

Министерство образования и науки Российской Федерации
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
Кафедра управления и предпринимательства

Деловая игра
"Разработка стратегии предприятия
с использованием имитационных
аналитических систем"

Методические указания

Ярославль 2004

ББК У9(2)212.14я73

Д29

УДК 33:372.8

Составители **О.К. Платов, Ю.А. Ершова**

Деловая игра "Разработка стратегии предприятия с использованием имитационных аналитических систем": Метод указания / Сост. О.К. Платов, Ю.А. Ершова. Ярослав. гос. ун-т. Ярославль, 2004. 40 с.

Методические указания посвящены основам моделирования стратегических программ с помощью имитационных аналитических систем.

Предназначены для студентов, изучающих дисциплину "Стратегический менеджмент" (блок СД), очного, очно-заочного и заочного отделений специальности 061100 Менеджмент организации, а также для слушателей программ подготовки управленческих кадров для народного хозяйства.

Рецензент: кафедра управления и предпринимательства Ярославского государственного университета

© Ярославский государственный университет, 2004

© О.К. Платов, Ю.А. Ершова, 2004

Учебное издание

**Деловая игра "Разработка стратегии предприятия
с использованием имитационных аналитических систем"**

Составители **Платов Олег Константинович**
Ершова Юлия Алексеевна

Редактор, корректор В.Н. Чулкова
Компьютерная верстка И.Н. Ивановой

Подписано в печать 27.12.2004 г. Формат 60х84/16. Бумага тип.
Усл. печ. л. 2,56. Уч.-изд. л. 2,2. Тираж 150 экз. Заказ
Оригинал-макет подготовлен в редакционно-издательском отделе ЯрГУ.
Отпечатано на ризографе
Ярославский государственный университет.
150000 Ярославль, ул. Советская, 14.

Введение

Стратегическое планирование всегда связано с будущим, а модель является представлением ожидаемой реальности. Развитие моделирования в экономике идет по пути создания моделей, способных все более адекватно описывать реальность. Бурное развитие информационных технологий и вычислительной техники предоставляет специалистам широкие возможности в создании эффективных финансовых моделей.

Необходимость учета влияния множества динамически изменяемых во времени факторов ограничивает применение статических методов, которые могут быть рекомендованы только для проведения грубых предварительных расчетов с целью ориентировочной оценки эффективности проекта. Более эффективными, позволяющими рассчитать проект с учетом множества указанных факторов являются динамические методы, основанные на имитационном моделировании. Имитационная экономическая модель предприятия, построенная при помощи Project Expert, обеспечивает генерацию стандартных бухгалтерских процедур и отчетных финансовых документов как следствие реализуемых во времени бизнес-операций. Под бизнес-операциями понимаются конкретные действия, осуществляемые предприятием в процессе экономической деятельности, следствием которых являются изменения в объемах и направлениях движения потоков денежных средств. Эти модели отражают реальную деятельность предприятия через описание денежных потоков (поступлений и выплат) как событий, происходящих в различные периоды времени.

Принимая во внимание, что в процессе расчетов используются такие труднопрогнозируемые факторы, как показатели инфляции, планируемые объемы сбыта и многие другие, для разработки стратегического плана и анализа эффективности проекта применяется сценарный подход. Сценарный подход подразумевает проведение альтернативных расчетов с данными, соответствующими различным вариантам развития проекта. Использование имитационных финансовых моделей в процессе планирования и анализа эффектив-

ности деятельности предприятия или реализуемого инвестиционного проекта является весьма сильным и действенным средством, позволяющим «проиграть» различные варианты стратегий и принять обоснованное управленческое решение, направленное на достижение целей предприятия.

Project Expert - компьютерная система, предназначенная для создания финансовой модели нового или действующего предприятия независимо от его отраслевой принадлежности и масштабов.

Построив при помощи Project Expert финансовую модель собственного предприятия или инвестиционного проекта, Вы получаете возможность:

- разработать детальный финансовый план и определить потребность в денежных средствах на перспективу;
- определить схему финансирования предприятия, оценить возможность и эффективность привлечения денежных средств из различных источников;
- разработать план развития предприятия или реализации инвестиционного проекта, определив наиболее эффективную стратегию маркетинга, а также стратегию производства, обеспечивающую рациональное использование материальных, людских и финансовых ресурсов;
- проиграть различные сценарии развития предприятия, варьируя значения факторов, способных повлиять на его финансовые результаты;
- сформировать стандартные финансовые документы, рассчитать наиболее распространенные финансовые показатели, провести анализ эффективности текущей и перспективной деятельности предприятия;
- подготовить безупречно оформленный бизнес-план инвестиционного проекта, полностью соответствующий международным требованиям на русском и нескольких европейских языках.

Простой для понимания интерфейс "ведет" пользователя через все этапы создания модели компании и проработки бизнес-плана. Программа автоматически поддерживает основные правила бухгалтерского учета и финансового анализа и проводит глубокий анализ корректности вводимых данных во время расчета. Это позволяет избежать многих ошибок на этапе планирования.

1. Модель компании

Основой построения бизнес-плана в системе Project Expert является полная финансовая модель компании. Фактически в этой модели имитируются все платежи, связанные с реализацией проекта, поступления от продаж, бухгалтерские операции.

Однажды построенная, модель компании позволяет в дальнейшем многократно анализировать различные варианты реализации проекта (для этих целей Project Expert Prof. содержит специальную программу), оценивать влияние на проект изменения внешних факторов (так называемый "what-if" анализ; его можно проводить как вручную, так и в специальном разделе "Анализ чувствительности").

