

УДК 353  
ББК 65.050.2  
В75

**Воронин А.Г.**  
В75 **Искусство управления населенной территорией / А.Г. Воронин.** — М.: Финансы и статистика, 2014. — 160 с.: ил.  
ISBN 978-5-279-03564-9

Рассматриваются вопросы современного эффективного государственного и муниципального управления территорией и территориальным хозяйством, даны конкретные пошаговые рекомендации организации управления базовыми процессами в муниципальном хозяйстве.

Для научных работников, студентов и слушателей учебного курса «Государственное и муниципальное управление», практиков муниципального и государственного управления.

УДК 353  
ББК 65.050.2

ISBN 978-5-279-03564-9

© ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», 2014  
© Воронин А.Г., 2014  
© Издательство «Финансы и статистика», 2014

## Оглавление

|  |     |
|--|-----|
| <b>Предисловие к изданию</b> .....   | 3   |
| <b>Введение.</b>   |     |
| <b>Управление как искусство</b> .....  | 5   |
| <b>Глава 1. Населенная территория как объект управления</b> .....                          | 11  |
| 1.1. Основные характеристики территории .....  | 11  |
| 1.2. Территориальное сообщество .....  | 12  |
| 1.3. Орган власти как субъект управления .....   | 18  |
| <b>Глава 2. Основы процессного подхода в управлении</b> .....                              | 35  |
| 2.1. Основные элементы процессного подхода .....   | 35  |
| 2.2. Управленческий процесс .....  | 36  |
| 2.3. Управленческая процедура .....  | 38  |
| 2.4. Административный регламент .....  | 42  |
| 2.5. Формирование и управление мотивациями<br>как основа процессного подхода .....         | 43  |
| 2.6. Матрица управленческой процедуры .....  | 46  |
| 2.7. Определение целей, задач и критериев<br>оценки управленческой процедуры .....         | 47  |
| 2.8. Выбор органов и методов управления .....  | 50  |
| 2.9. Анализ и учет личностных мотиваций .....  | 55  |
| 2.10. Подготовка специалистов<br>для государственного и муниципального<br>управления ..... | 58  |
| <b>Глава 3. Базовые управленческие процедуры</b> .....                                     | 59  |
| 3.1. Определение базовых процедур<br>управления территорией .....                          | 59  |
| 3.2. Стратегическое планирование .....   | 60  |
| 3.3. Опосредованное (косвенное) управление<br>развитием территории .....                   | 95  |
| 3.4. Управление собственностью .....   | 121 |
| 3.5. Управленческие процедуры<br>в социальной сфере .....                                  | 141 |
| <b>Заключение</b> .....  | 158 |