

Издается с 2005 года.
Выходит один раз в два месяца

№ 2 (102) \ 2022

Зарегистрирован Федеральной службой
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
(Роскомнадзор) 19 ноября 2009 года.
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-38082

Учредитель и издатель
ООО «Регламент»
www.reglament.net

Генеральный директор **В.Г. Богданов**

Ответственный секретарь Департамента
финансовых и методических изданий
И.М. Ананьева
ananieva@reglament.net
Выпускающий редактор **Е.В. Полякова**
**Отдел предпечатной подготовки
и производства**
Начальник отдела **А.Н. Тимченко**
Верстка **С.В. Шеришорин**
Отдел маркетинга
Директор по маркетингу **А.В. Гришунин**
grishunin@reglament.net

© ООО «Регламент», 2022

Индексы в каталогах

Роспечать: 80787
УП УРАЛ-ПРЕСС: 80787
«Книга-Сервис»: 84694

Подписка через Интернет

www.reglament.net

Редакционная подписка

возможна с любого месяца.
Телефон отдела прямых продаж
(495) 255-5177, доб. 215
e-mail: podpiska@reglament.net

По всем вопросам, связанным с доставкой изданий и отчетных документов, обращайтесь в отдел распространения и логистики ООО «Регламент» по телефону (495) 255-5177, доб. 289.

Мнения, оценки и рекомендации в статьях, размещенных в журнале, отражают точку зрения их авторов и не являются обязательными к исполнению. ООО «Регламент» и авторы материалов, опубликованных в журнале, не несут ответственности за возможные убытки, которые могут быть причинены лицам в результате использования или невозможности использования ими размещенных материалов. Пользователь самостоятельно оценивает возможные риски совершения юридически значимых действий на основе размещенной в журнале информации и несет ответственность за их неблагоприятные последствия. Полное или частичное воспроизведение каким-либо способом материалов, опубликованных в журнале, допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации в рекламных объявлениях.

Адрес учредителя, издателя и редакции: 125167, Ленинградский просп., 37, БЦ «Аэродом», 8 этаж, оф. 8.2. Телефон (495) 255-5177.

Отпечатано в типографии «OneBook.ru» ООО «Сам Полиграфист». Адрес: 129090, г. Москва, Протопоповский пер., 61. Тираж 2100 экз. Цена свободная. Подписано в печать 20.04.2022.

Экспертный совет журнала

Дмитрий СЕРГИЕНКО, Банк России, заместитель начальника Управления анализа розничных кредитных рисков

Антон ВОВК, председатель комитета по оценочной деятельности Российской гильдии управляющих и девелоперов, член Общественного совета при Росреестре, член Совета по оценочной деятельности при Минэкономразвития России

Владимир ШИКИН, НБКИ, заместитель директора по маркетингу

Владимир КОЗЛОВ, компания Raisk, управляющий директор, FRM, консультант по риск-менеджменту

Андрей НАБЕРЕЖНЫЙ, Сбер, директор проектов Департамента по работе с проблемными активами

Роман БОЖЬЕВ, ОКБ, директор направления аналитических сервисов для МСБ, генеральный продюсер форума Scoring Day

Содержание

КАК ВЫХОДИТЬ ИЗ КРИЗИСА

4 «НОРМАТИВНЫЙ ШТОРМ»: МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ЦБ, КРИТИКА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ УЧАСТНИКОВ РЫНКА

В конце этого номера опубликован навигатор по нормативным документам: он поможет сориентироваться в мерах поддержки Банка России. Но регулятор в свою очередь хочет знать, что необходимо рынку. Какие дополнительные шаги помогут нивелировать риски?

18 Алексей СЕВЕРОВ, ИТ-архитектор

ХРАБРЫЙ НОВЫЙ МИР: ЧЕМ ЗАМЕНИТЬ РЕШЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ВЕНДОРОВ, ЕСЛИ РОССИЙСКИХ АНАЛОГОВ НЕТ

Решения ушедших из России вендоров часто не имеют явных, «раскрученных» аналогов. Многие пытаются решить задачу «в лоб» — найти российское ПО. При этом игнорируются технологические изменения, которые позволяют решать задачи иначе.

29 Андрей НАБЕРЕЖНЫЙ, Сбер

ПРАВИТЕЛЬСТВО ВВЕЛО ТОТАЛЬНЫЙ МОРАТОРИЙ НА БАНКРОТСТВО. КАК ТЕПЕРЬ РАБОТАТЬ С ДОЛЖНИКАМИ

Мораторий затрагивает вопросы как банкротства, так и исполнительного производства. Это создает сложности при взыскании долгов. По каким правилам теперь будут работать должники и какие возможности есть у банков?

