

ЭКСПЕРТ

ISSN 1812-1896



11002

9 771812 189009

17 — 23 ЯНВАРЯ 2011 № 2 (736)

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

*Демонстративное
потребление
сменяется
функциональным,
массовое
производство —
уникальным
предложением*

ЗАРЯ РАЦИОНАЛЬНОСТИ

Новая деталь роскоши: система полного привода ALL MODE 4x4



NISSAN TEANA Роскошь в деталях.

Мы могли бы вывернуться наизнанку, чтобы показать преимущества полноприводной версии Nissan Teana Four¹, оснащенной системой ALL MODE 4x4. Рассказать про стеклянную крышу с люком, кресла с вентиляцией и подогревом, чип-ключ и аудиосистему BOSE®. Но зачем что-то доказывать.

Закажите брошюру на сайте
www.nissan.ru

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ ☎ 8 800 200 59 90 | СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ
ТЕСТ-ДРАЙВ У ОФИЦИАЛЬНЫХ ДИЛЕРОВ²

ГАРАНТИЯ СОСТАВЛЯЕТ 3 ГОДА ИЛИ 100 000 КМ ПРОБЕГА.
ГАРАНТИЯ ПРОТИВ СКВОЗНОЙ КОРРОЗИИ — 12 ЛЕТ НЕЗАВИСИМО ОТ ПРОБЕГА.
ЗА ПОДРОБНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ ОБРАЩАЙТЕСЬ К ОФИЦИАЛЬНЫМ ДИЛераМ.

NISSAN ASSISTANCE³
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ

SHIFT_the way you move



NISSAN FINANCE
специальная кредитная программа

Подробности по телефону 8 800 700 2006 или у официальных дилеров. Услуги по кредитованию по программе NISSAN FINANCE предоставляются ЗАО ЮниКредит Банк (генеральная лицензия ЦБ РФ №1). Программа NISSAN FINANCE доступна в салонах официальных дилеров.

¹ Полный привод. ² В зависимости от наличия автомобилей у официальных дилеров. ³ Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Содержание

ПОЛИТИКА

ИСКРЫ ВОКРУГ ДУУМВИРАТА 71
Главный вопрос начинающегося электорального цикла: как сохранить преемственность при расширении политического участия

«ВОЛНЕНИЙ НЕ БУДЕТ» 74
Декабрьские события в Москве отчетливо показали: футбольные фанаты стали влиятельной общественной силой. Теперь их лидерам предстоит распорядиться своими выросшими возможностями

В МНОГОПОЛЯРНОМ ХАОСЕ 78
Уход Соединенных Штатов с поста мирового полицейского спровоцировал целый ряд региональных кризисов. Каждый из них имеет хорошие шансы перерасти в глобальный

ПРЕДДЕФОЛТНАЯ ЕВРОПА 83
Общеввропейские финансовые механизмы отсрочили на пару лет вероятность дефолта отдельных европейских стран, но они не могут решить фундаментальную проблему — низкую конкурентоспособность южноевропейских экономик и их отягощенность долгами

НОВЫЙ КИТАЙСКИЙ ГОРИЗОНТ 87
Китай готовится выйти на следующий уровень экономического развития, но это означает, что властям придется получать новый мандат на правление. Старый общественный договор теряет свою актуальность

ОБЩЕСТВО

В ОБЩЕСТВЕ БЕСПОДОБНЫХ ЛИЧНОСТЕЙ 91
Будущее нашей нации и европейской цивилизации в целом зависит от того, сможем ли мы преодолеть инерцию бесконечного распада и заново научиться создавать общности

ВРЕМЯ НОВОЙ ПРОПОВЕДИ 93
Проблема Европы не в исламизации, а в дехристианизации. Сохранение европейской христианской традиции и европейской культуры зависит от того, состоится ли новое обращение к вере как источнику смысла существования для человека и для общества

ВОЙНА С ПОСЛЕДНИМ СОЮЗНИКОМ 96
Под предлогом защиты прав детей в стране разворачивается настоящая атака на семью. Убедить общество в правильности этих действий никто и не пытается

КУЛЬТУРА

ВЕЛИКИЙ ТИХИЙ ЧЕЛОВЕК 101
Произведения современных художников позволяют написать довольно точный портрет эпохи. Но само искусство наиболее убедительно там, где речь идет о частном человеке и его культурной памяти

МИР В 2010 ГОДУ 4

ТРЕНДЫ

редакционная статья 11

ВРЕМЯ ТРЕЗВОГО ВЫБОРА

ОППОЗИЦИИ НАШЕГО ВРЕМЕНИ 13
Государство — против теневых центров силы, демократия — против манипуляции, участие — против исключения народа из политики и экономики, капитал — против зависимости и бедности, реальная сложность — против примитивной простоты

СПЕЦОВКА ДЛЯ ХРАМА НАУКИ 22
Университеты могут сыграть ключевую роль в инновационной системе страны. Для этого им необходимо не только предлагать инновационное образование и создавать стартапы, но и заняться прикладной наукой и инжинирингом для традиционных отраслей российской экономики

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ВОЛНА ПРОТИВ ОТТОКА КАПИТАЛА 28
Есть все основания говорить о формировании в нашей экономике мощной волны хозяйственного оживления инвестиционного толка. Важно, чтобы ее не погасили неаккуратные действия денежных властей

