

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ имени академика С. П. КОРОЛЁВА  
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»

Р. С. ОЗЕРНОВ

## МЕНЕДЖМЕНТ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАШИНОСТРОЕНИЯ

*Утверждено Редакционно-издательским советом университета  
в качестве учебного пособия*

САМАРА  
Издательство СГАУ  
2010

УДК 33  
ББК СГАУ: У9(2)30я7  
О-465

Рецензенты: д-р экон. наук, проф. М. И. Гераськин,  
д-р пед. наук, проф. И. Б. Кордонская

*Озернов Р. С.*

О-465 **Менеджмент производства на предприятиях машиностроения:**  
учеб. пособие / *Р.С. Озернов.* – Самара: Изд-во СГАУ, 2010. – 84 с.

**ISBN 978-5-7883-0772-5**

Предназначено для студентов, обучающихся по специальностям 080502 «Экономика и управление на предприятии», 080507 «Менеджмент организации» и другим специальностям, связанным с планированием и управлением процессами производства на промышленных предприятиях, а также специалистам производственных предприятий.

В пособии рассматриваются основные понятия и термины менеджмента производства, раскрываются вопросы организации основного и вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств. Охарактеризованы методики планирования затрат на производство продукции, изложены вопросы организации технического обслуживания производства.

УДК 33  
ББК СГАУ: У9(2)30я7

**ISBN 978-5-7883-0772-5**

© Самарский государственный  
аэрокосмический университет, 2010

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>5</b>
<b>1. ПОНЯТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОИЗВОДСТВА .....</b>	<b>7</b>
§1.1. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ .....	7
§1.2. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА, ЕЕ СУЩНОСТЬ И СОСТАВ .....	8
§1.3. КЛАССИФИКАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	9
§1.4. ТИПЫ ПРОИЗВОДСТВА.....	11
§1.5. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА, ЕЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	11
§1.6. ФОРМИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ .....	14
<b>2. ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.....</b>	<b>16</b>
§2.1. ЗАДАЧИ И СОДЕРЖАНИЕ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ.....	16
§2.2. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ .....	18
2.2.1. Расчет производственной мощности механических цехов .....	19
2.2.2. Расчет мощности сборочного цеха .....	21
§2.3. МЕЖЦЕХОВОЕ ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СЕРИЙНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ .....	22
2.3.1. Определение продолжительности производственного цикла в серийном производстве.....	25
§2.4. ОПЕРАТИВНОЕ МЕЖЦЕХОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В ЕДИНИЧНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.....	26
§2.5. МЕЖЦЕХОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В МАССОВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.....	30
2.5.1. Разработка месячной программы цеха .....	33
2.5.2. Разработка месячного оперативного плана .....	33
§2.6. ВНУТРИЦЕХОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.....	34
2.6.1. Внутрицеховое планирование в массовом производстве .....	34
2.6.2. Внутрицеховое планирование в серийном производстве.....	34
2.6.3. Внутрицеховое планирование в единичном производстве .....	37
<b>3. ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА.....</b>	<b>38</b>
§3.1. БИЗНЕС-ПЛАН ПРЕДПРИЯТИЯ .....	38
§3.2. ФОРМИРОВАНИЕ ГОДОВОГО ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА И ЕГО СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ.....	42
§3.3. ПЛАНИРОВАНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ .....	42
§3.4. ПЛАНИРОВАНИЕ ФОНДА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ.....	47
§3.5. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА.....	53
§3.6. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ.....	55
<b>4. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ.....</b>	<b>57</b>
§4.1. ПЛАНИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ, ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ .....	57
§4.2. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПРЕДПРИЯТИЯ.....	60
§4.3. ОСНОВЫ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ .....	61
§4.4. ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	64