37 Редакция журнала

КАК МАСШТАБНЫЕ САНКЦИИ ПОВЛИЯЮТ НА РЫНОК ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ

Как банкам удержать рынок ипотеки и сохранить качество кредитных портфелей? Какие меры поддержки могут способствовать стабилизации ситуации? Эти и другие вопросы обсуждают топ-менеджеры банков-лидеров, представители застройщиков и госорганов.

КРЕДИТНЫЙ СКОРИНГ. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДАННЫХ

49 Владимир ШИКИН, Национальное бюро кредитных историй

АНАЛИЗ ИСТОРИЧЕСКИХ ДАННЫХ О ПОВЕДЕНИИ ЧАСТНЫХ ЗАЕМЩИКОВ В КРИЗИСНЫЕ ПЕРИОДЫ

Одним из первых действий банка в процессе пересмотра кредитной политики становится запрос исторических данных, иллюстрирующих поведение заемщиков в прошлые кризисные периоды. Наглядное сравнение кризисов 2014, 2020 и 2022 годов — в статье.

56 Владимир БАБИКОВ, ООО «Бизнес Системы Консалт»

КАЛИБРОВКА СКОРИНГОВЫХ КАРТ В КРИЗИСНЫХ УСЛОВИЯХ

В основе описанной методологии — два основных подхода к моделированию кредитного портфеля: through-the-cycle и point-in-time. Переход от through-the-cycle к point-in-time осуществляется через сценарное моделирование макроэкономики.

№ 2 (102) \ 2022

64 Тимофей КОСТИН, ID Finance

ВНЕШНИЕ ДАННЫЕ КАК АЛЬТЕРНАТИВА ВНУТРЕННИМ: ТРИ ШАГА К УПРОЩЕНИЮ СКОРИНГА

Скоринговые системы движутся по пути усложнения и увеличения числа переменных и источников данных. Можно ли удвоить уровень одобрения, отказавшись от привычной системы оценки?

73 Николай ДРУКМАН, Владислав ТАЛАНИН, Столичное кредитное бюро

ЧЕГО ВЫ НЕ ЗНАЕТЕ О КЛИЕНТЕ: МОНИТОРИНГ НА ОСНОВЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ДАННЫХ О КЛИЕНТАХ И АВТОМОБИЛЯХ

Когда спрос на одни кредитные продукты падает, на другие — растет, ценность альтернативных данных особенно велика. Как использовать их для продажи дополнительных продуктов, оценки кредитного риска и взыскания?

77 Сергей ТУРИЩЕВ, Объединенное кредитное бюро

КАК ПОВЫСИТЬ ДОХОДНОСТЬ КЛИЕНТОВ, ОПИРАЯСЬ НА КРЕДИТНЫЙ ПРОФИЛЬ И ИСТОРИЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОДУКТОВ

Допустим, take rate в вашем банке 30%. Ваше предложение хуже, чем у конкурентов? Это неизвестно: по внутренним показателям видна лишь часть пазла. Для объективности надо собрать все кусочки.

СПОРЫ С КЛИЕНТАМИ

87 Юлия СЕВАСТЬЯНОВА, банковский юрист

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БАНКА ЗА НЕЗАКОННОЕ ПОЛУЧЕНИЕ КРЕДИТНОГО ОТЧЕТА

Ранее можно было запрашивать кредитный отчет без согласия субъекта, но теперь согласие необходимо. Велики ли риски привлечения банка к административной и гражданско-правовой ответственности при его отсутствии?

РЕГУЛЯТОРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ: АНАЛИЗИРУЮТ СПЕЦИАЛИСТЫ

93 Валентина ГРЯЗЕВА, ООО «Листик и Партнеры»

НАВИГАТОР ПО НОРМАТИВНЫМ ДОКУМЕНТАМ

Статья поможет сориентироваться в нормативных документах Банка России и АСВ, принятых до 12 апреля. Большинство из них касается мер Банка России по стабилизации ситуации в условиях реализации санкционных рисков.

ЧИТАЙТЕ В ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ

Алексей ШАРОН, советник юстиции 3-го класса

КАК ИСЧИСЛЯТЬ СРОК ПРЕДЪЯВЛЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ЛИСТА НА ПРИНУДИТЕЛЬНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ

Из п. 3.1 ст. 22 Закона № 229-ФЗ не вполне ясно, какие периоды вычитать из общего срока предъявления исполнительного листа. О двух подходах к решению вопроса и о том, какой из них стоит считать правильным, — в статье¹.

¹ Читайте статью в системе «РегламентБанк»: http://futurebanking.ru/fpage/reglamentbank/magazine_2.