НАДО УСКОРИТЬСЯ 30
Перед страной объективно стоит задача выхода на темпы роста не ниже 6% в год по ВВП, с опережением мировой экономики как минимум в полтора раза. Рычаги ускорения — машиностроительный экспорт и активизация инвестиций, считает правительственный эксперт Андрей Белоусов

ФАНТАСТИЧЕСКАЯ, НЕЧЕЛОВЕЧЕСКАЯ МУЗЫКА 35
Российские банки после кризиса приспособились жить на приличной дистанции от реального сектора экономики — и при этом неплохо зарабатывать. И все же активизация кредитования практически неминуема

ШАНС ВПИСАТЬСЯ В МИР 38
Россия обязана переориентироваться на все большее включение в глобальное хозяйство в качестве участника мировых цепочек соз-

дания стоимости. А мы по-прежнему делаем ставку на экспорт конечных систем, будь то нефть, SSJ-100 или С-300. Единственный признак другой парадигмы — сколковский проект, считает главный научный сотрудник ИНП РАН Яков Паппэ

ТРОПОЙ СИНИХ ВОРОТНИЧКОВ 43
Калужская область выбрала для себя индустриальный путь развития. Полноценных кластеров там пока не сформировалось, но жизнь налаживается

РУССКИЙ БИЗНЕС

СВОЯ КОЛЕЯ 49
Небольшие и средние компании будут расти за счет уникального предложения. Поиск и предьявление своей уникальности — главная стратегическая задача бизнеса в ближайшее время

ДОКАЖИ, ЧТО Я ДОЛЖЕН КУПИТЬ 55
Российским компаниям не стоит ожидать в наступившем году возвращения потребительского бума начала 2000-х. Чтобы развиваться, им нужно создавать либо дешевый, либо уникальный по качеству продукт

ЗЫБКАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ 59
Спрос и предложение на российском рынке жилья сбалансированы, цены стабильны. Дальнейшая динамика будет зависеть от темпов восстановления жилищного строительства и ипотеки, а также от объема бюджетной поддержки покупателей жилья и застройщиков

ХОЧЕШЬ СТАТЬ СИЛЬНЫМ — БУДЬ ГЛОБАЛЬНЫМ 64
Создание совместных предприятий по выпуску компонентов, активное присутствие на зарубежных рынках, постоянная модернизация производства — только так можно превратить отечественные автозаводы в рыночные компании, выпускающие современные качественные автомобили, считает гендиректор КамАЗа Сергей Когогин

ПРОСТЫХ РЕШЕНИЙ НЕ БУДЕТ 70
Подход, изложенный гендиректором КамАЗа, дает представление о том, как может быть устроено сотрудничество с мировыми лидерами более приемлемым для последних способом — путем создания совместных предприятий в области автокомпонентов

ЛЮДИ НОМЕРА



ДМИТРИЙ ЛЬБКОВ

АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ

«Нам сейчас не с кризисом надо бороться, идя вперед с головой, повернутой назад, а обеспечивать одновременно рост и институциональную перестройку той экономики, с которой мы из кризиса выходим. По-прежнему структурно утяжеленной, с внутренними дисбалансами, к тому же лишенной тех доходов от экспорта, которые она имела раньше.»

30



АЛЕКСАНДР ЗАВЕРИН

ЯКОВ ПАППЭ

«Сейчас российский капитализм не стал хуже, но внешние условия поменялись существенно. Я полагаю, что в ближайшие три-пять лет они для нас будут значительно менее благоприятны, какова бы ни была цена на нефть. Даже если она составит весьма комфортные 80–100 долларов за баррель, едва ли в мире снова будут такие дешевые деньги и такой интерес к России и другим периферийным странам мировой экономики.»

38



ДАНИИЛ ПРИМАК

СЕРГЕЙ КОГОГИН

«Нам надо стать такими же, как все, — игроками глобального рынка. Это значит, что мы должны вести партнерство с мировыми компаниями, продавать свой товар во многих странах и регионах, должны иметь производство, соответствующее мировому уровню. И мы такими станем. Уже сейчас сборочный конвейер КамАЗа выглядит практически так же, как и конвейер в любой части мира.»

64

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

● Санируемые
● Федеральные
● Нерезиденты

Требования к заемщикам по залогам будут смягчаться, а кредитный портфель по отношению к ВВП вырастет за пять лет в полтора раза.

35



АННА МОРОЗОВА

Спрос становится фрагментарным, и отвечать на него можно одним способом — создавая продукт, способный раскрыть себя как можно в большем числе фрагментов. Такой продукт не может быть простым — значит, к нему должен быть приложен творческий импульс и самые разнообразные компетенции.

49



Уже через пять лет почти половина торговли между Китаем и развивающимися странами будет осуществляться в китайских юанях, сегодня на них приходится лишь 3%.

87



ЭКСПЕРТ № 1 27 ДЕКАБРЯ 2010 — 16 ЯНВАРЯ 2011

ЧИТАЙТЕ В СВЕЖЕМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА D-ШТРИХ



ТРАНСПОРТНЫЕ МАГНАТЫ

Как создать транспортный холдинг с нуля и почему вложения в порты и паромства выгодны

D'



СЛОВО-ЗОЛОТО

Для чего создаются «мусорные» сайты, какой доход они приносят своим владельцам и какие существуют механизмы раскрутки новых интернет-ресурсов

D'



УРОКИ ФОРС-МАЖОРНЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

О трех кризисах, которые прихотили неожиданно, требовали нестандартных решений и стали хорошей школой трейдинга для оставшихся на плаву

D'