



теперь ставит европейцев под перекрестие российских ракет

## КУЛЬТУРА

### КАК УСТРОЕН ММКФ

60

Кирилл Разлогов — одна из ключевых фигур Московского кинофестиваля — о том, как наполняется его программа кинопоказов

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

65

### РЕЙТИНГ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

#### О ДВОЙНОМ МАЛЬЧИКЕ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

#### ЧЕГО ВСЕ ЗАБЕГАЛИ

#### НЕ МЕШАЙТЕ СЕТИ, ОНА ДУМАЕТ

15

Запуск пилотного проекта Smart Grid в Калининграде может сделать Россию мировым лидером на весьма перспективном рынке умных сетей

#### «МЫ СМОТРИМ НА СЕТЬ, НА КРОВЕНОСНУЮ СИСТЕМУ»

18

О внедрении Smart Grid в России «Эксперт» поговорил с генеральным директором компании «Разумные электрические сети» Алексеем Чалым

#### МОТИВЫ И СТРАХИ

22

Потребность в умных сетях растет по мере того, как распределенные источники возобновляемой энергии начинают составлять конкуренцию индустрии, базирующейся на регулируемых государствами монополиях. Но одновременно растут и риски, связанные с их «умом»

## РУССКИЙ БИЗНЕС

#### БОИ ЗА TELEGRAM

24

Почти неделю мессенджер Telegram под угрозой блокировки противостоял требованиям Роскомнадзора предоставить регистрационные данные. В конце концов требуемую информацию компания дала, получив громкий пиар и укрепив образ сервиса, который отважно защищает переписку своих пользователей от спецслужб

#### СТИМУЛИРОВАНИЕ ЦЕНТРОВ УДОВОЛЬСТВИЯ

26

Торговые центры, желая максимально удержать аудиторию, пытаются занять нишу бывших дворцов пионеров. Вместе с товарами они продают эмоции и участвуют в некоммерческих мероприятиях

#### МУСОР ЗАХОДИТ НА ВТОРОЙ КРУГ

30

Россия переходит к новой стратегии управления отходами. В хозяйственный оборот должно возвращаться больше мусора. Для развития индустрии переработки отходов появились идео-

логические предпосылки, а бизнес давно готов подхватить инициативу

В декабре нынешнего года ФСО России должна получить первые 16 новых отечественных автомобилей, которые создаются по проекту «Кортеж». А в апреле будущего года как минимум две модели — президентский лимузин и представительский седан — широкая публика сможет увидеть на церемонии инаугурации главы государства

#### ВСЯ ВЛАСТЬ — РОБОТАМ!

34

В компании IBS считают, что итогом четвертой промышленной революции будет создание совершенно новой индустрии, где большую часть решений будет принимать машина

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ТРАМП РЕШИЛ «ДОГНАТЬ И ПЕРЕГНАТЬ» РОССИЮ

38

Под грохот фирменной риторики Трампа Америка выходит на экспортный рынок газа и будет наращивать добычу на шельфе

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### НАВСТРЕЧУ «ОБЩЕСТВУ СЯОКАН»

44

Китайская экономика ускоряет свой рост — помешать этому может только избавление от неэффективных и избыточных производств, которое затормозит промышленный выпуск

#### БЬЮТ В ЦЕЛЬ

50

Банки уже вовсю используют всё, что знают о нас, — для таргетированной рекламы или оценки заемщика. С помощью больших данных российские финансовые институты уже заработали первые десятки миллиардов

## ПОЛИТИКА

### ТЕАТР ПРАВОВОГО АБСУРДА

52

Система права, построенная в России, настолько запутана и противоречива, что зачастую не оставляет чиновникам и бизнесу ни единого шанса не нарушить в своей работе какой-нибудь нормы закона

#### ЯДЕРНЫЙ ПОДАРОК ЕВРОПЕ

56

Старый Свет стал заложником войны Конгресса против Дональда Трампа и его «российских хозяев». Сначала Капитолий захотел лишить ЕС суверенитета в энергетических вопросах, а

## ИНДИКАТОРЫ

78