайл-Заде.** Новый взгляд на формирование Южно-Каспийского нефтегазоносного бассейна в аспекте: мантийный диапиризм – трансформация эндогенного УВ флюида ..... 54

**A.J. Ismail-Zadeh.** A new insight in formation of the South Caspian oil and gas bearing basin in aspect-mantle diapirism-avalanche sedimentation-transformation of HC endogenetic fluid ..... 54

**В.М. Подгорнов, Н.С. Ефименко.** Технология бурения скважин в многолетнемёрзлых породах ..... 59

**V.M. Podgornov, N.S. Efimenko.** Technology of drilling in permafrost rocks ..... 59

**ИНФОРМАЦИЯ  
INFORMATION**

Зависимость России от импортного нефтегазового оборудования снизилась до 53% ..... 47

Страны не-ОПЕК в январе 2017 г суммарно снизили добычу на 1,146 млн барр/сутки из обещанных 1,254 млн барр/сутки ..... 47

**В.А. Шпаков, О.В. Еременко.** Особенности управления качеством инновационного потенциала и инновационной активностью нефтегазодобывающих компаний России. Часть II. Корпоративные и региональные аспекты ..... 26

**V.A. Shpakov, O.V. Yeremenko.** Features of managing the innovation potential quality and innovation activity of Russian oil and gas companies. Part II. Corporate and Regional aspects ..... 26

**А.Н. Лисенков.** О методологии инженерного подхода к обеспечению качества ..... 30

**A.N. Lisenkov.** On methodology of engineering approach to boost quality ..... 30

**Т.П. Можаева.** Методологические основы управления кадровыми процессами в системе менеджмента качества организации ..... 35

**T.P. Mozhaeva.** Methodological bases of management of human processes in the quality management system of the organization ..... 35

**Е.В. Плахотникова, С.А. Васин.** Практический опыт обеспечения качества технических систем при взаимодействии производителей в общем потоке создания ценности конечного продукта ..... 37

**E.V. Plahotnikova, S.A. Vasin.** Practical experience in quality assurance technical systems in the interaction of producers in the total flow of value creation of the final product ..... 37

**В.Е. Мельниченко.** Оценка влияния эксплуатационных характеристик скважин на надежность УЭЦН ..... 40

**V.E. Melnichenko.** Assessment of the wells' influence operating characteristics on the reliability of ESP ..... 40

**Г.В. Ганин, Д.Г. Ганин, О.И. Егоров.** Определение динамики изменения концентрации вредных примесей в замкнутом объеме при кратковременной работе источника ..... 45

**G.V. Ganin, D.G. Ganin, O.I. Egorov.** The Determination Of Concentration Changes Of Physiologically Active Substances In A Confined Space In Short-Term Work Source ..... 45

**И.Р. Сагадеев, А.А. Альмухаметов, Р.Г. Шарафиев,**

**Э.Р. Гималетдинова, В.В. Ерофеев, Л.В. Макаров.**

Экспериментальное исследование влияния водорода на зарождение и рост трещин в сварных соединениях низколегированных сталей 10ХСНД и 15ХСНД ..... 48

**V.V. Erofeyev, A.A. Almukhametov, R.G. Sharafiyev,  
E.R. Gimaledtinova, I.R. Sagadeev, L.V. Makarov.** Experimental Study on the Influence of Hydrogen Nucleation and Growth

of Cracking in Welded Joints of Low Alloy Steels 10XCHND and 15XCHND ..... 48

**Чан Тхи Лонг Ан, С.В. Мещеряков, Д.О. Сидоренко, Нго Тхю Фыонг.** Разработка технологии обезвреживания нефтешлама НПЗ «Зунг Куат» ..... 50

**T.L.A. Tran, S.V. Meshcheryakov, D.O. Sidorenko, T.P. Ngo.** Development of technology for neutralization oily sludge in the Dung Quat Refinery ..... 50

**А.Д. Исмайл-Заде.** Новый взгляд на формирование Южно-Каспийского нефтегазоносного бассейна в аспекте: мантийный диапиризм – трансформация эндогенного УВ флюида ..... 54

**A.J. Ismail-Zadeh.** A new insight in formation of the South Caspian oil and gas bearing basin in aspect-mantle diapirism-avalanche sedimentation-transformation of HC endogenetic fluid ..... 54

**В.М. Подгорнов, Н.С. Ефименко.** Технология бурения скважин в многолетнемёрзлых породах ..... 59

**V.M. Podgornov, N.S. Efimenko.** Technology of drilling in permafrost rocks ..... 59